

Determinazione del Direttore Generale n. 83 del 07/11/2025

OGGETTO

AFFIDAMENTO DIRETTO, AI SENSI DELL'ART.50 COMMA 1 LETTERA B, DEL D.LGS N.36/2023, DI UNO STUDIO DI FATTIBILITA' PER L'EFFICIENTAMENTO DEGLI ARCHIVI SANITARI CARTACEI IN LOMBARDIA.

Su proposta della Struttura Complessa:	SC GESTIONE AFFARI ISTITUZIONALI E ATTIVITA' AMMINISTRATIVE PER LE STRUTTURE DI CONTROLLO
Il Direttore responsabile:	Clara Pelliccia
Il Responsabile del procedimento:	Marta Sottoriva
L'istruttore:	Marta Sottoriva
La determinazione del Direttore Generale comporta impegno di spesa:	SI
Attestazione di regolarità economico-contabile: Il Responsabile della SS Bilancio, Programmazione e Acquisti: Marta Sottoriva	

IL DIRETTORE GENERALE

PREMESSO che l'art. 11 della L.R. 30/12/2009 n. 33 (Testo Unico delle leggi regionali in materia di sanità), ha istituito l'Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario Lombardo, quale ente di diritto pubblico dotato di autonomia amministrativa, organizzativa, finanziaria e contabile, organismo tecnico-scientifico;

PRESO ATTO che con DGR n. XII/4853 del 01/08/2025 avente ad oggetto: "Determinazioni in ordine all'Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario Lombardo (di concerto con l'assessore Bertolaso)" con la quale il dott. Giuseppe Micale è stato nominato Direttore Generale dell'Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario lombardo a far data dal 05/08/2025 e sino al 31/12/2026;

VISTA la determinazione del Direttore Generale n. 65 del 05/08/2025 con la quale l'Agenzia di Controllo ha preso atto della citata DGR;

VISTA la DGR n. XII/3720/2024 con la quale sono stati definiti gli indirizzi di programmazione del SSR per l'esercizio 2025 nei quali, tra l'altro, si prevede l'avvio di uno studio di fattibilità per la gestione degli archivi cartacei sanitari da parte degli Enti Sanitari al fine di individuare tecnologie digitali innovative che consentano una gestione più efficiente dei processi di archiviazione, anche nell'ottica di efficientamento e razionalizzazione dei costi;

CONSIDERATO che gli indirizzi di programmazione succitati 2025 prevedono, altresì, che tale studio di fattibilità venga condotto per conto della Direzione Generale Welfare dall'Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario Lombardo (ACSS), con il coinvolgimento di tutti gli Enti Sanitari pubblici;

VISTE:

- la nota della Direzione Generale Welfare pervenuta all'Agenzia di Controllo con prot. n. 2403/25 del 30/07/2025 (in atti) avente ad oggetto: "Studio di fattibilità in materia di gestione degli archivi cartacei sanitari. Richiesta di programmazione delle attività", con la quale è stato chiesto ad ACSS la definizione della programmazione delle attività necessarie allo svolgimento dello studio di fattibilità;
- la nota (in atti) prot. n. 2452/2025 con la quale l'Agenzia di Controllo in data 04/08/2025 ha trasmesso alla Direzione Generale Welfare la scheda sintetica di Progetto (in atti), predisposta dalla SC Gestione Affari Istituzionali e attività amministrative per le Strutture di Controllo: Studio di Fattibilità per l'Efficientamento degli Archivi Sanitari Cartacei in Lombardia – Progetto anno 2025;

DATO ATTO che il percorso di cui alla scheda tecnica, correlato allo studio in parola, prevede, in particolare, la raccolta e l'analisi dei dati, visite on site, valutazioni di sicurezza e costi/benefici, con l'obiettivo finale di redigere linee guida operative per una

gestione sostenibile e sicura degli archivi sanitari, promuovendo, ove possibile, la transizione al digitale;

CONSIDERATA la necessità di ACSS di affidare lo studio di fattibilità per l'Efficientamento degli Archivi Sanitari Cartacei in Lombardia – Progetto anno 2025, secondo quanto riportato nella scheda sintetica di progetto succitata;

