Curriculum reso sotto forma di dichiarazione sostitutiva di atto di notorietà, ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 445/2000 (si allega fotocopia documento d'identità valido).
Consapevole, secondo quanto prescritto dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000, della responsabilità penale cui può andare incontro in caso di dichiarazione mendace, falsità negli atti ed uso di atti falsi, il sottoscritto dichiara sotto la propria responsabilità quanto segue:

F O R M A T O E U R O P E O P E R I L C U R R I C U L U M V I T A E

Dott.ssa PAOLA COMITE

- **Nazionalità:** Italiana
- **Iscrizione Ordine professionale:** Ordine dei Medici Chirurghi di Roma [redacted]
- **Contatto PEC:** [redacted]
- **Posizione Attuale:**
  - **Dirigente Medico** a tempo indeterminato del Servizio Sanitario Nazionale.
  - **Medico in Formazione Specialistica** in Igiene e Medicina Preventiva (percorso finalizzato all'acquisizione di competenze avanzate in Programmazione, Organizzazione e Sanità Pubblica).

BREVE PRESENTAZIONE

Dirigente Medico con oltre 10 anni di esperienza nella valutazione di tecnologie sanitarie e sistemi diagnostici ad elevata complessità. Esperta in sistemi di gestione della qualità (ISO 15189, ISO 9001) applicati alla validazione tecnica e clinica di dispositivi medico-diagnostici in vitro (IVD). Specializzata in Health Technology Assessment (HTA) e monitoraggio dell'appropriatezza d'uso delle tecnologie sanitarie, con competenze avanzate nella vigilanza post-market e nel governo dei processi regolatori complessi.

ESPERIENZA LAVORATIVA 1

• Date	Ott 2025 -
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Regione Lazio - ASL Rieti
• Tipo di impiego	Dirigente medico a tempo indeterminato **Referente** UOC Risk Management, Qualità dei processi e Auditing **Quality Manager**
• Principali mansioni e responsabilità	**Integrazione socio-sanitaria e continuità OspedaleTerritorio**: progettazione e implementazione di modelli organizzativi per la continuità assistenziale, con focus sull'integrazione dei flussi tra PUA (Punto Unico di Accesso), COT (Centrale Operativa Territoriale) e servizi sociali, garantendo la presa in carico multidisciplinare del paziente fragile. **Accreditamento istituzionale di Strutture territoriali (DM 77/2022)**: coordinamento delle attività propedeutiche all'accreditamento di Case di Comunità e Ospedali di Comunità, attraverso la definizione di standard

organizzativi, strutturali e tecnologici e la revisione della relativa manualistica di sistema.
Qualità e Accreditamento di Servizi specialistici e di diagnostica: supervisione dei requisiti di qualità per servizi complessi quali Anatomia Patologica, Biologia Molecolare e Pronto Soccorso con implementazione e auditing di sistemi di gestione della Qualità basati su standard Accredia UNI EN ISO 15189:2023 e UNI EN ISO15224:2017 per la garanzia degli standard di precisione e della qualità analitica nel primo caso e per la sicurezza del paziente nel secondo caso.
Clinical Risk Management e Sicurezza del Paziente: attività di sorveglianza epidemiologica attiva, gestione di eventi avversi e conduzione di audit multidisciplinari per l'identificazione delle root causes, finalizzate alla mitigazione del rischio clinico in ambito ospedaliero e territoriale.
Auditing clinico-organizzativo e monitoraggio delle performance: analisi sistematica degli indicatori di throughput, efficienza delle sale operatorie e tempi di attesa, applicando metodologie di revisione dei processi per il miglioramento degli outcome clinici e gestionali.
Health Technology Assessment (HTA) e digitalizzazione sanitaria: valutazione dell'impatto organizzativo delle nuove tecnologie e dei sistemi informativi aziendali, assicurando la conformità ai requisiti di sicurezza informatica e tracciabilità del dato sanitario. Analisi del consumo e della spesa dei DM impiantabili attraverso l'integrazione dei flussi informativi aziendali. Monitoraggio della sicurezza d'uso (vigilanza) e analisi dei rischi (FMECA) applicata ai dispositivi medici in ambito ospedaliero. Vigilanza sui Dispositivi Medici (Incident reporting).
Governance della formazione e Health Literacy: pianificazione di interventi formativi per il personale sanitario su nuovi modelli normativi (D.lgs. 62/2024) e sviluppo di strategie di comunicazione per la popolazione volte a migliorare l'accessibilità e l'appropriatezza dei percorsi di cura.

ESPERIENZA LAVORATIVA 2

- Date: Dic 2023 a Ottob 2025
- Nome e indirizzo del datore di lavoro: Regione Lazio - ASL Azienda Sanitaria Locale di Roma 1
- Tipo di impiego: Diridente medico a tempo indeterminato
  UOC Accreditamento e Rete di Offerta
- Principali mansioni e responsabilità:
  Gestione dei processi di Accreditamento Istituzionale per le Strutture private accreditate afferenti ad ASL Roma 1 (Laboratori, RSA, Presidi Ospedalieri,ecc).
  Conduzione di sopralluoghi di vigilanza per la verifica dei requisiti.
  Monitoraggio degli indicatori di performance e degli standard di sicurezza per strutture sanitarie e socio-sanitarie complesse.
  Verifica del rispetto delle normative vigenti in materia di accreditamento sanitario.
  Incarico professionale: Responsabile dei requisiti di Accreditamento per i Laboratori (32 punti).

Inserita nell'Elenco dei Valutatori per la Qualità della Regione Lazio (Determinazione Regionale GSA, Proposta n. 1528 del 15/01/2025 - DCA U00242/2019).

ESPERIENZA LAVORATIVA 3

• Date	Dic 22-Nov 23
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Regione Lazio - ASL Azienda Sanitaria Locale di Roma 1
• Tipo di impiego	Diridente medico a tempo indeterminato UOC Patologia clinica San Filippo Neri Servizio TAO San Filippo Neri Uoc Patologia clinica Santo Spirito
• Principali mansioni e responsabilità	**Gestione delle urgenze cliniche**: processazione e refertazione dei campioni critici (liquor, emocolture, COVID), valutazione degli strisci periferici per emergenze ematologiche e gestione valori di panico. Validazione e firma dei referti di **routine** per ematologia, coagulazione, chimica clinica, sierologia e urine, utilizzando anche sistemi di televalidazione per la continuità operativa. Supervisione delle procedure per campioni a valenza medico-legale (catene di custodia e percorso rosa). **Valutazione delle performance tecniche dei reagenti e della strumentazione (che sono IVD)** in conformità alle normative europee (Regolamento UE 2017/746). Nel **Servizio TAO**, l'attività ha avuto un focus specifico sulla gestione dei pazienti in terapia anticoagulante orale e con nuovi anticoaulanti attraverso il monitoraggio e la gestione dei pazienti, l'adattamento della terapia, la prevenzione e la gestione delle complicanze, l'educazione del paziente, la collaborazione multidisciplinare.

ESPERIENZA LAVORATIVA 4

• Date	GIUGNO 22-Nov 22
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Regione Toscana - ASL Toscana Nord Ovest
• Tipo di impiego	Dirigente Medico contratto a tempo indeterminato UOC Immunoematologia e Medicina trasfusionale Ospedale di Livorno, Pontedera, Volterra, Cecina-Piombino, Isola d'ELba
• Principali mansioni e responsabilità	Nell'ambito della **pratica ematologica e trasfusionale**, l'attività si è focalizzata su diversi ambiti cruciali: la selezione dei Donatori, la gestione ambulatoriale delle anemie con ferro E.V., le terapie trasfusionali, le plasmaferesi terapeutiche, il trattamento delle policitemie con salassi. **Analisi comparativa costo-efficacia per l'acquisizione di nuove tecnologie sanitarie.**

ESPERIENZA LAVORATIVA 5

• Date	LUGLIO 21- MAGGIO 22
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Regione Toscana - ASL Toscana Nord Ovest
• Tipo di impiego	Dirigente Medico contratto a tempo indeterminato UOC Patologia clinica Ospedale di Livorno, Pontedera, Volterra, Cecina-Piombino, Isola d'Elba
• Principali mansioni e responsabilità	**Incarico di Referente per la Qualità,** attività di urgenza, routine e catene di Custodia e monitoraggio della conformità ai requisiti tecnici e normativi.

.

ESPERIENZA LAVORATIVA 6

• Date	Ott 20-Giugno 21
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Regione Lazio - ASL Azienda Sanitaria Locale di Roma 1
• Tipo di impiego	Dirigente Medico contratto a tempo indeterminato UOC Patologia Clinica ASL Roma 1
• Principali mansioni e responsabilità	Attività di routine in Chimica Clinica, Ematologia e Coagulazione e monitoraggio della conformità ai requisitivi tecnico-normativi. **Incarico specialistico nella diagnostica allergologica** di primo e secondo livello.

ESPERIENZA LAVORATIVA 7

• Date	Set 19-Set 20
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Regione Toscana - ASL Toscana Sud Est
• Tipo di impiego	Dirigente Medico contratto a tempo indeterminato UOC DMPO Misericordia (Gr) e Presidi di Massa Marittima, Orbetello, Pitigliano e Castel del Piano
• Principali mansioni e responsabilità	Ho sviluppato una solida expertise nel campo del management sanitario, dell'organizzazione e della gestione della qualità, essenziali per ottimizzare i processi e garantire elevati standard di cura e sicurezza del paziente in Direzione Medica di Presidio, dove ho maturato un' esperienza nella gestione operativa e strategica di un presidio ospedaliero, durante la pandemia Covid, con particolare attenzione alla gestione del rischio clinico, identificazione dei percorsi sporco-pulito e utilizzo appropriato dei DPI.

o

ESPERIENZA LAVORATIVA 8

• Date	Ottob 17-Set 19
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Regione Toscana - ASL Toscana Sud Est
• Tipo di impiego	Dirigente Medico contratto a tempo indeterminato UOC Medicina di Laboratorio ASL Toscana Sud Est e coordinatore di Certificazione ISO Laboratori Area grossetana Assistente DEC Coagulazione Ospedale Misericordia (Gr)
• Principali mansioni e responsabilità	**Standardizzazione e integrazione dei processi di Area Vasta:** progettazione e implementazione di un modello operativo unico per l'integrazione delle procedure tra i laboratori dell'Area Grossetana e dell'Area di Arezzo, finalizzato alla creazione di un Sistema di Gestione Qualità (SGQ) armonizzato e trasversale. **Governance della Qualità e Certificazione (UNI EN ISO 15189 e 9001):** coordinamento delle attività propedeutiche al mantenimento e all'estensione delle certificazioni di qualità dei laboratori medici, assicurando la piena conformità ai requisiti tecnici, strutturali e gestionali richiesti dagli standard internazionali e dagli enti di accreditamento (Accredia). **Ingegneria documentale e compliance normativa:** supervisione della redazione e revisione della manualistica di sistema, delle Procedure Operative Standard (SOP) e delle istruzioni operative, garantendo la tracciabilità totale del dato analitico e la sicurezza del processo diagnostico. **Auditing interno e gestione del miglioramento continuo (PDCA):** pianificazione e conduzione di audit interni sistematici per la rilevazione di non conformità, analisi delle *root causes* e implementazione di

azioni correttive e preventive (CAPA) volte all'ottimizzazione degli outcome clinici.

Monitoraggio delle Performance e Key Performance Indicators (KPI): sviluppo e analisi di cruscotti di indicatori per il monitoraggio dell'efficacia analitica, del *throughput* di laboratorio e dell'appropriatezza prescrittiva, con reporting periodico alla Direzione di Area.

Interfaccia strategica con Enti Terzi: responsabile del coordinamento tecnico durante le visite ispettive degli organismi di certificazione e sorveglianza esterna, gestendo con successo il piano di adeguamento e il rilascio dei certificati di conformità.

Gestione clinica specialistica e consulenza diagnostica: in qualità di assistente DEC per la Coagulazione, gestione dei percorsi diagnostico-terapeutici complessi, supervisione delle metodiche analitiche avanzate e attività di consulenza clinica per l'ottimizzazione delle terapie monitorate.

Formazione e cultura della Qualità: pianificazione di interventi di formazione sul campo per il personale sanitario e tecnico riguardanti la gestione del rischio clinico nel laboratorio e l'applicazione degli standard di qualità nei flussi di lavoro quotidiani.

ESPERIENZA LAVORATIVA 9

• Date	Mag14 –Ottob 17
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Regione Liguria - AOU IRCCS San Martino IST (Ge)
• Tipo di impiego	Dirigente Medico contratto a tempo indeterminato UOC Medicina di Laboratorio

• Principali mansioni e responsabilità

Governo dei processi diagnostici ad alta tecnologia (HTA): gestione e supervisione di piattaforme diagnostiche di terzo livello (tecnologia microarray in Allergologia Molecolare), con focus sulla validazione clinica di metodiche innovative e sull'integrazione di sistemi diagnostici complessi nei flussi di lavoro aziendali. **Valutazione delle performance tecniche dei reagenti e della strumentazione (che sono IVD)** in conformità alle normative europee (Regolamento UE 2017/746). **Analisi comparativa costo-efficacia per l'acquisizione di nuove tecnologie sanitarie.**

Clinical Governance e supporto alle reti cliniche specialistiche: collaborazione multidisciplinare strategica con i dipartimenti di Oncologia e Fisiopatologia della Riproduzione Umana (PMA). Gestione della qualità analitica e interpretativa di biomarker critici (oncomarcatori, assetto ormonale, metabolismo osseo) per la guida delle decisioni cliniche e l'ottimizzazione dei PDTA (Percorsi Diagnostico Terapeutici Assistenziali).

Monitoraggio e miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva: implementazione di sistemi di audit sistematico presso i Centri Prelievi per la revisione delle richieste diagnostiche. Sviluppo di interventi di *stewardship* volti alla riduzione della medicina difensiva e degli esami ridondanti, promuovendo un uso efficiente e costo-efficace delle risorse di laboratorio.

Consulenza diagnostica e integrazione clinico-laboratorio: attività di *Diagnostic Consultation* per casi clinici complessi, agendo come interfaccia tra la fase analitica e la decisione terapeutica. Questo ruolo ha garantito l'appropriatezza dei percorsi di cura e l'accuratezza diagnostica, requisiti fondamentali per la sicurezza del paziente.

Validazione e controllo di qualità (VEQ/CQI): supervisione dei protocolli di controllo di qualità interno e partecipazione a programmi di valutazione esterna, assicurando il mantenimento degli standard di eccellenza richiesti da un Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS).

Ricerca traslazionale e validazione di protocolli innovativi: partecipazione attiva a progetti di ricerca clinica e alla stesura di pubblicazioni scientifiche

internazionali, finalizzate al trasferimento tecnologico dalla ricerca alla pratica clinica routinaria in un'ottica di miglioramento continuo delle prestazioni.

Formazione e Health Literacy professionale: conduzione di sessioni di aggiornamento per il personale sanitario e i medici prescrittori sulle linee guida diagnostiche e sull'interpretazione dei biomarcatori di nuova generazione.

ESPERIENZA LAVORATIVA 10

• Date	Ago 13-Apr 14
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Regione Liguria - AOU IRCCS San Martino IST (Ge)
• Tipo di impiego	Dirigente Medico contratto a tempo determinato UOC Medicina di Laboratorio
• Principali mansioni e responsabilità	**Gestione della qualità e controllo dei processi analitici:** supervisione e monitoraggio costante dei protocolli di Controllo di Qualità Interno (IQC) e partecipazione sistematica ai programmi di Valutazione Esterna di Qualità (VEQ). Analisi statistica delle performance analitiche attraverso lo studio del Coefficiente di Variazione (CV) e della Deviazione Standard (DS) in confronto con gruppi omogenei (peer groups), al fine di garantire l'accuratezza e la precisione del dato clinico secondo i requisiti di accreditamento. **Governo dei flussi diagnostici in Emergenza-Urgenza (DEA II):** gestione autonoma e coordinamento delle attività diagnostiche in regime di urgenza e routine per settori chiave quali Ematologia, Coagulazione, Virologia e Immunometria. Garanzia della continuità operativa e della tempestività (Turn Around Time - TAT) in un contesto ospedaliero ad alta intensità di cure. Monitoraggio della conformità ai requisiti tecnico-normativi. **Supervisione di tecnologie diagnostiche complesse (automazione vs metodiche manuali):** gestione integrata di piattaforme analitiche automatizzate di ultima generazione e di metodiche manuali specialistiche di secondo livello (ELISA, Western Blot). Definizione e validazione dei requisiti procedurali per garantire la massima affidabilità diagnostica anche in indagini manuali ad alta sensibilità. **Clinical Risk Management nelle emergenze ematologiche:** validazione e refertazione di campioni critici (liquor, emocolture, strisci periferici) con gestione immediata dei "valori di panico" e interfaccia diretta con i reparti di area critica per la mitigazione del rischio clinico. **Integrazione tra pratica clinica e ricerca scientifica:** partecipazione attiva a protocolli di ricerca traslazionale e validazione di nuovi biomarker, culminata nella stesura di pubblicazioni su riviste internazionali, contribuendo all'aggiornamento degli standard qualitativi e scientifici dell'Istituto (IRCCS). **Standardizzazione delle catene di custodia:** supervisione delle procedure per campioni a valenza medico-legale e percorsi diagnostici protetti, assicurando il rigido rispetto dei requisiti di tracciabilità e integrità del dato.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

• Date	Gen 2025-
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	ISS Viale Regina Elena, Roma
• Qualifica conseguita	Medico dirigente in formazione specialistica presso Servizio di Comunicazione scientifica, Direttore Prof. Antonio Mistretta
• Date	Novembre 2024-
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Università di Catania, Dipartimento di Scienze Mediche, Chirurgiche e Tecnologie Avanzate "G.F. Ingrassia", via Santa Sofia n. 87

• Qualifica conseguita	**Medico dirigente in formazione specialistica** presso specializzazione in Igiene e Medicina preventiva, Direttore Prof. Antonio Mistretta
• Date	2022-2023
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Università Sapienza di Roma Viale Regina Elena, Roma
• Qualifica conseguita	**Master II livello** in Immunoematologia eritropiastrinica
• Date	2018-2019
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Università Luiss Guido Carlo, Roma
• Qualifica conseguita	**Master II livello** in Compliance e Prevenzione della Corruzione nel settore pubblico e privato
• Date	2016-2017
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Universita' di Pisa
• Qualifica conseguita	**Master II livello** in Management delle Aziende Sanitarie
• Date	2010-2013
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Universita' di Roma "Sapienza"
• Qualifica conseguita	**Dottorato in Patologia Umana**, Dipartimento di Anatomia Patologica,(70/70) Prof. Paolo Bianco
• Date	2005-2010
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Universita' di Roma "Sapienza"
• Qualifica conseguita	**Specializzazione** in Patologia Clinica (70/70 con lode) Prof.ssa Santoni, Prof. Gandolfo
• Date	2009-2010
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	UNIVERSITÀ DI PAVIA – Facoltà di Medicina e Chirurgia- Dipartimento di oncoematologia sperimentale Prof. Franco Locatelli
• Qualifica conseguita	Medico in formazione specialistica **visiting fellowship** per tesi sperimentale
• Date	2003-2004
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Dipartimento di Patologia, Università LUMC di Leiden Olanda
• Qualifica conseguita	**Corso di Perfezionamento post-lauream all'estero**, (vincitrice per concorso di borsa di studio),

• Date	1996-2003
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	UNIVERSITÀ DI ROMA " Sapienza"
• Qualifica conseguita	**Laurea** in Medicina e Chirurgia, Facolta' di Medicina (110/110 con lode)
1995-1996	Diploma Liceo classico statale Giulio Cesare, Corso Trieste 48, Roma

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

.