DATO ATTO che il Direttore della SC Gestione Affari Istituzionali e attività amministrative per le Strutture di Controllo ha manifestato la necessità (nota conservata in atti) di chiedere alla società L&T Advisors - LTA S.r.l., di formulare un'offerta per lo sviluppo di uno studio di fattibilità per l'efficientamento degli archivi sanitari cartacei delle strutture lombarde;

ACCERTATO che, in conformità alle Regole di Sistema adottate da Regione Lombardia, alla data di adozione del presente provvedimento, è stato verificato che non sono vigenti convenzioni stipulate dall'Azienda Regionale per l'innovazione e gli Acquisti della Regione Lombardia (A.R.I.A. S.p.A.) e/o da Consip per l'acquisizione della fornitura in argomento;

RICHIAMATI gli articoli 1 e 2, nonché il comma 2 dell'articolo 25 del Decreto Legislativo 31 marzo 2023, n. 36, che sanciscono rispettivamente il principio del risultato, il principio della fiducia e le disposizioni in materia di utilizzo delle piattaforme di approvvigionamento digitale da parte delle stazioni appaltanti, nel rispetto dei principi di trasparenza, concorrenza e parità di accesso agli operatori economici."

CONSIDERATO che:

- l'art. 50 del d.lgs. 36/2023, con riferimento all'affidamento delle forniture di importo inferiore alle soglie di cui all'art. 14 dello stesso decreto, dispone che le stazioni appaltanti procedono, tra le altre, con le seguenti modalità: (...) b) affidamento diretto di servizi e forniture, ivi compresi i servizi di ingegneria e architettura e l'attività di progettazione, di importo inferiore a 140.000 euro, anche senza consultazione di più operatori economici, assicurando che siano scelti soggetti in possesso di documentate esperienze pregresse idonee alla esecuzione delle prestazioni contrattuali, anche individuati tra gli iscritti in elenchi o albi istituiti dalla stazione appaltante;
- per l'importo del presente affidamento non vi è l'obbligo del preventivo inserimento nel programma triennale di acquisti di beni e servizi ai sensi dell'articolo 37 del D. Lgs. 36/2023;
- l'art. 17, comma 2, del d.lgs. n. 36/2023, prevede che, in caso di affidamento diretto ex art. 50, la decisione a contrarre individua l'oggetto, l'importo e il contraente, unitamente alle ragioni della sua scelta, ai requisiti di carattere

generale e, se necessari, a quelli inerenti alla capacità economico-finanziaria e tecnico-professionale;

- l'allegato I.1 del d.lgs. 36/2023 definisce, all'art. 3, comma 1, lettera d), l'affidamento diretto come "l'affidamento del contratto senza una procedura di gara, nel quale, anche nel caso di previo interpello di più operatori economici, la scelta è operata discrezionalmente dalla stazione appaltante o dall'ente concedente, nel rispetto dei criteri qualitativi e quantitativi di cui all'art. 50, comma 1, lettera a) e b), del codice e dei requisiti generali o speciali previsti dal medesimo codice";

RITENUTO di individuare, in coerenza con la determinazione n. 25 del 09/08/2023, avente ad oggetto "Conferma nomina del responsabile dell'Anagrafe Unica delle Stazioni appaltanti (RASA) e del responsabile Unico del progetto (RUP) ai sensi dell'art 15 del D.lgs. 36/2023", la dott.ssa Marta Sottoriva, Dirigente Responsabile della SS Bilancio, Programmazione e Acquisti, RUP della procedura di affidamento in oggetto;

PRESO ATTO che la fornitura in oggetto non riveste un interesse transfrontaliero certo, secondo quanto previsto dall'art. 48, comma 2, del d.lgs. 36/2023, in particolare per il modesto valore, particolarmente distante dalla soglia comunitaria;

CONSIDERATO che è necessario procedere con l'affidamento della fornitura sopra citato;

PRESO ATTO che il suddetto progetto nasce con l'obiettivo di analizzare lo stato attuale della gestione documentale presso ASST, ATS e IRCCS pubblici lombardi, valutando criticità, rischi e opportunità di digitalizzazione, attraverso una mappatura dettagliata degli archivi, l'analisi dei contratti in essere, la stima dei volumi documentali e la verifica della conformità normativa, il progetto di cui trattasi, intende proporre soluzioni tecnologiche innovative per l'efficientamento dei processi archivistici;

PRESO ATTO, altresì, che la Società L&T Advisors - LTA S.r.l. gode di comprovata esperienza nell'ambito dello sviluppo dei servizi amministrativi, riferiti alla digitalizzazione e all'adeguamento normativo per aziende e P. A., in ambito archivistico e ha gestito una molteplicità di clienti con esigenze specifiche, offrendo soluzioni che ricomprendono la gestione dei dati, la cyber security, la tutela della privacy, idonee all'esecuzione della prestazione richiesta dall'Agenzia;

DATO ATTO che L&T Advisors - LTA S.r.l., a seguito della formulazione dell'offerta tecnica economica avvenuta in data 30/10/2025, avallata dal Direttore della SC Gestione Affari Istituzionali e attività amministrative per le Strutture di Controllo (nota

conservata in atti), ha caricato sul portale MEPA lo sviluppo della progettualità con codice prodotto EAC1131;

TENUTO CONTO che, in considerazione dell'importo presunto dell'affidamento - stimato in euro 17.000,00 (IVA esclusa), ACSS ha attivato sul sistema di intermediazione telematica MEPA un ordine diretto per lo sviluppo delle attività di cui alla proposta per l'efficientamento degli archivi sanitari cartacei delle strutture lombarde;

DATO ATTO che in data 03/11/2025 è stata avviata la Procedura n.1315661, Id Ordine 8788808, ai sensi dell'art. 50 Comma 1 Lettera B) Del D.lgs. n.36/2023 e smi" finalizzata all'affidamento diretto della fornitura in parola;

PRESO ATTO che ai fini della presente procedura di affidamento l'operatore economico:

- ha reso le dichiarazioni circa il possesso dei requisiti di ordine generale di cui gli articoli 94, 95 e ss. del D.lgs. n. 36/2023 e dei requisiti professionali minimi richiesti per l'affidamento di cui trattasi;
- ha attestato con dichiarazione sostitutiva di atto notorietà il possesso dei requisiti richiesti;
- le dichiarazioni amministrative in materia di privacy;

RICHIAMATA la DGR n. 3855 del 03/02/2025 avente ad oggetto: "Approvazione Bilancio Preventivo Economico 2025";

RILEVATO che la spesa derivante dal presente provvedimento trova copertura nel Bilancio sanitario 2025;

RITENUTO di individuare la dott.ssa Clara Pelliccia, Direttore della SC Gestione Affari Istituzionali e attività amministrative per le Strutture di Controllo, quale Direttore dell'esecuzione del contratto, ai sensi dell'art.114 del D.lgs. n. 36/2023;

RICHIAMATO l'art. 45 del D.lgs. n. 36/2023, il quale prevede che, a valere sugli stanziamenti previsti per le singole procedure, vengano destinate risorse per le funzioni tecniche svolte dai dipendenti in misura non superiore al 2% dell'importo a base delle procedure di affidamento e che tale disposizione si applica anche agli appalti relativi a servizi o forniture nel caso in cui è nominato il Direttore dell'esecuzione;

RITENUTO di quantificare, ai sensi dell'art. 45 del D.lgs. n. 36/2023, l'importo di euro 340,00 per la costituzione del fondo incentivi per funzioni tecniche che verrà successivamente accantonato secondo le indicazioni regionali in materia;

DATO ATTO che la presente determinazione è conforme ai requisiti richiesti dalla Legge affinché l'atto sia valido (inerente all'agente, all'oggetto, alla forma, alla funzione ed al

contenuto) reso dal Responsabile/Direttore della Struttura proponente e dal Direttore o suo delegato della S.C. Gestione Affari Istituzionali e Attività Amministrative per le Strutture di Controllo, per quanto di rispettiva competenza;