MADRELINGUA **ITALIANO**

ALTRE LINGUA

Other language(s) Self-assessment *European level (*)*	Understanding		Speaking		Writing
	Listening	Reading	Spoken interaction	Spoken production	
English	**B2**	**B2**	**B2**	**B2**	**B2**

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

L'esperienza umana e professionale maturata in missioni di volontariato internazionale (Tanzania e Bolivia) ha consolidato una profonda sensibilità etica, orientando la mia azione amministrativa verso la tutela della dignità della persona assistita. Questa visione è stata ulteriormente affinata attraverso un percorso professionale in diverse realtà regionali (**Lazio, Toscana, Liguria**), che mi ha permesso di sviluppare una capacità di *benchmarking* naturale tra modelli organizzativi differenti. Tale bagaglio multidisciplinare mi consente di interfacciarmi con i **Servizi Sociali** e le Strutture territoriali (RSA, Case di Comunità) garantendo che i processi di accreditamento non siano meri adempimenti burocratici, ma lo strumento per assicurare un'equità d'accesso e una presa in carico globale della persona fragile.

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

.

Coordinamento e Leadership di Team multiprofessionali: attualmente responsabile del coordinamento funzionale di un team di **5 unità con profili professionali eterogenei** (Tecnici della Prevenzione, Infermieri, Tecnici di Laboratorio). La gestione è focalizzata sull'integrazione delle diverse competenze tecniche per la conduzione delle attività ispettive e istruttorie finalizzate all'accreditamento istituzionale.

Gestione della multidisciplinarietà e integrazione dei processi: capacità consolidata di operare in sinergia con figure specialistiche di area diversa, interfacciandomi costantemente con la **Medicina Legale** per la valutazione della compliance normativa e la gestione delle criticità medico-legali nell'ambito della vigilanza.

Integrazione socio-sanitaria e governance territoriale: esperienza diretta nella collaborazione con **Assistenti Sociali** e altri profili dell'area sociale per la definizione dei requisiti organizzativi e procedurali legati alla continuità assistenziale. Tale approccio garantisce che i processi di accreditamento non

siano solo formali, ma orientati alla reale integrazione dei percorsi di cura (Ospedale-Territorio) e alla presa in carico globale del paziente.

Ottimizzazione delle risorse e problem solving: capacità di armonizzare flussi di lavoro differenti (tecnico-ispettivi, clinico-infermieristici e analitico-diagnostici), garantendo il rispetto dei cronoprogrammi aziendali e l'efficacia delle procedure di auditing, anche in contesti organizzativi complessi e in evoluzione normativa (DM 77/2022).

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Sistemi di Gestione e standard di Qualità: eccellente padronanza dei principali standard internazionali di certificazione e accreditamento applicati alla sanità. Esperta nell'implementazione e nel mantenimento di sistemi di gestione basati su:

- **UNI EN ISO 15189:2023:** Specifico per i laboratori medici (requisiti di qualità e competenza).
- **UNI EN ISO 9001:2015:** Gestione della qualità nei processi organizzativi complessi.
- **UNI EN ISO 15224:2017:** Gestione della qualità e sicurezza del paziente nelle organizzazioni sanitarie.

Accreditamento istituzionale e normativa nazionale/regionale: profonda conoscenza dei requisiti strutturali, tecnologici e organizzativi (DPR 14/01/1997 e s.m.i.) e della specifica normativa della **Regione Lazio** (DCA U00242/2019 e s.m.i.). Esperta nell'applicazione del **DM 77/2022** per la riorganizzazione territoriale (Case e Ospedali di Comunità, COT) e delle normative vigenti in Toscana e Liguria, con capacità di analisi comparativa tra diversi sistemi sanitari regionali.

Metodologie di auditing e valutazione: qualificata come **Valutatore OTA della Regione Lazio**, possiedo competenze avanzate nella conduzione di audit ispettivi (interni ed esterni). Padronanza del ciclo **PDCA** (Plan-Do-Check-Act) e degli strumenti di miglioramento continuo: analisi delle non conformità, progettazione di azioni correttive e preventive (**CAPA**) e verifica della loro efficacia.

Clinical Risk Management e Patient Safety: capacità tecnica nell'utilizzo di strumenti di analisi proattiva e reattiva del rischio:

- **FMEA/FMECA:** analisi dei modi e degli effetti dei guasti nei processi assistenziali.
- **RCA (Root Cause Analysis):** analisi delle cause profonde degli eventi avversi/sentinella.
- Progettazione di sistemi di sorveglianza attiva per le **ICA (Infezioni Correlate all'Assistenza)**.

Controllo di gestione e monitoraggio performance: competenza nello sviluppo e nel monitoraggio di cruscotti di indicatori (**KPI**) per valutare l'efficienza operativa (tempi di attesa, throughput di sala operatoria, tassi di occupazione posti letto) e l'appropriatezza clinico-prescrittiva.

Health Technology Assessment (HTA): capacità di valutazione multidimensionale dell'introduzione di nuove tecnologie sanitarie, integrando analisi di impatto organizzativo, tecnico-scientifico ed economico.

Competenze digitali e cybersecurity sanitaria:

- **Data analysis:** utilizzo avanzato di Excel (tabelle pivot, analisi statistica), Access e software di Datawarehouse per l'estrazione e l'analisi dei flussi informativi sanitari.
- **Privacy e GDPR:** gestione dei requisiti di sicurezza dei dati sensibili e della tracciabilità informatica del dato sanitario (fondamentale per i requisiti digitali dell'accreditamento).
- Utilizzo esperto di piattaforme di televalidazione e sistemi informativi ospedalieri complessi.

ALTRE COMPETENZE

Pubblicazioni

Oliva C, Barsacchi A, Ciferri F, De Sisto S, Di Basilio F, Barbato A, **Comite Paola** et al. Impact of a midwife-led integrated care model in ASL Rieti: a quasi-experimental pre-post intervention study. Journal of Obstetrics and Gynaecology (accettato e in stampa).

Nicosia V, Leonforte F, Morlino G, **Comite P**, Mistretta A.Media exposure and its association with vaccine attitudes, intentions, and hesitancy: a systematic review. Journal of Medical Internet Research (accettato e in stampa)

Niglio F, **Comite, P**, Cannas A, Pirri A, Tortora G. *Preliminary Clinical Validation of a Drone-Based Delivery System in Urban Scenarios Using a Smart Capsule for Blood* . Drones 2022,6,195 **IF 6.48**

Giusti M, Mittica M, **Comite P**, Campana C, Gay S, Mussap M. *Anti-Müllerian hormone in pre-menopausal females after ablative radioiodine treatment for differentiated thyroid cancer.* Endocrine. 2018 Jan 4. **IF 3.131**

Ciprandi G, **Comite P**, Ferrero F, Mussap M. *A real life comparison between allergenic extraxcts and allergenici molecole.* Iran J Allergy Asthma Immunol 2017 Feb;16(1):39-44

Ciprandi G, **Comite P**, Ferrero F, Montaruli R. *Prescriptive appropriateness using inhalant and food allergen panels: a comparison between General Practionnaires' andAllergists'prescription in Genoa (Italy)*. European Annals of Allergy and Clinical Immunology 2017 Mar;49(2):80-83 **IF 1.2**

Ciprandi G, De Amici M, Di Martino ML, Barocci F, **Comite P** .*The impact of age on Pru p 3 IgE production in Italy*. Asia Pac Allergy. 2017 Jan;7(1):42-47 **IF 1.269**

Ciprandi G , **Comite P**, Bruzzone M, Fontana V. *Can pan-allergens affect the sensitization pattern?* Immunobiology 2017 **IF 2.781**

D. Bignardi, **P. Comite**, I. Mori, F. Ferrero, V. Fontana, M. Bruzzone, M. Mussap und G. Ciprandi. Allergenspezifisches IgE: Vergleich zwischen Prick- Test und Serumtest in der Praxis. *Allergen-specific IgE: comparison between skin Prick-test and serum assay in real-life.* Allergologie Jahrgang 40, Nr. 1/2017, S. 16-2

Ciprandi G, De Amici M, Di Martino ML, Barocci F, and **Comite P.** *The impact of age on Pru p 3 IgE production in Italy*. Asia Pac Allergy 2017;7:42-47 **IF 1.366**

Ciprandi G, **Comite P**, Mussap M, De Amici M, Quaglini S, Barocci F, Marseglia G, Scala E. *Profiles of birch sensitization (Bet v 1, Bet v 2, Bet v 4) and oral allergy syndrome across Italy.* J Investig Allergol Clin Immunol. 2016 Apr 11;26(4) **IF 2.131**

Ciprandi G, **Comite P**, Mori I, Ferrero F, Fontana V, Bruzzone M, Mussap M. *Sensitization patterns in immigrants to Genoa: The rilevance of origin.* Eur J Intern Med (in press 2016) **IF 2.891**

Ciprandi G, **Comite P**, Ferrero F, Fontana V, Bruzzone M, Mussap M. *Serum allergen-specific IgE, allergic rhinitis severity, and age.* Rhinology. 2016 Apr 27 **IF 2.779**

Ciprandi G, **Comite P**, Ferrero F, Bignardi D, Minale P, Voltolini S, Troise C, Mussap M. *Birch allergy and oral allergy syndrome: The practical relevance of serum immunoglobulin E to Bet v 1.* Allergy Asthma Proc. 2016 Jan;37(1):43-9 **IF 3.353**

Comite P, Ferrero F, Mussap M, Ciprandi G. *Par j 2 IgE measurement for distinguishing between sensitization and allergy.* Allergol Int. 2015 Oct;64(4):384-5. **IF 2.355**

Ciprandi G, **Comite P**, Ferrero F, Minale P, Voltolini S, Bignardi D, Fontana V, Bruzzone M, Troise C, Mussap M. *Can serum white birch (Betula verrucosa) pollen antigen (Bet v 1) immunoglobulin E measurement distinguish between sensitization and allergy?* Int Forum Allergy Rhinol. 2015 Dec;5(12):1151-5. **IF 2.082**

Mussap M, Puxeddu E, Puddu M, Ottonello G, Coghe F, **Comite P**, Cibecchini F, Fanos V. *Soluble CD14 subtype (sCD14-ST) presepsin in premature and full term critically ill newborns with sepsis and SIRS*. Clin Chim Acta. 2015 Jul 29 **IF 2.824**

Nuzzo PV, Rubagotti A, Argellati F, Di Meglio A, Zanardi E, Zinoli L, **Comite P**, Mussap M, Boccardo F. *Prognostic Value of Preoperative Serum Levels of Periostin (PN) in Early Breast Cancer (BCa)*. Int J Mol Sci. 2015 Jul 28;16(8):17181-17192. **IF 2.862**

Comite P, Minale P, Ferrero F, Mussap M, Ciprandi G. *Der p1 IgE measurement for distinguishing between sensitization and allergy*, Imm Letters 166 (2015) 145-146 **IF 2.512**

Comite P, Cobianchi L, Avanzini MA, Mantelli M, Achille V, Zonta S, Ferrari C, Alessiani M, De Silvestri A, Gandolfo GM, Inverardi L, Brescia L, Pietrabissa A, Dionigi P, Locatelli F, Bernardo ME. *Immunomodulatory properties of porcine, bone marrow-derived mesenchymal stromal cells and comparison with their human counterpart*. Cell Mol Biol. 2011 Oct 15;Suppl 57:OL1600-5 **IF 1.46**

Comite P, Cobianchi L, Avanzini MA, Zonta S, Mantelli M, Achille V, De Martino M, Cansolino L, Ferrari C, Alessiani M, Maccario R, Gandolfo GM, Dionigi P, Locatelli F, Bernardo ME. *Isolation and ex vivo expansion of bone marrow-derived porcine mesenchymal stromal cells: potential for application in an experimental model of solid organ transplantation in large animals.* Transplant Proc.2010 May;42(4):1341- 3 **IF 0.982**

Santino I, **Comite P**, Gandolfo GM. *Borrelia burgdorferi, a great chameleon: know it to recognize it!* Neurol Sci.2010 Apr;31(2):193-6 Epub 2009 Nov. 6 **IF 1.447**

Romeo S, Debiec-Rychter M, Van Glabbeke M, Van Paassen H, **Comite P**, et al. *Cell cycle/apoptosis molecules expression correlates with Imatinib response in patients with advanced Gastro-Intestinal Stromal Tumours*. Clin Cancer Res 2009 Jun 15;15(12):4191-9 **IF 8.722**

Criniti A, **Comite P**, Gandolfo GM. *Medicine Laboratory in Developing Countries*. J Molec and Clin Path V 39, 4. 2008

Abstract, Poster

Cammarella I, **Comite P**, De Luca N, Paoletti V. *Apnee ostruttive e patologie respiratorie. L'overlap syndrome*. Minerva Pneumologica Vol42, N.04.Dicembre 2003

Barbato A and Comite P. *Telemonitoraggio ADI a Rieti: una soluzione di equità per la Sanità Pubblica*. Roma 11 giugno 2024 Centro Congressi EUR (presentazione orale)

Barbato A, Totaro MC, **Comite P**, et al. *Organizzazione dell'Assistenza Domiciliare Integrata (ADI) a Rieti: un modello per l'efficienza nella gestione delle cronicità*. Congresso SITI 2024

Fanciullo D, Giovannetti G, La Rocca U, Neri A, Santilio I, Capriotti D, Laurenti L, Gesuiti P, **Comite P** et al. *Analisi risultati sierologici e molecolari in 79 casi di varianti AB0 deboli.* Congresso SIMTI 2023, Vicenza

Comite P, Niglio F et al. *La mappatura dell'organizzazione-nuove strategie di comunicazione*. Congresso SIMTI, 22-24/09/2021. Poster

Niglio F, **Comite P** et al. *Spending review della spesa sanitaria nei trasporti*. Congresso SIMTI, 22- 24/09/2021. poster

Niglio F, **Comite P** et al. *Valutazione friendly dell'idoneità alla donazione.*Congresso SIMTI, 22-24/09/2021. poster

Niglio F, Dei S, **Comite P** et al. *Unità di globuli rossi concentrati a bordo di elicotteri. La trasfusione urgentissima sul luogo d missione.* 44 Convegni Nazionale di Studi Medicina Trasfusionale, Milano 13-15 maggio 2020 poster

Biatta CM, Nasso C, Calamaro P, Spina B, Fulcheri E, Ferrero S, **Comite P**, Vellone VG. *Role of blood marker HE4 in gynecological neoplastic diseases and clinical- pathological correlations.* 51 st Annual Meeting of European Society for Clinical investigation Conference 2017 Genoa 17 May - 19 May 2017

Mittica M, **Comite P**, Campana C, Gay S, Mussap M, Giusti M. *Anti-Mullerian hormone (AMH) in pre-menopausal females after ablative radioiodine (RAI) treatment for differentiated thyroid cancer (DTC): single-center study.* 19th European Congress of Endocrinology Lisbon 20-23 May 2017

Bignardi D, **Comite P**, Minale P, Magnani O, Troise C, Voltolini S. *Anafilassi associata a grave reazione inusuale dopo singola puntura di vespide*. VI Congresso Nazionale AAITO. Reggio Calabria, 19-21 ottobre 2015 poster

Bignardi D, De Ferrari L, **Comite P**, Mori I, Galli L, Voltolini S, Minale P, Troise C, Riccio AM *Allergia al veleno di ape: descrizione di un caso clinico con diagnosi molecolare e analisi del profilo di sensibilizzazione mediante western blot.*. V Congresso Nazionale AAITO. Bergamo, 22-24 ottobre 2015 poster

Mara Riminucci, Isabella Saggio, Cristina Remoli, Stefania Cersosimo, Benedetto Sacchetti, Emanuela Spica, Letizia Astrologo, Pamela Gehron Robey, Graham Davis, Kenn Holmbeck, Alan Boyde, Stefania Piersanti**, Paola Comite**, Stefano Michienzi, Paolo Bianco.*Role of Gsα signaling in the bone marrow hematolymphopoietic microenvironment as revealed by novel transgenic models.* Annual Report-Istituto Pasteur Fondazione Cenci Bolognetti 2013

Van Koppen E, Van Leeuwen A, Yuksel Z, **Comite P,** Von Blomberg M, Hoogstraten I, Schweizer J, Mearin L. *Determination of saliva IgA tissue transglutaminase antibodies to detect celiac disease*. ESPGHAN 2007

Riviste italiane

Barsacchi A, Ciani K, Ciferri F, Pitorri M, Bianchetti T, Aureli M, De Santis MR, Salandri A, Firmi L, D'Ovidio V, **Comite P**, Maccari M, Barbato A. *Sanità inclusiva 4.0: l'Ospedale virtuale e il modello TOBIA Hub-Spoke per la disabilità complessa nella ASL di Rieti*. Organizzazione sanitaria marzo 2026. **VINCITORE DI PREMIO LEAN AWARD PER L'INTEGRAZIONE SOCIO SANITARIA ottobre 2025 Roma**

Barsacchi A, De Santis MR, Onorati E, Cerasani F, D'Ovidio V, **Comite P**, Barbato A e Maccari M. S*tratificazione del bisogno e ruolo del Servizio Sociale: il modello integrato della ASL di Rieti per l'assistenza territoriale secondo il DM 77 e le Linee Guida Regionali*. Organizzazione Sanitaria marzo 2026.

Barbato A, **Comite P**, Fanton C, Ferrari G, Pintaudi S, Mistretta A, Maccari M**.** *Navigare l'imprevedibile: comando, cooperazione e capacità adattiva nella gestione delle crisi in Italia*. Panorama della Sanità Anno XXXVIII N. 9 Sep 2025

Barsacchi A, Pitorri M, Faraglia A, Aureli M, Guergache A K, **Comite P**, Di Gianfilippo G, D'Ovidio V, Barbato A, Maccari M. La Sanità a Km zero: la Rete delle Cure infermieristiche di Rieti al Servizio della Prossimità e della Comunità. Forum Risk Management Arezzo novembre 2025 (poster)

Barsacchi A, Pitorri M, Aguzzi A, Novelli D, **Comite P**, Di Gianfilippo G, Petrongari A, D'Ovidio V, Barbato A, Maccari M. Assistenza Domiciliare Integrata (ADI) nell'ASL di Rieti: un baluardo nella sanità moderna. Forum Risk Management Arezzo novembre 2025 (poster)

Barsacchi A, Di Basilio F, Angelucci M, Porazzini E, Aguzzi A**, Comite P**, Mistretta A, Vescia MG, D'Ovidio V, Barbato A. Investire nel capitale umano: un modello organizzativo per il miglioramento delle competenze e la crescita dei servizi chirurgici. Politiche sanitarie aprile 2026

Barbato A, Totaro MC, **Comite P**, Di Gianfilippo G, Petrongari A, Marcelli M, Pitorri M, Fornara F, Barsacchi A, Maccari M. *Modello reatino per la gestione delle cronicità*. Politiche sanitarie 2024;25(3- 4):101-113

Trinchieri F, Lo palco M, Pisani A, Spilabotti L, **Comite P**. *Dispepsia residua dopo eradicazione dell'Helicobacter pilori*. 101 Congresso Nazionale della Societa' Italiana di Medicina Interna. Torino Nov 2000

Trinchieri F, Lo palco M, Pisani A, Spilabotti L, **Comite P**. *Efficacia delle terapie eradicanti l' Helicobacter pilori*. 101 Congresso Nazionale della Societa' Italiana di Medicina Interna. Torino Nov 2000

Comite P, Sardano E, Azzena F, Niglio F. Albumina produzione e terapia in era pandemica: resilienza e nuove strategie.Progres s in Critical Care Vol X, n.X, 2021 Niglio F, Comite P et al. La trasfusione urgentissima sul luogo di missione. Tecnica ospedaliera. Dicembre 2020

Niglio F, Comite P et al. Processo di convalida per trasporto drone sangue (fase2). Trasnfusion Medicine Network. Novembre 2020

Niglio F, Vichi M, Bartali S, Comite P. Analisi del rischio tramite HFMECA, Blood Transfus 2020; 18 (Suppl 2) pag S239

Niglio F, Dei S, Comite P et al. Unità di globuli rossi concentrati a bordo di elicotteri. Blood Transfus 2020; 18 (Suppl 2) pag S163

Niglio F, Pilia S, Comite P et al. La sicurezza nelle tue mani. Blood Transfus 2020 Suppl 8 S 100

Premi

2009 SISET ALT per Studio sull'incidenza di eventi tromboembolici in Italia

Fibrous dysplasia of bone - transgenic models of diseases, and models of therapy - Riminucci Mara, Saggio Isabella, Remoli Cristina, Cersosimo Stefania, Sacchetti Benedetto, Spica Emanuela, Astrologo Letizia, Gehron Robey Pamela, Davis Graham, Holmbeck Kenn, Boyde Alan, Piersanti Stefania, **Comite Paola**, Michienzi Stefano, Bianco Paolo **POSTER PREMIATO CONVENTION TELETHON 2013**

LEAN AWARD PER L'INTEGRAZIONE SOCIO SANITARIA ottobre 2025 Roma

Progetti di volontariato

Progetto di volontariato con il Ministero degli Affari Esteri per la realizzazione di un laboratorio di citopatologia cervico vaginale **nell'Ospedale di Manyamaniama di Bunda, Tanzania, Africa**

Progetto di volontariato con l'Associazione"Comunidad Encuentro" riconosciuta dall'ONU per la realizzazione di un laboratorio di analisi nell' Ospedale Pubblico addetto all' Assistenza di malati terminali in **Santa Cruz, Bolivia**

Altro

"International Course on Laboratory Animal Science" certificazione e abilitazione
Europea, inerente la pratica con animali da laboratorio, Facolta' di Veterinaria, Universita' di Utrecht, Olanda

Corsi ECM 2025

Corsi PNRR Infezioni assistenza correlata IRCCS Lazzaro Spallanzani
Corso NBCR per la difesa dell'ambiente per glioperatori sanitari per il rischio chimico, biologico, radiologico, nucleare.

Corsi ECM 2024

Choosing Wisely Italy: uno strumento per migliorare l'appropriatezza e la qualità delle cure ECM 10
Innovazione digitale e analisi dei processi ACCMED FAD ECM5
AI and cybersecurity. Dalla cybersecurity all'intelligenza artificiale nell'era del PNRR. FAD ECM 31.5
Deontologia e comunicazione: un connubio fondamentale per il rapport medico-paziente ECM 8
Legge33/2023 e decreti legislativi: verso un nuovo modello di integrazione Ospedale-Territorio Roma 2024
European Climate and Health Responders Course feb-aprile 2024 Columbia University
Il Long CoViD: un nuovo scenario clinico 09 gennaio 2024, ISS
Il Nuovo Codice dei Contratti Pubblici (D.Lgs.33/2023) e la gestione della evidenza pubblica ASL ROMA1
Modulo "RUP, DL E DEC"
Modulo "Selezione delle offerte"
Modulo "Disciplina fonti e natura del contratto d'appalto"
Modulo "Risoluzione e recsso del contratto"
Ambiente, salute e profesione medica: la rete medici sentinella per l'ambiente OMCEO Roma
Radioprotezione Corso FAD AACMED ECM 15
Medical English with John Peter Sloan ECM 9
Infezioni correlate agli accessi vascolari. Corso FAD, Asl Roma 1 ECM 4
Sindrome dell'ovaio policistico. Eziologia, diagnosi e terapia Corso FAD ECM 15
Carcinoma tiroideo: nuovi scenari terapeutici e risvolti di pratica clinica
Quadrangolo . Un anno di Oncologia 2023 ACCMED FAD

Corsi 2023

Il medico oggi: dalla formazione al benessere lavoratovo, 20 ottobre 2023 OMCEO Roma
Medicina rigenerativa: indicazioni cliniche e applicazioni pratiche degli emocomponenti ad uso non trasfusionale 23 febbraio Asl Roma 1 ECM 7
Corso Pratico Gestione Terapie anticoagulanti orali, FCSA, 14 settembre, Policlinico Umberto I
Audit Medicina Trasfusionale Asl Roma 1 ECM 40
Rilevazioni statistiche dal SGI e debito informativo dei Servizi trasfusionali 18 maggio
Trattamento trasfusionale nei pazienti anemici cardiopatici 13 giugno
Prevenzione e trattamento della MEFN: ruolo del Servizio Trasfusionale 14 settembre
Procedure e tecniche per il controllo di qualità degli emocomponenti
Infezioni trasmissibilinuove (WNV– Chikungunya Virus)
Sorveglianza epidemiologica dei donatori
Controllo di qualità esterno in immunoematologia
HbA1 C e Albumina Glicata: La gestione glicemica del diabete Rapporti con le Associazioni donatori sangue
Il problema dell'anti microbico resistenza e le azioni di contrasto: l'importanza di un approccio multidisciplinare e multi professionale

Corsi 2022

Sistemi di Qualità e norme di buona fabbricazione (GMP, Good manufacturinh practices)
BLSD pediatrico e dell'adulto ECM 9,6 Azienda Toscana Nord Ovest
Aggiornamento FQS ECM 10,8 Azienda Toscana Nord Ovest
I sinistri in ambito sanitario: corso ECM pratico-teorico per la consulenza e conciliazione (Sicurezza del paziente, risk management e responsabilità professionale)
Corso Orthovision di Immunoematologia: tecniche e metodiche
Corso Griphols di Immunoematologia di base
L'immunoematologia e La Clinica nel trapianto di cellule staminali ematopoietiche. 19 ottobre 2022, Firenze. Simti

Corsi 2021

Corso regionale di formazione ed acquisizione delle competenze per la qualificazione del medico, infermieristico e tecnico addetto all'attività di raccolta del sangue e degli emocomponenti Regione Emilia Romagna
Corso Quality Manager negli Istituti dei tessuti e servizi trasfusionali ICMED ECM 9
Corso Facilitatore Qualità e Sicurezza ECM 50 Asl Toscana Nord Ovest
L'antimicrobico resistenza nel primo anno di pandemia Ars Toscana
Batteri connessi Ars Toscana
Patient-centered blood gas testing with an intelligent approach to quality management ECM 4,5
Inquadramento anemie sideropeniche nell'attività chirurgica: come raggiungere un'adeguata organizzazione del PBM ECM 4,5
Formazione generale sicurezza lavoro DLgs 81/08 eAccordo Stato Regioni 2011Azienda Toscana Nord Ovest ECM 6

Corsi 2020

Valutazione competenze GIMBE ECM 24
Come si costruisce e si implementa un PDTA. ARS Toscana ECM 4.2
Prevenzione e controllo delle infezioni nel contesto dell'emergenza del Covid 19
Covid 19 e legge sulla privacy tra libertà individuali e interesse collettivo, APHIM ECM 4
ICH GOOD CLINICAL PRACTICE E6 (R2)
"Riunioni permanenti di aggiornamento professionale del Presidio Ospedaliero Provinciale Grossetano" ECM 16
Fad iss Prevenzione e controllo delle infezioni nel contesto dell'emergenza COVID-19
Fad iss Emergenza sanitaria Covid-19 e differenze di genere nella epidemiologia e nella clinica

Corsi obbligatori

Corso sicurezza L 81 generale e specific
BLSD adulto e pediatrico
Corso antiincendio
Anticorruzione
Radioprotezione

Corsi 2015-2018

I commenti all'esame emocromocitometrico ECM 5,2
Lotta agli sprechi e inefficienze come strumento strategico di un manegement etico ECM 6,4
IgE totali e Allergologia specifica ECM 37,5
Diagnosi e gestione delle gammopatie monoclonali ECM 37,5
Gestione del contratto di fornitura: ruolo del RES del DEC ECM4
Trapianto di midollo e sindromi mielodisplastiche, AOU San Martino-IST, Genova ECM 5,3
Second workshop on CANCER and FERTILITY AOU San Martino-IST, Genova ECM 7
Metodologia, organizzazione, e normativa nella ricerca clinica: elementi di base Genova ECM 7,5
Corso di Biostatistica medica, AOU San Martino-IST, Genova ECM 30 (durata sei mesi)
Corso base Citofluorimetria, Castello di Santa Caterina, Final Borgo ECM 7,1
Screening neonatale esteso per la prevenzione di malattie metaboliche congenite ECM
Elementi di Informatica per la Professione Sanitaria ECM 19,5

Corso
21-25 maggio 2012 IV Corso Leica Teorico-Pratico di Microscopia Confocale, Campus IFOM- IEO;Milano
06/07/25 **10/07/25**

OP 1.1. Integrativo-qualificazioen operativa di CBRN per medici e infermieri Caserma NBCR Rieti

Seminari in qualita'di speaker

Marzo-luglio 2025 (n.15 eventi) Progetto Formativo "Mappatura del rischio clinico basato sul sistema delle raccomandazioni Ministeriali per la sicurezza delle cure" ASL Rieti

11/06/2025 -"Approccio Multidisciplinare alla Gestione dell'Insufficienza Epatica e Cirrosi.
Il P-PDTA della ASL di Rieti: dal Case Finding alla Terapia Integrata Rieti

18/09/2025 -"Psichiatria e dipendenze,innovazione, recovery , nuove frotiere". ASL Rieti

12/12/2025 -"Singolarità tecnologica e IA verso malattia zero". ASL Rieti

6 marzo 2015 Corso ECM PATOLOGIEALIMENTARI: CELIACHIA, SENSIBILITA'AL GLUTINE, ALLERGIE E INTOLLERANZE. Villa Serena, Piazza GLeopardi 18, Genova

19 settembre 2015 PERCORSI INTEGRATI TRA RETE ALLERGOLOGICA LIGURE, RETE DELLE EMERGENZE, MEDICINA DEL TERRITORIO PER LA DIAGNOSI E CURA DELLE MALATTIE ALLERGICHE, Via di Santa Chiara 2/11, Genova

15-16 ottobre 2015 Corso ECMSTAGIONI DI DONNA A CONFRONTO Castello Simon Boccanegra Ospedale San Martin Largo Rosanna Benzi, 10, Genova 'HE4 e cancro dell'ovaio'9 aprile 2016 Corso ECM

IL NASO E I SUOI DINTORNI Sala Convegni Ordine Medici Chirurghi di Genova

Partecipazione a Congressi

Arezzo Ottobre 2025 20° Forum Risk Management
Roma Ottobre 2025 I distretti per la salute della Comunità CARD
TORINO, 18-20 ottobre 2013 45° CONGRESSO NAZIONALE SIBIOC
ROMA, 13-15 ottobre 2014 46° CONGRESSO NAZIONALE SIBIOC
MILANO, 24-25 novembre 2014 1st EFLM Strategic Conference-Defining analytical performance goals 15 years after the Stockholm Conference
PARIGI, 21-25 giugno 2015 EuroMedLab

CURRICULUM FORMATIVO E PROFESSIONALE
della Dr.ssa ELENA DE GIOSA

Ai sensi e per gli effetti degli ***artt. 46 e 47 del DPR n. 445/2000 e s.m.i.*** *il sottoscritto* ***dichiara*** *quanto segue*:

DATI PERSONALI E CONTATTI

Cognome e Nome *DE GIOSA ELENA*
Luogo e Data di nascita [redacted]
Indirizzo (residenza)
Indirizzo (domicilio)
Telefono
E-mail e PEC
Nazionalità

Titoli accademici e di studio

LAUREA: MEDICINA E CHIRURGIA conseguita presso Università Federico II di Napoli in data 18/09/1996;

SPECIALIZZAZIONE: MEDICINA DEL LAVORO conseguita presso l'Università degli Studi di Trieste in data 11/12/2000**;**

Idoneità alla Certificazione Manageriale per Dirigente di struttura complessa – DSC, conseguita c/o Università Bicocca di Milano, in data 24 novembre 2021.

Tipologia delle istituzioni e tipologia delle prestazioni erogate

Assunta presso l'ASL di Monza poi diventata **Agenzia della tutela ella salute della Brianza ATS BRIANZA),**nel dicembre 2001**.**
Tuttora in servizio, come Dirigente medico a rapporto esclusivo con **Incarico professionale Alta Specializzazione,** Disciplina di Medicina del Lavoro e Sicurezza Ambienti di Lavoro con rapporto di lavoro a tempo pieno e indeterminato**,** attualmente **Medico Competente dal 2 agosto 2022 e Risk Manager dal 1 Marzo 2023,** entrambi funzioni **in capo allo staff della Direzione Generale di ATS Brianza,** con contratto a tempo indeterminato a 38 ore settimanali.
Da gennaio 2023 ha assunto il ruolo di "Responsabile" della gestione del personale assegnato (ferie, assenze, carichi di lavoro e pagelle finali per l'attività svolta) e del centro di costo del Medico Competente.

Tipologia quantitativa e qualitativa delle prestazioni effettuate

.