DETERMINA

per le motivazioni formulate in premessa che qui si intendono integralmente trascritte:

1. di affidare, ai sensi dell'art. 50 comma 1 lett. b) del D.lgs. n. 36/2023, alla società L&T Advisors - LTA S.r.l., Via della Conciliazione, 10, 00193 Roma, la fornitura del servizio per l'efficientamento degli archivi sanitari cartacei delle strutture lombarde, per l'importo di euro 20.740 (IVA inclusa), come dettagliato nell'offerta economica conservata in atti, cod. CIG B8ED6D15DF;
2. di dare atto che l'affidamento, in conformità al disposto del comma 1 dell'art. 52 del D.lgs. n. 36/2023, è immediatamente efficace salvo esito negativo delle eventuali verifiche del possesso dei prescritti requisiti dichiarati;
3. di dare atto che:
 - l'adozione del presente provvedimento assume valenza di decisione di contrarre, ex art. 17, comma 1, d.lgs. 36/2023, ai sensi del comma 2, del medesimo articolo;
 - trattandosi di affidamento sottosoglia ai sensi dell'art. 50 del medesimo decreto, il rapporto contrattuale si intenderà perfezionato mediante corrispondenza secondo l'uso consistente in un apposito scambio di lettere, anche tramite posta elettronica certificata o sistemi elettronici di recapito certificato qualificato ai sensi del regolamento UE n. 910/2014 del Parlamento europeo e del Consiglio del 23 luglio 2014;
4. di nominare, in coerenza con la Determinazione n. 25 del 09/08/2023, avente ad oggetto "Conferma nomina del responsabile dell'Anagrafe Unica delle Stazioni appaltanti (RASA) e del responsabile Unico del progetto (RUP) ai sensi dell'art 15 del D.lgs. 36/2023", la dott.ssa Marta Sottoriva, Dirigente Responsabile della SS Bilancio, Programmazione e Acquisti, RUP della procedura di affidamento in oggetto;
5. di individuare, ai sensi dell'art. 114 del D.lgs. 36/2023 e dell'art. 32 e segg. dell'allegato II.14 del medesimo Decreto, la dott.ssa Clara Pelliccia, Direttore della SC Gestione Affari Istituzionali e attività amministrative per le Strutture di Controllo, DEC cui demandare i compiti di cui all'art. 1662 del Codice Civile, che nell'ambito delle specifiche competenze provvederà alla gestione delle attività relative alle prestazioni di che trattasi;

6. di dare atto che gli oneri derivanti dal presente provvedimento, pari a euro 20.740 (IVA inclusa) sono appostati al Bilancio Sanitario 2025, al conto C0216058 Altri servizi non sanitari, impegno 2025000048;
7. di rimandare a successivi provvedimenti l'erogazione dell'incentivo così come disposto dall'art 45 co 2 del 36/2023;
8. di quantificare, ai sensi del co. 2 dell'art. 45 del D.lgs. n.36/2023, l'importo di euro 340,00 per la costituzione del fondo incentivi per funzioni tecniche che verrà successivamente accantonato con appositi provvedimenti;
9. di dare atto che il Responsabile del procedimento per l'adozione della presente determinazione è la dott.ssa Marta Sottoriva, Dirigente Responsabile SS Bilancio, Programmazione e Acquisti;
10. di conferire al sunnominato Responsabile ogni più ampia facoltà di attuazione della presente determinazione del Direttore Generale, compresa la diffusione eventuale agli uffici interessati e coinvolti nel presente procedimento;
11. di dare atto che, ai sensi dell'art. 17 - comma 6 - della L.R. 30 dicembre 2009 n°33 ss modifiche, il presente provvedimento, non soggetto a controllo, è immediatamente esecutivo e verrà pubblicato all'Albo on-line sul sito informatico aziendale.

Il Direttore Generale
Giuseppe Micale

Il presente documento è firmato digitalmente ai sensi del Codice dell'Amministrazione Digitale