Dal dicembre 2001 fino al 2 Agosto 2022 Dirigente medico con Incarico Professionale Consulenza/Studio/Ricerca, Disciplina di Medicina del Lavoro e Sicurezza Ambienti di Lavoro, con rapporto di lavoro a tempo pieno e indeterminato, c/o la UOS Prevenzione Sicurezza Ambienti di Lavoro di Monza, sede di Desio, afferente all'UOC Prevenzione e Sicurezza in Ambienti di Lavoro del Dipartimento Igiene e Prevenzione Sanitaria di ATS Brianza, con contratto a tempo indeterminato a 38 ore settimanali.
La UOC PSAL della ATS Brianza ha lavorato in un contesto territoriale caratterizzato da 140 Comuni dei territori delle Province di Monza e Brianza (55 comuni) e di Lecco (85 comuni), con una popolazione di circa 870113 residenti per Monza, 333569 residenti per Lecco (ISTAT 1 gennaio 2021).
In questo territorio le imprese assicurate e quindi le Posizioni Territoriali Assicurative attive (PAT) INAIL (2018) risultavano essere 76.554 con 395.955 addetti (dipendenti e artigiani), mancavano tutte le attività professionali e commerciali non assicurate INAIL, le Aziende Agricole, ad eccezione di quelle dell'Agrindustria, e gli Enti pubblici del cosiddetto "Conto Stato" che, pur essendo assicurati, non compaiono nell'anagrafe INAIL).
Dal Registro Imprese Camera di Commercio di Milano, Monza Brianza e Lodi risultavano 63.800 imprese attive (https://www.provincia.mb.it/scopri-il-territorio-mb/i-numeri-della-brianza/) nella Provincia di Monza e Brianza, e 25652 imprese attive nella provincia di Lecco (Dati presentati c/o Auditorium sede camerale di Lecco, 23 giugno 2021, dalla Camera di Commercio).
Tutte le attività svolte dalla dottoressa De Giosa sono state effettuate presso il territorio di competenza della UOS di appartenenza.
Il contesto lavorativo in cui la dottoressa ha operato è stato il seguente:
• 74.113 imprese registrate;
• 63.800 imprese attive; 878 imprese attive – agricoltura; 8.755 imprese attive; manifatturiero; 11.926 imprese attive – costruzioni; 26.402 imprese attive di servizi; 22.196 imprese artigiane; 11.754 imprese femminili attive; 5.028 imprese giovanili attive (con titolari under 35); 7.092 imprese straniere attive; 105 start up innovative; 30 Centri di formazione professionale.
Le attività professionali svolte in tale contesto sono quelle di seguito elencate.

• Ufficiale di Polizia Giudiziaria dal 2004, con Decreto n. 13.10/09111748, con svolgimento di indagini relative a malattie professionali ed infortuni sul lavoro per la determinazione di responsabilità dirette ed indirette nell'accadimento dell'evento specifico, con una media di circa 20-25 pratiche di malattie professionali svolte in un anno, e di 15 infortuni soprattutto quelli in ambito sanitario (15 all'anno).
• Partecipazione attiva come componente delle unità di vigilanza per i sopralluoghi previsti nei Piani mirati "Medico Competente", "Sovraccarico biomeccanico arti superiori", "Formazione", "SGS" (Sistema di Gestione della sicurezza), con una media di 2 approfondimenti per piano all'anno.
• Partecipazione attiva per il PMP Stress e lavoro correlato in tutte le edizioni svolte dalla ATS Brianza e per tutte le fasi del Piano Mirato:
- Progettazione, stesura buone pratiche e della scheda di autovalutazione,
- predisposizione lettera aziende coinvolte con scheda e invito al seminario, organizzazione e partecipazione al seminario come relatrice per illustrare il piano alle aziende, vigilanza finale e valutazione dei risultati.
• Sopralluoghi ispettivi in aziende del territorio per Vigilanza sulla sicurezza e salute nei luoghi di lavoro sia per esposti pervenuti al Servizio PSAL da liberi cittadini, Associazioni, Enti, sia per iniziative di ATS a seguito di valutazioni di settori lavorativi specifici, circa 15 all'anno svolti con il supporto dei tecnici della prevenzione;
• Componente di commissioni medico-legali di prima istanza per il riconoscimento di invalidità civile ed handicap inizialmente generiche (L. 295/90, L.104/92, L. 381/70, L. 382/70), come medico del lavoro nelle sedute dedicate ai cittadini insistenti nella fascia di età lavorativa (Legge 68/99) e in numerosi casi, ha svolto la funzione di presidente della commissione stessa con un impegno di circa 12 sedute al mese.
• Referente ATS BRIANZA del Laboratorio stress Lavoro-correlato Regione Lombardia per le attività regionali legate alla tematica specifica, con un impegno di circa 4 incontri in regione Lombardia all'anno.
• Referente ATS BRIANZA per Gruppo di lavoro PSAL e Piani mirati di Prevenzione Alcol e tossicodipendenze con partecipazione attiva per tutte le fasi del Piano Mirato (vedi specifiche PMP stress sopra).
• Componente del Collegio Medico volto alla valutazione di idoneità specifica di lavoratori o aziende che inoltrano ricorso contro il giudizio emesso dal medico competente (art. 41 D.Lgs 81/08) o aziende che richiedono idoneità specifica di lavoratori (art. 5 L. 300/70) con impegno di circa una/due sedute al mese.
• Componente titolare dal 2019 (e supplente precedentemente) per ATS Brianza del Comitato Tecnico Provinciale, ai sensi dell'art. 8, c. 1 bis della Legge 68/9, per la valutazione della compatibilità alla mansione di casi specifici di lavoratori invalidi, e per altre valutazioni previste dalla legislazione vigente, con un impegno di circa 4 sedute all'anno e altrettante pratiche svolte (verifiche documentali, sopralluoghi e relazioni).
• Componente del Gruppo di lavoro PSAL per le RSA e strutture ospedaliere nel territorio di dell'ATS-Brianza che si occupa dei requisiti sicurezza e salute nei luoghi di lavoro nell'ambito dell'accreditamento regionale, con attività di verifica di tali verifiche e ispezioni di vigilanza nelle strutture sanitarie e sociosanitarie territoriali, con impegno di 5/6 all'anno e a necessità.
• Gestione della Sorveglianza Sanitaria Covid sia per cittadini che lavoratori del territorio di Competenza ATS Brianza.
• Sopralluoghi e monitoraggi per controllo dell'idoneità, della congruenza e della messa in atto dei protocolli Covid congiuntamente al Dipartimento PAPS di ATS BRIANZA nelle strutture sociosanitarie, prevalentemente RSA del territorio nel periodo pandemico circa 15 nel periodo pandemico.
• Indagini delegate dalla Procura per la determinazione di responsabilità nell'accadimento di infortuni Covid in operatori sanitari di Ospedali ed RSA/RSD del territorio di ATS Brianza, in totale circa 30 nel periodo pandemico.
• In relazione alle attività di verifiche ispettive, nei casi previsti dalla norma, redazione di verbali 758 indirizzati al contravventore e alla Procura, con relative prescrizioni per violazioni di articoli del D.Lgs 81/08 con sanzioni penali, e sanzioni di tipo amministrativo (circa 30 all'anno).
• Iscritta all'elenco Regionale Formatori Per Le Cure Primarie Regione Lombardia, per le attività teoriche del corso di formazione Polis della Regione Lombardia per i medici di medicina Generale: dal 2019 su tematiche di Sorveglianza Sanitaria del Medico Competente, e sul tema degli Organi di vigilanza e Malattie Professionali.
• Iscrizione Albo Nazionale dei Medici competenti.
• **Crediti Formativi annuali ECM regolarmente svolti, agli atti della struttura di appartenenza.**
•Corso di formazione manageriale 2020/2021 per dirigente di struttura complessa - DSC, accreditato da Accademia di formazione per il servizio sociosanitario lombardo ed erogato dall' Università degli Studi Milano Bicocca, codice edizione UNIMIB DSC 1901/BE svolto presso l'Università degli Studi Milano. Idoneità alla Certificazione Manageriale per Dirigente di struttura complessa – DSC, novembre 2021 con Project Work "Il budget di salute per il superamento della residenzialità

psichiatrica verso nuove forme di abitare" *relativo alla riorganizzazione di una struttura residenziale Comunità Riabilitativa ad Alta Assistenza (CRA) del territorio, e alla sua trasformazione in sette monolocali oltre ad un Centro Diurno annesso. Nel progetto si è pensato alla mutazione della struttura in oggetto, da residenziale a carattere assistenziale, in una di tipo residenziale civile, con la possibilità per l'utenza di iniziare un percorso di autonomia sociale con un impatto sociale maggiore, contribuendo nel contempo a liberare utili risorse da destinare a progetti riguardanti la territorialità*.
Crediti Formativi annuali ECM regolarmente svolti, agli atti della struttura di appartenenza.

Dal 2 Agosto 2022 come medico Competente a tutt'oggi, si occupa della sorveglianza Sanitaria dei dipendenti di ATS Brianza, provvedendo all'aggiornamento delle procedure specifiche per la sorveglianza lavoratori di ATS Brianza e all'analisi dei rischi a cui sono esposti insieme all'RSPP.
Nello specifico:
-ha aggiornato il protocollo sanitario preesistente e predisposto strumenti informatici per l'attività del Medico Competente: cartelle sanitarie, moduli, test clinici per i dipendenti durante la visita, format per lo screening ergovisivo, etc...;
ha predisposto una procedura specifica per l'attività di sorveglianza sanitaria del Medico Competente;
-ha valutato insieme alla Direzione Strategica l'acquisto di un Visiosmart (ergovision) per l'effettuazione del test di screening delle principali funzionalità visive ai dipendenti di ATS Brianza, e ha formato la sua assistente per l'espletamento dei test: con tale strumentazione i costi di tale esame sono stati abbattuti perché eseguiti internamente all'Agenzia;
-ha richiesto e predisposto insieme al SC 'Ufficio Affari Generali una convenzione con ASST territoriali per gli accertamenti integrativi previsti nel protocollo della sorveglianza sanitaria dei dipendenti ATS Brianza;
-ha collaborato alla predisposizione della survey per la rilevazione dei dati inerenti alla valutazione del Rischio VDT;
-ha predisposto il questionario per la rilevazione degli eventi di aggressione funzionale alla valutazione del rischi specifico, nell'Agenzia ATS Brianza, per farlo poi diventare un obiettivo di budget della Direzione Generale per il 2023, come "Valutazione del Rischio aggressione" per la funzione di Medico competente in staff alla direzione Generale
-ha predisposto e pianificato la valutazione dello stress lavoro correlato dei dipendenti di ATS Brianza, predisponendo il relativo documento: ha raccolto ed elaborato i fattori sentinella, di contenuto e contesto per la valutazione dello stress -lavoro correlato in ATS Brianza e per l'individuazione delle azioni di miglioramento; la valutazione dello stress lavoro correlato è stato un progetto inserito come obiettivo RAR della Direzione Generale di ATS Brianza per il 2023.
-si occupa della sorveglianza sanitaria dei lavoratori ATS Brianza prevista dall'Art.41 del D.Lgs 81/08 e della certificazione dei casi di gravidanza e di posticipazione del periodo di astensione per maternità flessibile prevista dall'art.20 della Legge 151/2001;
-ha predisposto e trasmesso all'INAIL esclusivamente per via telematica, ai servizi competenti per territorio le informazioni, elaborate evidenziando le differenze di genere, relative ai dati collettivi aggregati sanitari e di rischio dei lavoratori, sottoposti a sorveglianza sanitaria secondo il modello in ALLEGATO 3B assolvendo all'art.40 c.1 del , D.Lgs 81/08;
-ha predisposto il flusso Regionale relativo per la sorveglianza Sanitaria Flupper C;
-ha partecipato alla riunione periodica annuale insieme agli attori della prevenzione presentando in maniera collettiva i dati anonimi di cui sopra;
-ha supportato la Direzione Sanitaria, in carenza di figure mediche nel proprio organico, per l'espletamento di pratiche di richiesta da parte di utenti, di procreazione medicalmente assistita e di riconoscimenti di patologie rare;
- collabora con l'RSPP per la formazione degli RLS interni dell'ATS Brianza, per quanto riguarda gli aspetti sanitari della sicurezza e salute dei lavoratori, effettuando docenze per la formazione obbligatoria;
-ha supportato e supporta il SC Gestione e Sviluppo Risorse Umane per la gestione sanitaria dei lavoratori relativamente ai casi di fragilità previsti dall'attuale normativa e del loro svolgimento della attività lavorative in modalità smart-workig
Da gennaio 2023 ha assunto il ruolo di "Responsabile" della gestione del personale assegnato (ferie, assenze, carichi di lavoro e pagelle finali per l'attività svolta) e del centro di costo del Medico Competente.

Dal 1° Marzo 2023 a tutt'oggi Risk Manager aziendale, in staff alla Direzione Generale.
-Ha predisposto il Piano di risk Management per il 2023 e rendicontato lo stesso nel 2023 con una relazione, nella quale sono state esplicitate tutte le linee di attività svolte e tutti gli obiettivi raggiunti comprensivi di indicatori, che hanno costituito un Obiettivo di Budget della Direzione Generale con Responsabilità come Risk Manager.

-Nel PRIMO PROGETTO relativo alle "Aggressioni agli operatori Sanitari": ha predisposto il documento di valutazione del Rischio aggressione agli operatori sanitari in ATS Brianza, individuando tutte le misure di miglioramento, tra cui la redazione di un vademecum/procedura redatto dalla stessa a dicembre 2023, un corso di formazione accreditato 12,5 ECM, *Aggressioni ad operatori sanitari: le dimensioni del fenomeno e gli strumentidi gestione degli eventi aggressivi* di cui è stata **Responsabile Scientifico e docente**, in 3 edizioni per gli operatori essenzialmente della vigilanza che ha permesso di formare 150 operatori essenzialmente della vigilanza e controllo del Dipartimento di Igiene Prevenzione Sanitaria, Dipartimento per la Programmazione, Accreditamento, Acquisto delle Prestazioni Sanitarie e Sociosanitarie , e del Dipartimento Veterinario. Responsabile scientifico e docenza, al corso "Incident Reporting e Analisi delle segnalazioni", durata 2 ore, accreditato 2 ECM, svoltosi il 14 novembre 2023.
-Nel SECONDO PROGETTO si è occupata di analizzare l'attività di programmazione e governo degli screening della mammella, contribuendo ad evidenziare criticità e a revisionare sia la procedura che la valutazione del rischio.
-Nel TERZO PROGETTO, relativo alle strategie per migliorare la qualità delle cure e dell'assistenza nelle RSA ed RSD, attraverso proposte di miglioramento, emerse dall'elaborazione dei dati risultati da un questionario inviato a tutte le strutture di competenza del territorio di ATS Brianza.
-Il piano con i 3 progetti ha costituito un obiettivo di budget 2023 della Direzione Generale
-Ha organizzato l'evento formativo "Formazione manageriale: la gestione delle crisi" ottobre 2023, che è stato voluto e programmato dalla Direzione Generale, alla quale era in staff, in tale corso è stata anche una dei docenti.
-Ha contribuito alla predisposizione del Documento Piano di Gestione delle Crisi di ATS Brianza redatto e decretato insieme alla Direzione strategica e all'RSPP dell'Agenzia a fine dicembre 2023.
-Ha monitorato eventi sentinella e avversi, near miss e Raccomandazioni provvedendo alla rendicontazione Regionale con i flussi informativi specifici.
-Ha aggiornato il monitoraggio per le Raccomandazioni Agenas per l'anno 2023.
-Docente all'evento formativo "Le sinergie utili al contrasto della violenza", accreditato ECM, e organizzato dal Comitato Unico di Garanzia di ATS Brianza in data 24/11/2023.
- Docente all'evento formativo " Incontro di formazione-informazione per neo assunti, tirocinanti e libero professionisti", accreditato ECM, in data 22/11/2023.
-Ha partecipato attivamente alla Campagna di sensibilizzazione del 12 marzo 2024 "Giornata Nazionale di educazione e prevenzione contro la violenza nei confronti degli operatori sanitari e socio-sanitari", organizzando 2 incontri dal titolo "Aggressioni agli operatori sanitari: quali strumenti" nella sede di Monza e nella sede di Lecco nella stessa giornata al mattino e pomeriggio, con la partecipazione della Presidentessa del Comitato Unico di Garanzia. Ha predisposto il Comunicato stampa in collaborazione con gli addetti Stampa di ATS Brianza.
- il 16 ottobre 2024 ha organizzato come **Responsabile Scientifico e docente** il corso *Aggressioni ad operatori sanitari: le dimensioni del fenomeno e gli strumenti di gestione degli eventi aggressivi,* accreditato ECM con 11,20 crediti.
- Per l'anno 2024 ha partecipato alla realizzazione del Webinar Regionale "Risk management nelle RSA ed RSD" realizzato nei giorni del 20 e 21 giugno 2024. L'iniziativa è stata volta alla promozione della cultura del rischio e della qualità agendo con una progettualità legata alla formazione su aree suscettibili di miglioramento o legate a tematiche di interesse nazionale/regionale. Con l'intento di promuovere la tematica della cultura del rischio e della qualità attraverso momenti informativi/ formativi.
- Per l'anno 2025 nell'ambito di una progettualità del PARM relativa alla prevenzione degli eventi aggressivi nei confronti degli operatori sanitari ha organizzato come Responsabile Scientifico e anche docente nelle date del 22 e 23 ottobre 2025 due corsi inerenti la prevenzione degli eventi aggressivi con la formazione totale di 71 operatori. Il 22 si è svolto il corso dal titolo: "*Aggressioni ad operatori sanitari: le dimensioni del fenomeno e gli strumenti di gestione degli eventi aggressivi (Corso base - Primo livello)".* Accreditato 11,20 punti ECM, della durata di 7 ore.
L'evento formativo è stato proposto in base all'esigenza degli operatori di acquisire competenze rispetto al riconoscimento e gestione degli agiti aggressivi da parte dell'utenza, soprattutto per gli operatori risultati piu' a rischio dalla valutazione del rischio specifica e dalla presenza di un interesse economico dell'utenza ispezionata: operatori di vigilanza che predisporre sanzioni di tipo amministrativo o penale.
Il 23 il corso aveva il titolo: *"Dalla prevenzione alla gestione del rischio aggressione: strumenti e nuovi scenari (Corso avanzato – Secondo livello)".* Accreditato 7.8 punti ECM, della durata di 6 ore.
Nel triennio 2023-2025 i corsi organizzati dalla dr.ssa De Giosa hanno contribuito a formare formati 240 dipendenti ATS su 270 dei totali appartenenti a categorie a rischio quali attività di vigilanza e/o contatto con il pubblico (circa 88 %).
- Per lo stesso progetto inoltre come azione di sensibilizzazione e informazione si è predisposto un video relativo all'attività del Dipartimento Veterinario e alla sua importanza nel tutelare il benessere

collettivo, che è stato condiviso sui canali social e sul sito di ATS Brianza, nella giornata nazionale dedicata alle aggressioni nella Sanità, il 12 Marzo; inoltre è stato predisposto un volantino con le stesse finalità.
- Sempre nel 2025 nell'ambito delle attività di promozione del della cultura del risk management nelle strutture sociosanitarie del territorio ha organizzato l'evento formativo del 29/09/2025 in cui è stata Docente e Responsabile scientifico: "Risk management in RSA e RSD: la gestione del rischio cadute" durata 7 ore - 7 crediti ECM.
- Inoltre a settembre 2025 ha curato la pubblicazione dell'agenzia di ATS Brianza del Volume "*RSA e RSD :Strategie di gestione del rischio per un'assistenza sicura e di qualità"* ISBN 978-88-7574-492-2 insieme al Direttore Generale dott. Michele Brait e al Direttore SocioSanitario dr. Antonio Colaianni. Il volume è nato con l'obiettivo di divulgare nozioni basilari di Risk Management a tutti coloro che erano interessati all'argomento e principalmente ai referenti e Risk Manager delle strutture sociosanitarie territoriali afferenti ad ATS Brianza.
-A novembre 2025 l'ATS Brianza ha partecipato al Forum nazionale di Risk Management ad Arezzo apportando l'esperienza e il lavoro del Risk Management svolto sia livello del proprio territorio di competenza che di quello lombardo.
Nella sezione Officina delle Idee sono stati presentati due Poster dalla dr.ssa De Giosa che è stata una delle autrici, e coinvolta nell'elaborazione di entrambi insieme ad altri operatori di ATS Brianza e di altre ATS Lombarde:
1) *Prevenzione e contrasto delle aggressioni agli operatori: l'esperienza delle ATS Lombarde.* Autori: Tereanu C, De Giosa E, Molteni D, Paiano A, Curioni C, Maifredi G, Ferrari A, Valdisolo P, Tiron C (Risk Manager delle 8 ATS Lombarde)
2) *Indagine sulla gestione delle infezioni (ICA e MDR) nelle RSA di ATS Brianza*
Autori: Elena De Giosa Risk Manager, Paola Palmieri Direttore Generale, Antonio Colaianni Direttore SocioSanitario, Raul Londra Dirigente Medico PAAPSS, Alberto Lombardi Direttore del Dipartimento PAAPSS, Alessandra Casè Responsabile SS vigilanza e Controllo Strutture Sociosanitarie (PAAPSS).

Ha partecipato ai seguenti concorsi nelle Amministrazioni Pubbliche come Direttore di Struttura Complessa Il Servizio Prevenzione e Sicurezza Ambienti di Lavoro risultando IDONEA:
ASL NOVARA 18/04/2023: 2 ° posto su 2 candidati presenti
ASL BRESCIA 12/01/2026: 2° posto su 6 candidati presenti
ATS BERGAMO 12/01/2026: 2° posto su 3 candidati presenti

Attività didattica e docenze recenti

Docente nel Corso di Formazione Specifica in Medicina Generale Organizzato da POLIS LOMBARDIA: Destinatari del Corso Medici di Medicina generale in formazione
per complessivi giorni 2 per complessive ore 6, periodo 2019 e 2021
Tipo di attività didattica
T. 27.6.1. - Diritti e doveri per i vari soggetti aziendali
T. 27.7.1. - Organi di vigilanza.
- **Responsabile scientifico e docenza**, al corso "Aggressioni ad operatori sanitari: le dimensioni del fenomeno e gli strumenti di gestione assertiva degli eventi aggressivi: 3 edizioni "tenutosi dal 10/10/2023 al 25/10/2023, accreditato 12,5 ECM, della durata di 12 ore per ciascuna edizione; la prima edizione in presenza, la 2a e la 3a in modalità mista, FAD asincrone e un modulo in presenza;
- **Responsabile scientifico e docenza**, al corso "Incident Reporting e Analisi delle segnalazioni", durata 2 ore, accreditato 2 ECM, svoltosi il 14 novembre 2023.
Inoltre a livello territoriale anche nell'ambito delle progettualità inserite nel Piano di Risk - - **Docenza** al corso "Le sinergie utili al contrasto della violenza" tenutosi il 24 novembre 2023 in ATS Brianza, della durata di 4 ore, dal 27/09/2023 al 09/10/2023
- **Docenza** all'evento formativo " Formazione manageriale: la gestione delle crisi", di 12 ore, accreditato ECM, e rivolto ai Direttori di Strutture Complesse.
- **Docenza**, al corso "INCONTRO DI FORMAZIONE-INFORMAZIONE PER NEO ASSUNTI, TIROCINANTI E LIBERO PROFESSIONISTI" , durata 4 ore, evento accreditato 4 ECM, in data 22 novembre 2023
- **Responsabile scientifico e docenza** Corso residenziale "La cultura della sicurezza e della prevenzione del rischio nelle RSA e RSD" accreditato 10,40 punti ECM, erogato ai Risk manager e referenti di Risk management delle RSA-RSD territoriali, in data 18 settembre 2024
- **Responsabile scientifico e docenza**, al corso residenziale "Aggressioni ad operatori sanitari: le dimensioni del fenomeno e gli strumenti di gestione assertiva degli eventi aggressivi; tenutosi 16 ottobre 2024, accreditato 11,20 punti ECM, della durata di 7 ore
- **Docenza**, al corso "Incontro Di Formazione-Informazione Per Neo Assunti, Tirocinanti E Libero Professionisti" , durata 4 ore, evento accreditato 4 ECM, in data 22/10/2024
- **Docenza,** *Corso: Prevenzione e controllo delle Infezioni Correlate all'Assistenza (PNRR - M6C2 2.2 b): Modulo B pratico e Modulo C,* in 5 edizioni, accreditato ECM.

- Responsabile scientifico e docenza, al corso residenziale "Aggressioni ad operatori sanitari: le dimensioni del fenomeno e gli strumenti di gestione assertiva degli eventi aggressivi; tenutosi 22 ottobre 2025, accreditato 11,20 punti ECM, della durata di 7 ore
- Responsabile scientifico e docenza, al corso residenziale " Dalla prevenzione alla gestione del rischio aggressione: strumenti e nuovi scenari (Corso avanzato – Secondo livello).; tenutosi 23 ottobre 2025, accreditato 7.8 punti ECM, della durata di 6 ore

---

Corsi, congressi, convegni e seminari

1) Dal 22/10/2025 al 22/10/2025
Responsabile scientifico e docenza, al corso residenziale "Aggressioni ad operatori sanitari: le dimensioni del fenomeno e gli strumenti di gestione assertiva degli eventi aggressivi; tenutosi 22 ottobre 2025, accreditato 11,20 punti ECM, della durata di 7 ore organizzatore: ATS BRIANZA (indirizzo: protocollo@pec.ats-brianza.it.)

2) Dal 23/10/2025 al 23/10/2025–
Responsabile scientifico e docenza, al corso residenziale " Dalla prevenzione alla gestione del rischio aggressione: strumenti e nuovi scenari (Corso avanzato – Secondo livello).; tenutosi 23 ottobre 2025, accreditato 7.8 punti ECM, della durata di 6 ore organizzatore: ATS BRIANZA (indirizzo: protocollo@pec.ats-brianza.it.)

3) Dal 13/05/2025 al 13/05/2025
Responsabile Scientifico corso: "Formazione all'utilizzo del DAE" - durata 5 ore - 1,60 crediti ECM - con esame finale superato – Ente organizzatore: ATS BRIANZA (indirizzo: protocollo@pec.ats-brianza.it.) -

4) Dal 09/12/2024 al 09/12/2024
Docente al corso: "Prevenzione e controllo delle Infezioni Correlate all'Assistenza (PNRR - M6C2 2.2 b): Modulo B pratico e Modulo C" - durata 4 ore - 0,00 crediti ECM - con esame finale superato - Ente organizzatore: ATS BRIANZA (indirizzo: protocollo@pec.ats-brianza.it.)

5) Dal 15/04/2025 al 15/04/2025
Partecipante al corso: "I requisiti di accreditamento: principi e applicazione nelle strutture sanitarie" - durata 3 ore - 3 crediti ECM - con esame finale superato - Ente organizzatore: ATS BRIANZA (indirizzo: protocollo@pec.ats-brianza.it.)

6) Dal 26/03/2024 al 26/03/2024
Docente al corso: "INCONTRO DI FORMAZIONE-INFORMAZIONE PER NEO ASSUNTI, TIROCINANTI E LIBERO-PROFESSIONISTI - durata 4 ore - 1 crediti ECM - con esame finale superato - Ente organizzatore: ATS BRIANZA (indirizzo: Protocollo@pec.ats-brianza.it)

7) Dal 12/02/2024 al 12/02/2024
Partecipante al corso: Promuovere la produttività e il benessere dei lavoratori che invecchiano: studio prospettico di work ability, età cognitiva e biologica in un mondo del lavoro in cambiamento. - durata 0,00 ore - 7,0 crediti ECM - con esame finale superato - Ente organizzatore: MED3.IT (indirizzo: Via Giuseppe Massarenti, 9,BOLOGNA)

8) Dal 18/09/2024 al 18/09/2024
Responsabile Scientifico E Docente "La cultura della sicurezza e della prevenzione del rischio nelle RSA e RSD" - durata 8,0 ore - 3,1 crediti ECM - con esame finale superato - Ente organizzatore: ATS BRIANZA (indirizzo: Protocollo@pec.ats-brianza.it)

9) Dal 16/10/2024 al 16/10/2024
RESPONSABILE SCIENTIFICO e Docente al corso: "Aggressioni ad operatori sanitari: le dimensioni del fenomeno e gli strumenti di gestione degli eventi aggressivi" - durata 7,0 ore - 5,10 crediti ECM - con esame finale superato - Ente organizzatore: ATS BRIANZA (indirizzo: Protocollo@pec.ats-brianza.it) -

10) Dal 27/12/2024 al 27/12/2024
Partecipante al formazione a distanza FAD: "Radioprotezione" - durata 0,00 ore - 15,0 crediti ECM - con esame finale superato – Ente organizzatore: I.C.P. SRL (indirizzo: Provider Agenas ECM N. 3981 REGIONE Lombardia)

---

11) Dal 23/05/2024 al 23/05/2024
Partecipante al corso: Utilizzo del Fit Tester TSI - PortaCount 8040/8048 - durata 4,0 ore - 0,00 crediti ECM - con esame finale superato – Ente organizzatore: ORION-SRL (indirizzo: orion-srl@legalmail.it) - Note: CORSO SULLE TECNICHE COMPRENSIVE DI STRUMENTAZIONE ATTE A TESTARE L'EFFICIENZA DEI DPI RESPIRATORI

12) Dal 30/04/2024 al 30/04/2024
Partecipante al corso di formazione a distanza FAD: Prevenzione e controllo delle Infezioni Correlate all'Assistenza. Modulo A (PNRR - M6C2 2.2 b) - (Regione Lombardia - durata 0,00 ore - 0,00 crediti ECM - con esame finale superato - Ente organizzatore: Istituto Superiore di Sanità (indirizzo: VIALE REGINA ELENA 299, ROMA)

13) Dal 27/09/2023 al 09/10/2023
Docente al corso: "Formazione manageriale: la gestione delle crisi" - durata 12 ore - 2,0 crediti ECM - con esame finale superato – Ente organizzatore: ATS BRIANZA (indirizzo: Protocollo@pec.ats-brianza.it)

14) Dal 05/12/2022 al 31/12/2022
Partecipante al formazione a distanza FAD: "FOCUS SUL PIANO OPERATIVO LOCALE - PAN-FLU 2021-2023" - durata 3 ore - 3,9 crediti ECM - con esame finale superato - Ente organizzatore: ATS BRIANZA (indirizzo: Protocollo@pec.ats-brianza.it)

15) Dal 20/10/2022 al 20/10/2022
Partecipante al corso: BLSD - Defibrillatore Semiautomatico Esterno" - durata 5 ore - 9,5 crediti ECM - con esame finale superato – Ente organizzatore: ATS BRIANZA (indirizzo: Protocollo@pec.ats-brianza.it)

16) Dal 15/11/2023 al 15/11/2023
Partecipante al formazione a distanza FAD: La radioprotezione - durata 7 ore - 7 crediti ECM - con esame finale superato - Ente organizzatore: FNOMCeO, codice provider 2603 (indirizzo: FNOMCeO, codice provider 2603)

17) Dal 27/10/2023 al 27/10/2023
Partecipante al corso: "I tumori professionali del sistema emolinfopoietico: cosa sappiamo e cosa possiamo fare in Italia?" - durata 5 ore - 6,5 crediti ECM - con esame finale superato - Ente organizzatore: Fondazione IRCCS Ca' Granda - Ospedale Maggiore Policlinico - Provider ECM/CPD n. RL0080 (indirizzo: protocollo@pec.policlinico.mi.it)

18) Dal 14/11/2023 al 29/11/2023
Responsabile Scientifico e docente in queste due edizioni in modalità mista, fad+ presenza Corso : Aggressioni ad operatori sanitari: le dimensioni del fenomeno e gli strumenti di gestione assertiva degli eventi aggressivi: 2a e 3a edizione" - durata 12 ore - 6,10 crediti ECM - con esame finale superato - Ente organizzatore: ATS BRIANZA (indirizzo: protocollo@pec.ats-brianza.it)

19) Dal 10/10/2023 al 25/10/2023
Docente al corso anche responsabile scientifico: "Aggressioni ad operatori sanitari: le dimensioni del fenomeno e gli strumenti di gestione assertiva degli eventi aggressivi: 1° edizione" - durata 12 ore - 9,10 crediti ECM - con esame finale superato - Ente organizzatore: ATS BRIANZA (indirizzo: Protocollo@pec.ats-brianza.it)

20) Dal 11/05/2023 al 01/06/2023
Partecipante al corso: PATIENT SAFETY E FULL RISK BASED THINKING Corso Avanzato - Edizione Unica - durata 25 ore - 25 crediti ECM – con esame finale superato - Ente organizzatore: Polis Lombardia (indirizzo: polis.lombardia@pec.regione.lombardia.it.)

21) Dal 04/10/2022 al 23/11/2022
Partecipante al corso: PATIENT SAFETY E FULL RISK BASED THINKING Corso strategico per risk manager - durata 48 ore - 0,00 crediti ECM - con esame finale superato - Ente organizzatore: POLIS LOMBARDIA (indirizzo: polis.lombardia@pec.regione.lombardia.it.)

22) Dal 24/11/2023 al 24/11/2023
Docente al corso: Le sinergie utili al contrasto della violenza" - durata 4 ore - 2 crediti ECM -

con esame finale superato - Ente organizzatore: ATS BRIANZA (indirizzo: Protocollo@pec.ats-brianza.it)

23) Dal 22/11/2023 al 22/11/2023
Docente al corso: "INCONTRO DI FORMAZIONE-INFORMAZIONE PER NEO ASSUNTI, TIROCINANTI E LIBERO - durata 4 ore - 1 crediti ECM -con esame finale superato - Ente organizzatore: ATS BRIANZA (indirizzo: Protocollo@pec.ats-brianza.it)

24) Dal 14/11/2023 al 14/11/2023
Responsabile scientifico e docente "Incident Reporting e Analisi delle segnalazioni." - durata 0,00 ore - 2 crediti ECM - con esame finale superato- Ente organizzatore: ATS BRIANZA (indirizzo: Protocollo@pec.ats-brianza.it) - Note: 2 crediti

25) Dal 22/06/2022 al 22/06/2022
Partecipante a formazione a distanza FAD: L'attuazione del piano triennale di prevenzione della corruzione - 2022 - ATS Brianza - durata 5 ore –0,00 crediti ECM - con esame finale superato - Ente organizzatore: PROMO P.A. Fondazione (indirizzo: PROMO P.A. Fondazione)

26) Dal 18/11/2022 al 18/11/2022
Partecipante al corso: "VIOLENZE SUGLI OPERATORI SANITARI: CONOSCERE PER PREVENIRE. PRESENTAZIONE DEI RISULTATI DEL PROGETTO "Valutazione dei determinanti principali delle violenze in due Aziende Socio Sanitarie Territoriali lombarde per una efficace prevenzione"" - durata 6 ore - 6 crediti ECM - con esame finale superato - Ente organizzatore: Azienda Socio Sanitaria Territoriale Lariana(indirizzo: Azienda Socio Sanitaria Territoriale Lariana)

27) Dal 03/09/2022 al 03/09/2022
Partecipante al formazione a distanza FAD: VALUTAIZONE POSTURALE - durata 5 ore - 5 crediti ECM - con esame finale superato – Ente organizzatore: EDI ERMES MILANO (indirizzo: edi.ermes@pec.eenet.eu)

28) Dal 12/05/2022 al 12/05/2022
Partecipante al corso: "NANOMATERIALI E RISCHIO CHIMICO" - durata 7 ore - 9,10 crediti ECM - con esame finale superato – Ente organizzatore: ATS BRIANZA (indirizzo: Protocollo@pec.ats-brianza.it)

29) Dal 18/09/2022 al 18/09/2022
Partecipante al formazione a distanza FAD: Sicurezza e interventi di emergenza negli ambienti di lavoro - durata 12 ore - 12 crediti ECM – con esame finale superato - Ente organizzatore: FNOMCeO, codice provider 2603 (indirizzo: PEC: segreteria@pec.fnomceo.it)

30) Dal 21/08/2022 al 21/08/2022
Partecipante al formazione a distanza FAD: La violenza nei confronti degli operatori sanitari - durata 8 ore - 10,40 crediti ECM - con esame finale superato - Ente organizzatore: FNOMCeO, codice provider 2603 (indirizzo: PEC: segreteria@pec.fnomceo.it)

31) Dal 20/09/2022 al 20/09/2022
Partecipante al formazione a distanza FAD: ATTUAZIONE DEL PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE - durata 5 ore - 0,00 crediti ECM - con esame finale superato - Ente organizzatore: ATS BRIANZA (indirizzo: Protocollo@pec.ats-brianza.it)

32) Dal 29/06/2022 al 29/06/2022
Partecipante al corso: "La comunicazione come strumento professionale" - durata 4 ore - 6,4 crediti ECM - con esame finale superato – Ente organizzatore: ATS BRIANZA (indirizzo: Protocollo@pec.ats-brianza.it)

33) Dal 15/06/2022 al 16/09/2022
Partecipante al corso: "Formazione per i lavoratori a RISCHIO MEDIO, in materia di salute e sicurezza sul lavoro ai sensi dellart. 37 del D.L.vo e Dell'Accordo Stato Regioni del 21/12/2011" - durata 6 ore - 7,8 crediti ECM - con esame finale superato - Ente organizzatore: ATS BRIANZA (indirizzo: Protocollo@pec.ats-brianza.it15/06/2022)

34) Dal 08/04/2022 al 08/04/2022

Partecipante al formazione a distanza FAD: RISCHIO RUMORE - durata 5 ore - 1,5 crediti ECM - con esame finale superato - Ente organizzatore: USL TOSCANA CENTRO (indirizzo: Direzione.uslcentro@postacert.toscana.it)

35) Dal 22/04/2022 al 22/04/2022
Partecipante al formazione a distanza FAD: RISCHIO VIBRAZIONI - durata 5 ore - 1,5 crediti ECM - con esame finale superato – Ente organizzatore: USL TOSCANA CENTRO (indirizzo: Direzione.uslcentro@postacert.toscana.it)

36) Dal 16/10/2019 al 16/10/2019
Partecipante al corso: Gli organigrammi aziendali e le forme societarie: evoluzione dei rapporti di lavoro - durata 7 ore - 9,1 crediti ECM - con esame finale superato - Ente organizzatore: ATS BRIANZA (indirizzo: Protocollo@pec.ats-brianza.it)

37) Dal 30/05/2019 al 31/05/2019
Partecipante al corso: La gestione del Primo soccorso Dlgs.81/08 ATs.45 - durata 12 ore - 15,6 crediti ECM - con esame finale superato – Ente organizzatore: ATS BRIANZA (indirizzo: Protocollo@pec.ats-brianza.it)

38) Dal 28/09/2017 al 28/09/2017
Relatore al convegno: MODELLI DI VALUTAZIONE DEL RISCHIO DA STRESS LAVORO CORRELATO: ELEMENTI ESSENZIALI - durata 7 ore - 2 crediti ECM - con esame finale superato - Ente organizzatore: ATS BRIANZA (indirizzo: Protocollo@pec.ats-brianza.it)

39) Dal 08/10/2020 al 24/11/2021
Partecipante al corso: corso di formazione manageriale per dirigente di struttura complessa- DSC codice edizione UNIMIB DSC1901/BE - durata 154 ore - 50 crediti ECM - con esame finale superato - Ente organizzatore: UNIVERSITà BICOCCA (indirizzo: Ateneo.bicocca@pec.unimib.it)

40) Dal 29/09/2025 al 29/09/2025
Docente e Responsabile scientifico al Corso: "Risk management in RSA e RSD: la gestione del rischio cadute" durata 7 ore - 7 crediti ECM - con esame finale superato - Ente organizzatore: ATS BRIANZA (indirizzo: Protocollo@pec.ats-brianza.it

41) Dal 13/03/2026 al 13/03/2026
Responsabile scientifico e docenza, al corso residenziale "Aggressioni ad operatori sanitari: strategie per la prevenzione e gestione degli agiti aggressivi (Corso base)"; tenutosi 13/03/2026, accreditato 9,1 punti ECM, della durata di 7 ore; organizzatore: ATS BRIANZA (indirizzo: protocollo@pec.ats-brianza.it.)

Produzione scientifica

Diverse pubblicazioni scientifiche tra cui quelle elencate
1) Acta Medica Mediterranea, Archivio siciliano di Medicina e Chirurgia volume 13 n.2 speciale, 60° Congresso Nazionale medicina del lavoro ed igiene industriale: "Riduzione con uso di adsorbenti tecnici degli idrocarburi aromatici policiclici in olii rigenerati" 1997;
2) Patologia da guanti in ambiente sanitario, Istituto Medicina del Lavoro dell'Università degli studi di Trieste: "Le caratteristiche del guanto come dispositivo di protezione"1997
3) Funzionalità respiratoria in un gruppo di lavoratori con placche pleuriche G Ital Med Lav Erg 2001: 23,279
4) L'idoneità all'utilizzo di videoterminali. Folia Med.69 (3) 1143-1149,1998
5) Stesura del Decreto Regionale Regione Lombardia 13559 del 10/12/2009 "Indirizzi generali per la valutazione e gestione Del Rischio Stress Lavorativo alla luce dell'accordo europeo 8.10.2004", insieme ai componenti del gruppo del laboratorio regionale stress Lavoro-correlato.
6) Il Budget di Salute: il superamento della residenzialità psichiatrica verso nuove forme di abitare. (Elena De Giosa, Enrico Orazio Giuliani e Franco Spinogatti (pag 162-164) Problemi e soluzioni nella gestione sanitaria. Primo catalogo di esempi di progetti dei corsi di formazione manageriale 2019 e 2021. (A cura di Alessandro Colombo e Vittoria Viganò, Polis Lombardia , capitolo 7, paragrafo 6 (7.6)(settembre 2023)
7) RSA e RSD: Strategie di gestione del rischio per un'assistenza sicura e di qualità. Settembre 2025 A cura di Michele Brait- Antonio Colaianni- Elena De Giosa.
Articolo pag.21 "ATS Brianza e Risk Management nelle strutture sociosanitarie territoriali.
8) Poster inviato al forum Nazionale di Risk Management dal titolo
" INDAGINE SULLA GESTIONE DELLE INFEZIONI (ICA E MDR) NELLE RSA DI ATS BRIANZA

	Elena De Giosa1 , Paola Palmieri2, Antonio Colaianni3, Raul Londra4, Alberto Lombardi 5, Alessandra Casè6 1) Risk Manager e Medico Competente, 2) Direttore Generale, 3) Direttore SocioSanitario, 4) Dirigente Medico PAAPSS,5) Direttore PAAPSS, 6) Responsabile SS vigilanza e Controllo Strutture Sociosanitarie (PAAPSS). 9) Poster inviato e presentato al forum Nazionale id Risk Management 2025 dal titolo "Prevenzione e contrasto delle aggressioni agli operatori: l'esperienza delle ATS Lombarde". Tereanu C, De Giosa E, Molteni D, Paiano A, Curioni C, Maifredi G, Ferrari A, Valdisolo P, Tiron
Competenza	**Comunicazione** con tutte le figure del sistema aziendale interno ed esterno, compresi gli Enti Istituzionali con cui ci si confronta spesso per la tipologia caratteristica del lavoro prima come Ispettore in vilanza, e poi come Medico Competente e Risk Manager. Ricerca continua di miglioramento con acquisizione di nuove competenze acquisite anche con approfondimenti personali e con corsi svolti di propria iniziativa relativi alla programmazione neurolinguistica (attestato di Practitioner, 2016) **Prevenzione, sicurezza e salute** in ambienti di lavoro e in generale nella collettività, ed in tutto cio' in cui è coinvolta la Sanità pubblica. **Problem solving ,** necessaria per proporre soluzioni in piu' ambiti ed attuarle **Risk Management** nei diversi livelli aziendali, sia quello della sicurezza e sia quello relativo ai processi e agli errori ed eventi avversi. Aggiornamento continuo attraverso la partecipazione a diversi corsi, seminari e convegni sia come uditrice che come relatrice.
Ulteriori informazioni	**Conoscenza della lingue inglese.** Capacità di lettura: Livello intermediate. Capacità di scrittura: Livello intermediate. Capacità di espressione orale: Livello intermediate. -Diploma di Solfeggio strumentale Conservatorio di Salerno -Collaboratrice volontaria c/o redazione di casa editrice NEMO Milano -Diploma di scuola triennale di omeopatia unicista (CSOA Milano) conseguito nel 2007. -Diploma europeo nel 2008 con scuola convenzionata con Faculty of homeopaty -Programmazione neurolinguistica: attestato di practitioner (2016) -Diploma triennale c/o International Accademy of Phisiological Regulating --Medicine di Milano (PRM Accademy 2019). -Patente B

La sottoscritta è a conoscenza che, ai sensi dell'art. 76 del DPR 445/2000, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali. Inoltre, il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi dell'art. 13 GDPR 679/16 – "Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali".

Monza 28/04/2026



CURRICULUM VITAE

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	**CHIARA PATELLI**
Indirizzo	[redacted]
Telefono	
E-mail	
Nazionalità	

ESPERIENZA LAVORATIVA

• Date	**Dal 1 maggio 2026 a tutt'oggi**
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	ASST Valle Olona, Via A. Da Brescia, 1, 21052 Busto Arsizio
• Tipo di impiego	**Responsabile della Funzione Aziendale Internal Auditing - Sistema Controlli Interni**
• Principali mansioni e responsabilità	• Presidio del sistema dei controlli interni: Verifica del corretto funzionamento dei controlli: di primo livello (process owner) e secondo livello (risk management, anticorruzione, qualità, controllo di gestione, ecc.) • Attività di audit: Pianificazione degli audit interni aziendali, esecuzione di verifiche ispettive su processi e strutture, raccolta e analisi delle evidenze. • Valutazione dell'efficacia dei controlli: Analisi dell'adeguatezza dei sistemi di controllo interno, Valutazione dei rischi aziendali e delle misure di mitigazione • Reporting e supporto alla Direzione Generale: Redazione dei rapporti di audit, segnalazione di criticità, non conformità e aree di miglioramento, supporto alle decisioni strategiche in tema di controllo e governance • Monitoraggio e follow-up: Verifica dell'attuazione delle azioni correttive, monitoraggio continuo dei processi auditati • Miglioramento continuo: Proposte di miglioramento organizzativo, rafforzamento dell'affidabilità del sistema dei controlli interni

• Date	**Dal 1 ottobre 2024 a tutt'oggi**
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	ASST Valle Olona, Via A. Da Brescia, 1, 21052 Busto Arsizio
• Tipo di impiego	**Responsabile della Struttura Complessa QUALITÀ E RISK MANAGEMENT In Staff alla Direzione Generale**
• Principali mansioni e responsabilità	• Supporta la Direzione Strategica nello sviluppo delle politiche ERM (Enterprise risk management); • Fornisce il necessario supporto alla Direzione Strategica nella definizione delle priorità di intervento e delle strategie per lo sviluppo, la implementazione e la gestione del Sistema Qualità Aziendale, quale strumento di governo per l'attuazione della politica sanitaria della ASST in accordo con le norme vigenti; • Provvede, col supporto delle altre funzioni/strutture aziendali competenti (Direzioni mediche di Presidio, Tecnico Patrimoniale, DAPSS, Prevenzione Protezione, Ingegneria Clinica, etc), agli adempimenti connessi al mantenimento dei requisiti autorizzativi e di accreditamento istituzionale, oltre che per i vari ambiti di Certificazione previsti, per le strutture e le attività della ASST; • Garantisce la valutazione e la rilevazione periodica dei livelli erogati della qualità dei servizi aziendali, per le aree di rischio clinico, organizzativo e strutturale, attraverso verifiche interne, coordinando le iniziative di miglioramento continuo;

- Promuove la cultura della Qualità ai vari livelli dell'organizzazione aziendale;
- Partecipa alle attività del Comitato Valutazione Sinistri (CVS) aziendale;
- Garantisce, in nome e per conto della Direzione Strategica, le relazioni con i competenti uffici della DG Welfare regionale e di ATS Insubria, oltre che con gli altri interlocutori esterni all'Azienda (Enti Certificatori, ...), per gli aspetti di pertinenza, inclusa la predisposizione e l'invio di dati e report per i flussi di rendicontazione istituzionali previsti dalle normative vigenti in materia;
- Collabora con la Funzione Aziendale Formazione per la pianificazione annuale e la realizzazione delle iniziative di aggiornamento e formazione professionale degli operatori della ASST, in tema di qualità, gestione del rischio e di accreditamento, sulla scorta dei fabbisogni rilevati;
- Garantisce il raggiungimento degli obiettivi specifici assegnati dalla Direzione Strategica.

Afferisce alla UOC Qualità e Risk Management **la Struttura Semplice Rischio Clinico:**

- Collabora alla valutazione del rischio in Azienda;
- Fornisce attività di supporto nell'ambito del contenzioso derivante da attività sanitarie con specifico riferimento alla partecipazione al Comitato Valutazione Sinistri e alle Unità di Gestione del Rischio Clinico.

• Date	**Dal 17 ottobre 2023 al 1 febbraio 2024**
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	ACSS (Agenzia di Controllo del Sistema Socio Sanitario Lombardo)
• Tipo di impiego	**Convenzione con la ASST Melegnano e Martesana per lo svolgimento di attività inerenti lo sviluppo dei controlli sanitari e sociosanitari nel SSR.**
• Principali mansioni e responsabilità	• Collaborazione per lo sviluppo del progetto: "Sviluppo controlli sanitari e sociosanitari nel SSR" con attività di collaborazione con ACSS per n. 1 giorno alla settimana. • Attività di collaborazione con particolare riferimento alle modalità operative di verifica ai fini di valutare l'efficienza, l'efficacia, la qualità, l'appropriatezza e l'affidabilità delle prestazioni e dei servizi erogati nel SSR.

• Date	**Da Marzo 2020 a Dicembre 2023**
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	ASST (Azienda Socio Sanitaria Territoriale) Melegnano e Martesana Via Pandina, 1 – 20077 Vizzolo Predabissi (MI)
• Tipo di azienda o settore	Azienda Ospedaliera
• Tipo di impiego	**Partecipazione a tutti gli incontri dell'Unità di Crisi aziendale deputata alla direzione e coordinamento degli interventi necessari per contrastare e contenere l'epidemia SARS CoV2, garantendo piena ottemperanza e continuo monitoraggio delle disposizioni Nazionali e Regionali.**
• Principali mansioni e responsabilità	• Rilevazione dei punti di debolezza dell'organizzazione per prevenire il rischio di diffusione del virus. • Analisi delle criticità delle singole strutture per intervenire in maniera tempestiva e adeguata. • Redazione di protocolli e procedure, adattati alle singole realtà, e

verifica dell'efficacia sul campo.

- Sicurezza del processo vaccinale nei centri vaccinali massivi.
  Elaborazione e trasmissione a Regione Lombardia di checklist a supporto della valutazione dell'intero processo vaccinale in collaborazione con ATS Milano Città Metropolitana.
  Partecipazione a tutte le fasi di preparazione agli audit e alle azioni di miglioramento definite.
  Collaborazione con U.O.C. Farmacia Aziendale nella attività di vaccino-vigilanza (vaccini anti COVID-19) per quanto riguarda le segnalazioni di eventi avversi correlabili al vaccino o ad errori segnalati.

• Date	**Da Marzo 2020 al 31 Marzo 2022**
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	ASST (Azienda Socio Sanitaria Territoriale) Melegnano e Martesana Via Pandina, 1 – 20077 Vizzolo Predabissi (MI)
• Tipo di azienda o settore	Azienda Ospedaliera
• Tipo di impiego	**Attività di supporto alla Direzione Medica del P.O. di Melzo**
• Principali mansioni e responsabilità	• Coordinamento delle attività assistenziali diagnostico-terapeutiche in Pronto Soccorso e nei reparti Covid. • Organizzazione dei trasferimenti di pazienti COVID-19 pos durante il periodo di emergenza, in contatto continuo con l'Unità di Crisi di Regione Lombardia.

• Date	**Dal 1 Gennaio 2018 al 30 settembre 2024**
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	ASST (Azienda Socio Sanitaria Territoriale) Melegnano e Martesana Via Pandina, 1 – 20077 Vizzolo Predabissi (MI)
• Tipo di azienda o settore	Azienda Ospedaliera
• Tipo di impiego	**Risk Manager Aziendale** : prosegue attività come in ASST Monza ,inoltre
• Principali mansioni e responsabilità	• Definisce gli strumenti per l'individuazione e la valutazione dei fattori di rischio • Individua le criticità • Individua strumenti e azioni per la mitigazione dei danni al paziente, al patrimonio e per la riduzione del contenzioso legale. Definisce le strategie per migliorare i rapporti con l'utenza e l'immagine dell'azienda, sostenendo l'attività professionale degli operatori e supportando il Direttore Generale nel definire i piani per contenere i costi assicurativi. • Coordina l'attività di gestione del Rischio nell'ambito del Comitato Valutazione Sinistri assicurando coerenza tra le funzioni coinvolte (legali, medico legale, compagnie assicurative e broker, direzione sanitaria, sociosanitaria ed amministrativa); nell'ambito del Comitato Valutazione Sinistri, con riferimento ai sinistri in Responsabilità Civile (RC) procede, insieme all' Ufficio Legale ed Avvocatura, alla valutazione delle responsabilità, alla valutazione delle tipologie ed entità dei danni, alla proposta di definizione del sinistro e alla quantificazione dell'accantonamento in Bilancio. • Collabora con le strutture Qualità-Accreditamento e Auditing Interno nell'ambito della certificazione ISO 9001: 2015.

• Date	**Dal 1° Maggio 2008 al 31 Dicembre 2017**
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Ospedaliera San Gerardo Monza (ora ASST Monza) Via Pergolesi, 33 – 20900 Monza (MB)

• Tipo di azienda o settore	Azienda Ospedaliera
• Tipo di impiego	**Risk Manager Aziendale**
• Principali mansioni e responsabilità	• E' responsabile delle funzioni di Risk Management aziendale e opera in staff alla Direzione Generale dell'Azienda. • Ottempera a quanto richiesto annualmente da Regione Lombardia nelle Linee Guida attività di Risk Management, in continuità con la strategia delineata con la circolare 46/SAN del dicembre 2004 e successivi aggiornamenti. In particolare, redige annualmente il piano annuale di Risk Management e la Relazione Finale sul lavoro svolto, come da indicazioni Regionali . • Redige i progetti operativi annuali e relativi cronoprogrammi e ne rendiconta i risultati. • Provvede ad implementare a livello aziendale le Raccomandazioni Ministeriali e gli Obiettivi Internazionali di Sicurezza • Analizza e gestisce il rischio a livello Aziendale da tutti i punti di vista (assistenziale, amministrativo, organizzativo ed economico) : identifica, analizza, comunica, monitora i rischi associati ad attività e processi operativi al fine di collaborare a rendere l'Organizzazione in grado minimizzare le perdite e massimizzare l'efficacia e l'efficienza di risultato. • È il coordinatore del Gruppo di Coordinamento per la Gestione del Rischio (GCGR). Svolge attività di consulenza per tutti i membri del Gruppo di Coordinamento. Definisce le politiche di sviluppo per la gestione del rischio aziendale. Stabilisce i metodi per la valutazione del rischio, gli indicatori per la misura e gli strumenti per la rilevazione. Pianifica la riduzione e valuta la ritenzione e il trasferimento dei rischi per l'Azienda. Orienta e controlla le iniziative di gestione del rischio a livello delle singole Unità Operative affinché siano conformi alle politiche aziendali. Organizza la raccolta e il monitoraggio dei dati per la gestione centralizzata e tempestiva dei rischi e per la valutazione dell'impatto reciproco sulle performance aziendali. • Pianifica e collabora alla realizzazione degli eventi di formazione e aggiornamento del personale dell'Azienda, in tema di gestione del rischio. • Esegue l'analisi degli eventi avversi/sentinella e near miss alla ricerca delle cause profonde (Root Cause Analysis) e delle azioni correttive finalizzate ad impedire il loro ripetersi. • È il responsabile aziendale dell'inserimento in SIMES (Sistema di Monitoraggio degli errori in Sanità) degli eventi sentinella verificatisi e del loro successivo monitoraggio. • È membro del Comitato Valutazione Sinistri (CVS) dell'Azienda. • È membro del Comitato Infezioni Ospedaliere (CIO) dell'Azienda. • È membro del Network dei Risk Manager di Regione Lombardia. • Partecipa agli incontri di formazione organizzati dalla Scuola di Direzione in Sanità (SDS) EUPOLIS di Regione Lombardia e alle riunioni organizzative della Direzione Generale Sanità della Regione. • Rappresenta l'interfaccia aziendale per la gestione del rischio nei confronti degli interlocutori esterni all'Azienda.

• Date	**Dal 1° marzo 2009 al 31 Maggio 2011**
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Ospedaliera San Gerardo Monza Via Pergolesi, 33 – 20052 Monza (MB)
• Tipo di azienda o settore	Azienda Ospedaliera
• Tipo di impiego	**Responsabile Aziendale della Qualità e** **Referente Aziendale Joint Commission International**
• Principali mansioni e responsabilità	• Referente aziendale per l'implementazione degli standard JCI previsti dal programma di Regione Lombardia.

- Responsabile delle politiche aziendali per la Qualità. Opera in staff alla Direzione Generale dell'Azienda.
- E' incaricata del coordinamento delle attività volte alla implementazione dei requisiti di Qualità stabiliti dalla Direzione dell'Azienda, nell'ambito dei programmi annuali.
- E' incaricata del coordinamento delle attività volte alla implementazione dei requisiti di qualità stabiliti dalla Regione Lombardia, nell'ambito dei programmi pluriennali di certificazione all'eccellenza tramite enti certificatori terzi (JCI).
- E' il referente aziendale per la Regione Lombardia per le politiche di gestione e miglioramento della qualità, in rapporto ai programmi di accreditamento all'eccellenza.

• Date	**Dal Gennaio 2007 al 30 Aprile 2008**
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Ospedaliera "Ospedale Civile di Vimercate" Via C. Battisti, 23 – Vimercate (MB)
• Tipo di azienda o settore	Azienda Ospedaliera
• Tipo di impiego	**Risk Manager Collaboratore aziendale della UO Risk Management.**
• Principali mansioni e responsabilità	• Funzione di collaboratore del Risk Manager aziendale e del Gruppo di Coordinamento per la Gestione del Rischio aziendale. • Referente per la Scheda di Segnalazione (Incident Reporting) a livello aziendale.

• Date	**Dal 2004 al 30 Aprile 2008**
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Ospedaliera "Ospedale Civile di Vimercate" Via C. Battisti, 23 – Vimercate
• Tipo di azienda o settore	Azienda Ospedaliera
• Tipo di impiego	**Referente Clinical Risk Manager del Pronto Soccorso - Ospedale di Sesto San Giovanni.**
• Principali mansioni e responsabilità	• Referente per la definizione dei metodi di valutazione e analisi del rischio sanitario in ambito chirurgico. Referente per la definizione e il monitoraggio degli indicatori di rischio clinico in ambito chirurgico e delle misure correttive per la sua riduzione

• Date	**Dal 1993 al 30 Aprile 2008**
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	USSL 65, quindi ASL 31, quindi Azienda Ospedaliera "Ospedale Civile di Vimercate" Via C. Battisti, 23 – Vimercate
• Tipo di azienda o settore	Azienda Ospedaliera
• Tipo di impiego	**Dirigente Medico I° livello - UO Chirurgia 2^ - Ospedale di Sesto San Giovanni.**
• Principali mansioni e responsabilità	• Funzioni cliniche d'assistenza nelle aree della chirurgia d'urgenza e Pronto Soccorso e d'elezione della chirurgia generale.

• Date	**Dal 1993 al 2000**
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	USSL 65, quindi ASL 31, quindi Azienda Ospedaliera "Ospedale Civile di Vimercate" Via C. Battisti, 23 – Vimercate
• Tipo di azienda o settore	Azienda Ospedaliera

• Tipo di impiego	**Responsabile del "Centro di Senologia" - Ospedale di Sesto San Giovanni.**
• Principali mansioni e responsabilità	• Funzioni di direzione medica e organizzazione sanitaria del Centro. • Coordinamento delle attività ambulatoriali. • Definizione di piani di prevenzione, cura e follow-up.

• Date	**Dal 1991 al 1993**
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	USSL 75/VI – Ospedale Luigi Sacco - Milano
• Tipo di azienda o settore	USSL 75/VI
• Tipo di impiego	**Titolare di Borsa di studio per ricerche nel campo della Senologia – "Progetto Ilenia"**
• Principali mansioni e responsabilità	• Svolgimento di attività di ricerca clinica. • Attività di prevenzione, diagnosi e cura delle neoplasie della mammella.

• Date	**Dal 1990 al 1991**
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	USSL 65 – Ospedale Sesto San Giovanni
• Tipo di azienda o settore	USSL 65
• Tipo di impiego	**Titolare di Borsa di studio per ricerche nel campo della Senologia – "Progetto Ilenia"**
• Principali mansioni e responsabilità	• Svolgimento di attività di ricerca clinica. • Attività di prevenzione, diagnosi e cura delle neoplasie della mammella.

• Date	**Dal 1990 al 1993**
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Ente Ospedaliero, quindi USSL 65
• Tipo di azienda o settore	Ente Ospedaliero - USSL
• Tipo di impiego	**Chirurgo volontario presso l'Ospedale di Sesto San Giovanni**
• Principali mansioni e responsabilità	• Funzioni d'assistenza ai medici strutturati.

• Date	**Dal 1988 al 1989**
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Ospedale Fatebenefratelli e Oftalmico – Milano
• Tipo di azienda o settore	Ente Ospedaliero
• Tipo di impiego	**Studente tirocinante**
• Principali mansioni e responsabilità	• Studio e frequenza ai reparti di chirurgia d'urgenza e Pronto Soccorso

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

• Date	**2026**
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	**COACH2COACH ACADEMY** – frequenza corso **"La Parola Chiave"**
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	• Corso di comunicazione efficace ed empatica

• Date	**2026**
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	**COACH2COACH ACADEMY – Corso per Coach Professionisti**
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	• Fondamenti del coaching: principi, modelli e metodologia ispirati a coaching umanistico, psicologia positiva e PNL. • Competenze chiave del coach (ICF): sviluppo delle "8 Core Competencies" richieste a livello internazionale. • Comunicazione efficace ed empatica: uso della parola, ascolto attivo, gestione della relazione con il cliente (elemento centrale del metodo). • Tecniche di coaching: strumenti operativi per aiutare le persone a definire obiettivi, superare blocchi e ottenere risultati concreti. • Sviluppo personale del coach: lavoro su identità, mindset e presenza • professionale ("from identity to performance").
• Qualifica conseguita	**COACH PROFESSIONISTA LEVEL 1 ICF**

• Date	**2025**
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	**CQI CERTIQUALITY ACADEMY – Corso "Auditor Interno del Sistema di Gestione Qualità nei servizi"**
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	• Il corso "Auditor Interno del Sistema di Gestione Qualità nei servizi" di CQI Certiquality Academy forma figure in grado di pianificare, condurre e valutare audit interni secondo i requisiti della norma ISO 9001, con particolare attenzione al contesto dei servizi. • In sintesi, i contenuti principali sono: • Fondamenti dei Sistemi di Gestione Qualità (SGQ): principi della qualità, approccio per processi, ciclo PDCA e risk-based thinking. • Norma ISO 9001: struttura, requisiti e interpretazione applicata ai servizi. • Audit interni: tipologie di audit, principi, ruoli e responsabilità dell'auditor. • Pianificazione e conduzione dell'audit: preparazione checklist, raccolta evidenze, tecniche di intervista e osservazione. • Valutazione e reporting: gestione delle non conformità, redazione del rapporto di audit, follow-up e azioni correttive. • Competenze dell'auditor: aspetti comportamentali, comunicazione efficace e gestione delle relazioni durante l'audit. L'obiettivo è rendere i partecipanti autonomi nel verificare l'efficacia del sistema qualità e nel contribuire al miglioramento continuo dell'organizzazione.
• Qualifica conseguita	**AUDITOR INTERNO DEL SISTEMA DI GESTIONE QUALITA' NEI**

SERVIZI (UNI EN ISO 9001:2015; ISO 19011:2018)

• Date	**2023-2024**
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MILANO – FONDAZIONE DON CARLO GNOCCHI ONLUS – "Il Clinical Risk Manager nelle strutture socio-assistenziali"**
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	• Contestualizzare la gestione del rischio clinico nell'ambito delle strutture socio assistenziali, con particolare approfondimento sull'utilizzo di tecniche di gestione del rischio nelle realtà riabilitative • Rafforzare la consapevolezza dell'importanza di un corretto approccio metodologico per l'individuazione e analisi dei rischi, attraverso l'applicazione rigorosa di strumenti riconosciuti scientificamente, finalizzati alla prevenzione e riduzione di eventi avversi • Sviluppare capacità di valutazione nella scelta degli strumenti per la valutazione dei rischi in ambito socio assistenziale e riabilitativo per la sicurezza degli assistiti/ospiti in linea con la normativa in tema di responsabilità

• Date	**2023**
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	**POLIS LOMBARDIA – AFSSL ACCADEMIA DI FORMAZIONE PER IL SERVIZIO SOCIOSANITARIO LOMBARDO - Corso Avanzato per risk manager: "PATIENT SAFETY E FULL RISK BASED THINKING"**
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	• Approfondimenti su strumenti di comunicazione del risk manager • Approfondimenti su strumenti e metodi per la gestione del contenzioso • Strumenti e metodi di gestione integrata del rischio nelle organizzazioni sanitarie • Strumenti e metodi per la gestione efficace di crisi ed emergenze

• Date	**2019**
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	**REGIONE LOMBARDIA - ATS BRIANZA- Corso di Formazione Manageriale: "Programmazione integrata dei servizi sociosanitari: analisi del bisogno ed erogazione dei servizi".**
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	• Analisi della domanda e dell'offerta sanitaria, sociosanitaria e sociale • Programmazione dei servizi sanitari, sociosanitari e sociali a partire dall'analisi dei bisogni di salute • Analisi delle performance aziendali • Direzione e programmazione di struttura • Pianificazione strategica, gestione delle risorse economiche, tecnologiche e strumentali • Gestione e sviluppo del personale • Processi decisionali, di delega, motivazionali e di gestione dei conflitti • Strumenti per sviluppare i metodi di conoscenza e analisi dei bisogni sanitari e sociosanitari, finalizzati all'implementazione di una metodologia che procede dall'analisi del bisogno alla programmazione dell'offerta • Monitoraggio e valutazione degli impatti in termini di offerta, accessibilità e appropriatezza dei servizi erogati
• Qualifica conseguita	**CERTIFICATO DI RIVALIDAZIONE MANAGERIALE**

• Date	**2018**
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	**REGIONE LOMBARDIA - Corso strategico Sperimentale "Patient Safety e Risk Based Thinking "**
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	• Strumenti e metodi di Risk assessment e Risk mitigation nelle aziende sanitarie e sociosanitarie • Strumenti e metodi per lo sviluppo di sistemi di incident reporting locali e conoscenza dei sistemi di incident reporting nazionali e regionali • Implementazione di azioni correttive atte a ridurre l'occorrenza di eventi avversi, promozione di azioni per il contenimento del contenzioso e predisposizione di buone pratiche • Conoscenze sulle esperienze delle strutture pubbliche, in modo da favorire la creazione di una rete pubblico-privato rispetto ai temi in oggetto.
• Qualifica conseguita	**CERTIFICATO DI FORMAZIONE MANAGERIALE PER RISK MANAGER**

• Date	**2016**
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	**GIMBE - Evidence For Health - Bologna**
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	• Strumenti e strategie di Clinical Governance • Audit Clinico ed indicatori di Qualità • Dalle linee guida ai percorsi assistenziali • Dalla gestione del Rischio alla sicurezza dei pazienti
• Qualifica conseguita	**CLINICAL GOVERNANCE CORE CURRICULUM**

• Date	**2012**
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	**EUPOLIS Lombardia** Scuola di Direzione in Sanità
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	• Politica sanitaria • Organizzazione ed economia delle Aziende Sanitarie • Gestione del servizio • Gestione delle risorse umane
• Qualifica conseguita	**CERTIFICATO DI FORMAZIONE MANAGERIALE – DIRETTORE DI STRUTTURA COMPLESSA**
• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	Certificazione post-Laurea, conseguita con alto merito.

• Date	**Marzo 2009**
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	**CERTIQUALITY**
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Norma ISO 9001:2008 applicata al settore dei servizi
• Qualifica conseguita	**CONOSCENZA DELLA NORMA ISO 9001:2008**

• Date	**Gennaio 2008**
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	**SIMM** Società Italiana Medici Manager
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	• Migliorare la comunicazione • Gestire le persone • Gestire e sviluppare l'organizzazione aziendale • Gestire e sviluppare le proprie capacità • Allargare la propria visione • Migliorare la qualità e la sicurezza
• Qualifica conseguita	**DIPLOMA DI MEDICO MANAGER**
• Livello nella classificazione nazionale	Corso Skills Factory I° Livello post-Laurea

• Date	**Dal 01.2006 al 07.2006**
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	**POLITECNICO DI MILANO** **CINEAS** Consorzio Universitario per l'Ingegneria nelle Assicurazioni
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	• Il sistema ospedaliero e i fondamenti di risk management • I rischi in ospedale • Identificazione e valutazione dei rischi • La gestione del rischio clinico: meccanismi organizzativi, metodi proattivi e reattivi • I sistemi di Incident Reporting e di gestione degli Eventi Sentinella • Le tecniche FMECA e HFMEA per l'analisi del rischio clinico • La Root Cause Analysis e l'Audit Clinico • La gestione del rapporto assicurativo • La responsabilità della struttura e degli operatori • La comunicazione • L'impatto economico
• Qualifica conseguita	**DIPLOMA DI HOSPITAL RISK MANAGER**
• Livello nella classificazione nazionale	Corso Avanzato in Hospital Risk Management post-Laurea

• Date	**Dal 1989 al 1994**
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	**Università degli Studi di Milano** **Scuola di Specializzazione in Chirurgia d'Urgenza e Pronto Soccorso**
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Diagnosi, Clinica e Tecnica chirurgica in Chirurgia d'Urgenza e Pronto Soccorso
• Qualifica conseguita	**Diploma di Specialista in Chirurgia d'Urgenza e Pronto Soccorso**
• Livello nella classificazione nazionale	Specializzazione medica post-Laurea

• Date	**Dal 1980 al 1989**
• Nome e tipo di istituto di	**Università degli Studi di Milano**

istruzione o formazione	**Facoltà di Medicina e Chirurgia**
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Tutte le materie del Corso di Laurea
• Qualifica conseguita	**Laurea in Medicina e Chirurgia**
• Livello nella classificazione nazionale	Laurea

• Date	**Dal 1975 al 1980**
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Liceo classico C. Beccaria - Milano
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Tutte le materie del Corso
• Qualifica conseguita	Maturità classica
• Livello nella classificazione	Maturità classica

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

- Dal 31/10/2022 al 28/4/2023 Tutor in qualità di Risk Manager aziendale ASST MELEGNANO E MARTESANA per il progetto formativo e di orientamento proposto dall'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PARMA - Master II livello "Governance del rischio clinico e promozione della sicurezza delle cure". Sede del project work: UOC Anatomia Patologica, P.O. di Vizzolo Predabissi (MI) Titolo: "L'Analisi FMEA/FMECA come strumento di gestione del rischio in Anatomia Patologica: l'esperienza della ASST MELEGNANO E MARTESANA." Obiettivi: Sviluppare e consolidare l'analisi FMEA/FMECA applicata ai principali processi del servizio di Anatomia Patologica, come strumento di gestione proattiva del rischio.
- Dall'anno 2013 al 2015, docente nei corsi SIMANNU (Centro di Simulazione Medica Avanzata Nuoro) presso AILUN (Associazione Libera Università Nuorese)
- Professore a Contratto e Docente in Clinical Risk Management dal Gennaio 2012 a dicembre 2018, presso l'Università degli Studi di Milano Bicocca - Corso di Laurea in Medicina e Chirurgia e Corsi di Specializzazione post Laurea
- Docente in Clinical Risk Management, dall'anno 2012 al 2015 presso l'Università degli Studi di Verona - Master in Rischio Clinico e Patient Safety
- Docente in Clinical Risk Management di Corsi ECM organizzati dall'Ordine dei Medici di Monza e Brianza
- Partecipazione a Corsi, Seminari e Congressi in qualità di relatore in tema di Risk Management e Patient Safety.
- Docente del Master in Hospital Risk Management (HRM) presso il Politecnico di Milano - CINEAS dal 2007 al 2015
- Docente dei corsi di formazione Hospital Risk Basic (HRB) presso il Politecnico di Milano negli anni 2011-2012
- Professore a contratto Docente in Clinical Risk Management presso l'Università degli Studi di Milano Bicocca - Corso di Laurea in Infermieristica dall'AA 2006-2007 al 2017
- Dal 2008 al 2010 membro del Consiglio Direttivo della sezione Lombarda della SIMM, Società Italiana Medici Manager
- Nell'anno 2010 è stato membro del Consiglio Direttivo nazionale della SIMM, Società Italiana Medici Manager
- Iscritta alla Associazione dei Chirurghi Ospedalieri Italiani (ACOI) e membro della Commissione nazionale Risk Management fino all'anno 2012
- Responsabile scientifico e docente di corsi di formazione ECM/CPD in Risk Management.
- Docente di Patologia Chirurgica presso la Scuola per Infermieri Professionali - Ospedale "Città di Sesto San Giovanni", AA 1992-1994

PRIMA LINGUA	Italiano
ALTRE LINGUE	Inglese
• Capacità di lettura	Buona
• Capacità di scrittura	Buona
• Capacità di espressione orale	Discreta

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

[redacted]

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

[redacted]

La sottoscritta è a conoscenza che, ai sensi dell'art. art. 76 del DPR 445/2000, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali. Inoltre, il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dal Regolamento UE 2016/679 "PROTEZIONE DEI DATI PERSONALI"

[redacted]
(luogo, data)

[redacted]
(firma)

FORMATO EUROPEO PER IL CURRICULUM VITAE

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome e Cognome	**CARMEN TEREANU**
Qualifica	**Dirigente medico a rapporto esclusivo, tempo indeterminato**
Amministrazione	**Agenzia di Tutela della Salute Bergamo**
Incarico attuale	**Dirigente medico, Risk manager**
Numero telefonico dell'ufficio	[redacted]
E-mail istituzionale	

ESPERIENZA LAVORATIVA

• Date (da – a)	01/02/2018 – oggi
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	**Agenzia di Tutela della Salute della provincia di Bergamo,** Via Borgo Palazzo 130; 24125 Bergamo, Italia
• Tipo di azienda o settore	**Settore pubblico**
• Tipo di impiego	**Dirigente medico con incarico di alta specializzazione Risk Manager, in Staff alla Direzione Generale** (dal 16/03/2023 – 31/12/2024 l'incarico di alta specializzazione è stato sostituito con l'incarico di responsabile della SS MPCT e poi riassegnato dal 01/01/2025 ad oggi)
• Principali mansioni e responsabilità	- Coordinatore Gruppo di Coordinamento e Gestione del Rischio (GGR), dal 15 marzo 2018 ad oggi - Coordinatore del Comitato valutazione dei sinistri (CVS), dal 3 marzo 2023 al 4 dicembre 2025 - Partecipazione ai Network trimestrali organizzati dal Centro Regionale del rischio in sanità e sicurezza del paziente di Regione Lombardia - Partecipazione al Gruppo di Lavoro Regionale sul Risk Management delle ATS lombarde - Referente aziendale per l'applicazione della metodologia *Healthcare Enterprise Risk Management* (2024 -2026) - Membro nel team di valutatori delle *Esercitazioni annuali sul Panflu* (2024-2026) - Coordinatore del Progetto *Resilienza e benessere mentale degli operatori e dei caregivers per un'assistenza in sicurezza e di qualità* (2026) - Coordinatore del Progetto *Utilizzo di metodi innovativi per prevenire la violenza nei confronti degli operatori e le sue ricadute* (2026) - Coordinatore per l'ATS Bergamo del progetto interaziendale *RSA e RSD - Sperimentazione di uno strumento regionale di segnalazione Incident Reporting e di un modello gestionale* (2025-2026) - Coordinatore progetto *Dai risultati del progetto PEGASO-S al Piano per la Prevenzione degli atti di Violenza sugli Operatori Sanitari (PREVIOS), previsto dalla DGR XII/3672 del 16/12/2024 (2025)* - Coordinatore progetto S.O.C.R.A.Te. Bergamo *("Salute degli Ospiti dei Centri di prima accoglienza dei Richiedenti Asilo sul Territorio di Bergamo")* (2024-2025) - Coordinatore progetto "L'utilizzo del sistema Incident Reporting come strumento di miglioramento e apprendimento organizzativo nell'attività di Screening dell'ATS Bergamo" (2024) - Coordinamento per l'ATS Bergamo del progetto interaziendale PEGASO-S (*Prevenzione E Gestione delle Aggressioni Sugli Operatori della Sanità*) (2022-2023) - Partecipazione Tavolo AGENAS per l'avvio del progetto SPIN *(La cultura della Sicurezza dei Pazienti negli ospedali ItaliaNi: studio multicentrico trasversale)* (2022) - Partecipazione Tavolo aziendale sull'implementazione del PNRR (gruppo Strategie & Governance) (2021-2022) - Coordinatore per ATS Bergamo del progetto "Mappatura delle strategie di gestione del rischio per una assistenza sicura e di qualità nelle RSA-RSD" (2023-2024) - Membro nel team del progetto aziendale *Il Comitato Infezioni Territoriali (CIT): un organismo per la prevenzione e il controllo delle infezioni e l'uso appropriato degli antibiotici nelle strutture residenziali del territorio di ATS Bergamo* (2022) - Membro nel team del progetto aziendale SMART BADANT (*Supporto per il Mantenimento dell'Autonomia e il miglioRamenTo del Benessere degli Assistiti a Domicilio in quANTo popolazione fragile)* (2022-2024) - Membro nel team del progetto aziendale *Lo screening dei tumori del colon retto in epoca*

	SARS-Cov-2: dall'analisi del processo alla riduzione in fase preanalitica del rischio clinico" (2021) - Partecipazione alla progettazione (2020) e all'aggiornamento (2021) di una *Griglia regionale relativa alla gestione dell'epidemia COVID-19 da parte delle ATS* e alla relativa rendicontazione delle attività previste dalla stessa - Coordinamento per l'ATS Bergamo del progetto interaziendale *Il miglioramento del processo di sorveglianza territoriale e contact tracing dei pazienti COVID-19 e dei loro contatti con focus sulle infezioni da Sars-Cov-2 in soggetti vaccinati* (2021) - Membro *nel team* del progetto biennale *Urban Health: Buone pratiche per la valutazione di impatto sulla salute degli interventi di riqualificazione e rigenerazione urbana e ambientale*, finanziato dal CCM (2017-2018) - Coordinamento per l'ATS Bergamo del progetto interaziendale pluriennale *Continuità Assistenziale: valutazione delle attività e dell'organizzazione del servizio* (2019) - Coordinamento per ATS Bergamo del progetto interaziendale pluriennale *Prevenzione e controllo delle infezioni correlate alle pratiche assistenziali nelle RSA Lombarde (2019)* - Coordinamento per ATS Bergamo del progetto interaziendale pluriennale *Progetto sperimentale di applicazione del metodo dei Giri per la Sicurezza (SWR) presso le postazioni del Servizio di Continuità Assistenziale della Provincia di Bergamo* (2018-2020) - Coordinamento del progetto pluriennale AMICO (ovvero *Introduzione dell'Audit per prevenire il rischio nella gestione delle Malattie Infettive in COllettività scolastiche*) (2018-2020) - Coordinamento progetto pluriennale *Rassegna e diffusione di buone pratiche sull'abitudine al lavaggio delle mani nelle scuole dell'infanzia* (2020) - Coordinamento progetto internazionale IRIDE - 2 (*Italia – Romania - Repubblica Moldova In Rete: Imparando Dagli Errori verso una cultura della sicurezza del paziente/utente) (2019-2020)*
• Date (da – a)	01/01/2025 - oggi
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	**Agenzia di Tutela della Salute della provincia di Bergamo,** Via Borgo Palazzo 130; 24125 Bergamo
• Tipo di azienda o settore	**Settore pubblico**
• Tipo di impiego	Dirigente medico presso la SC Medicina Preventiva di Comunità del Dipartimento di Prevenzione e Igiene Sanitaria (DIPS)
Principali mansioni e responsabilità	Gestione malattie infettive in collaborazione con altre figure professionali (assistenti sanitari, tecnici della prevenzione, veterinari)
• Date (da – a)	30/12/2022 – 06/02/2026
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	**Agenzia di Tutela della Salute della provincia di Bergamo,** Via Borgo Palazzo 130; 24125 Bergamo
• Tipo di azienda o settore	**Settore pubblico**
• Tipo di impiego	**Dirigente medico, Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza in Staff alla Direzione Generale**
• Principali mansioni e responsabilità	*cfr quanto previsto dal PNA vigente e ANAC* - Predisposizione del Piano triennale della prevenzione della corruzione (parte integrante del PIAO) - Verifica dell'attuazione del Piano triennale della prevenzione della corruzione, del raggiungimento degli obiettivi e rendicontazione delle attività - Partecipazione al Comitato di coordinamento dei controlli interni - Relazionare con l'organo di indirizzo, responsabili delle varie articolazioni organizzative e l'OIV (Organo Indipendente di Valutazione) per gli aspetti inerenti alla materia
• Date (da – a)	16/03/2023 –31/12/2024
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	**Agenzia di Tutela della Salute della provincia di Bergamo,** Via Borgo Palazzo 130; 24125 Bergamo
• Tipo di azienda o settore	**Settore pubblico**
• Tipo di impiego	**Dirigente medico responsabile della SS Medicina Preventiva di Comunità Territoriale del DIPS (soppressa in seguito a riorganizzazione aziendale ed entrata in vigore POAS rivisto)**
• Principali mansioni e responsabilità	I. Responsabilità professionali: - Sovraintende e coordina l'attività inerente alla medicina preventiva nelle comunità di competenza territoriale dell'ATS; - Programma le attività di medicina preventiva nelle comunità in accordo con il direttore della SC MPC;

- Garantisce visite a profughi/migranti/rifugiati e effettua test diagnostici (Mantoux);
- Garantisce la supervisione dell'attività formativa della SC Medicina Preventiva nelle comunità e quelle trasversale tra la menzionata MPC e le altre SC del DIPS;

II. Responsabilità organizzative e gestionali delle risorse assegnate

III. Partecipa alle riunioni del Comitato di Dipartimento del DIPS

• Date (da – a)	01/01/2016 – 15/03/2023
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	**Agenzia di Tutela della Salute della provincia di Bergamo,** Via Borgo Palazzo 130; 24125 Bergamo
• Tipo di azienda o settore	**Settore pubblico**
• Tipo di impiego	Dirigente medico, Ufficio sanità pubblica – Bergamo e successivamente SC Medicina Preventiva di Comunità, del Dipartimento di Prevenzione e Igiene Sanitaria
Principali mansioni e responsabilità	

I. Area Medicina preventiva nelle comunità: attività svolte in collaborazione con le Assistenti sanitarie/Infermieri:

- Medico referente USP per le malattie infettive, comprese le malattie trasmesse da alimenti,
- Attività inerenti alla gestione dell'epidemia COVID-19: indagini epidemiologiche, contact tracing e sorveglianza sanitaria; erogazione tamponi naso-faringei; medico referente Ufficio di Sanità Pubblica (USP) Bergamo per le scuole/università (autunno 2020) e per la filiera "rientri dal/viaggi all'estero" (2021) nel contesto della pandemia;
- Medico vaccinatore nell'ambito dell'epidemia di meningite del Basso Sebino del 2019
- Visite per la sorveglianza sindromica ai migranti;
- Visite ambulatorio viaggiatori internazionali (vaccinazioni e/o counseling in collaborazione con Infermieri dell'ASST Bergamo Ovest);

II. Area SISP: attività svolte in collaborazione con i Tecnici della prevenzione

- Vigilanza sui requisiti strutturali e tecnologici e/o aspetti igienico-sanitari delle strutture sociosanitarie (RSA, CDI, ecc.) e sociali (nidi, scuole, ecc.)
- Vigilanza piscine, impianti sportivi, cosmetici
- Gestione inconvenienti igienici
- Membro nelle Commissioni di vigilanza sul pubblico spettacolo

III. Area SIAN: attività svolte in collaborazione con le Assistenti sanitarie/Medici veterinari/Tecnici della prevenzione

- Medico referente tossinfezioni alimentari
- Medico referente vigilanza sulla gestione della distribuzione dell'acqua destinata al consumo umano, campionamenti di acque destinate al consumo umano, pareri su nuove fonti di approvvigionamento idrico-emissioni giudizi di idoneità acqua ad uso potabile
- IV. Altra area:
- Visite medico-legali monocratiche (in convenzione con le ASST Bergamo Ovest) e partecipazione al collegio medico (équipe con i colleghi del PreSST Bergamo - ASST Papa Giovanni XXIII)

• Date (da – a)	27/02/2012 – 31/12/2015
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	**Azienda Sanitaria Locale della provincia di Bergamo,** Via Borgo Palazzo 130; 24125 Bergamo, Italia
	Dipartimento di Prevenzione Medica
• Tipo di impiego	**Dirigente medico Disciplina di Organizzazione dei Servizi Sanitari di Base**
• Principali mansioni e responsabilità	

- Medico referente per la sorveglianza sanitaria nelle malattie infettive (comprese le malattie trasmesse dagli alimenti);
- Visite per sorveglianza sindromica ai migranti;
- Visite ambulatorio viaggiatori internazionali (vaccinazioni e/o counseling);
- Visite medico-legali monocratiche e partecipazione al collegio medico;
- Coordinamento progetto internazionale IRIDE-1 (*Italia–Romania-Repubblica Moldova In Rete: Imparando Dagli Errori verso una cultura della sicurezza del paziente/utente*);
- Collaborazione allo *Studio epidemiologico sulla salute dei residenti nelle vicinanze dell'Aeroporto Orio al Serio*;

• Date (da – a)	15/02/2008 – 24/02/2012
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	**Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori,** Via Venezian 1, 20133 Milano, Italia
	Dipartimento di Medicina Predittiva e per la Prevenzione
• Tipo di impiego	**Medico ricercatore - co.co.co (2008-2010) e co.co.prof. (2010-2012)**

• Principali mansioni e responsabilità	I. Attività di ricerca epidemiologica: - Coordinamento e analisi dei dati nell'ambito del progetto *HAEMACARE (Cancer Registry-based international Project on Haematological malignancies),* finanziato dalla Commissione Europea - Quality check e analisi di dati nell'ambito del progetto *EUROCARE-5 (European Cancer Registry-based international Study of Survival and Care of Cancer Patients)*, finanziato dalla Compagnia San Paolo di Torino e del progetto RARECAREnet - Collaborazione al design dello studio e all'analisi dei dati nell'ambito del progetto *EUROCARE-5 HIGH RESOLUTION* sulle neoplasie linfoidi - Raccolta dati per il progetto *Assessment of the influence of metabolic characteristics and nutritional factors on the prognosis of breast cancer,* finanziato dal Min. della Sanità - Collaborazione al progetto *DIETA E SALUTE,* finanziato dal Ministero della Sanità II. Attività di miglioramento della qualità e della sicurezza delle prestazioni: - Elaborazione del protocollo e coordinamento del progetto EXPIR-RO (ovvero *Sperimentazione di un sistema volontario di Incident Reporting nel settore ospedaliero in Romania*), svolto insieme all'Istituto Nazionale dei Tumori-Milano, l'Ospedale Evangelico Internazionale - Genova e un ospedale universitario di Bucarest (Romania). - Svolgimento colloqui di ascolto e/o mediazione trasformativa con pazienti e personale ospedaliero per prevenire il contenzioso (Gruppo istituzionale di ascolto e mediazione)
• Date (da – a)	15/02/2007- 14/02/2008
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	**Associazione dei Medici Diabetologi – Lombardia,** Via Carlo Felice 77, 00100 Roma, Italia
• Tipo di impiego	**Medico borsista di ricerca**
• Principali mansioni e responsabilità	Stesura e implementazione in dieci ospedali lombardi del progetto GLICINE STARS di valutazione dell'efficacia e della sicurezza di due protocolli di trattamento insulinico infusivo endovena in pazienti con infarto miocardio acuto, in collaborazione con la cattedra di Biometria dell'Università degli studi di Milano, Ospedale San Paolo e Ospedale San Carlo di Milano.
• Date (da – a)	04/04/ 2006 – 26/07/2006
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	**Antares Consulting:** Av. Josep Tarradellas 8-10, 08029 Barcellona, Spagna
• Tipo di impiego	**Medico consulente**
• Principali mansioni e responsabilità	- Valutazione delle reti assistenziali oncologica e neonatologica sviluppate dal CHU di Tours (Francia) - Studio di opportunità per la creazione di un servizio di ospedalizzazione a domicilio presso il CHUV di Losanna (Svizzera)
• Date (da – a)	20/10/2003 – 28/02/2006
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	**Dipartimento della Sanità e della Socialità del Canton Ticino,** Via Orico 5, 6500, Bellinzona **Sezione Sanitaria**
• Tipo di impiego	**Medico ricercatore/stagiaire**
• Principali mansioni e responsabilità	- Disegno e gestione di un progetto di valutazione quantitativa delle prestazioni infermieristiche nel settore ospedaliero in Romania, sviluppato dal Dipartimento di Sanità Pubblica e Management, U.M.F. Carol Davila di Bucarest (Romania) e la Sezione Sanitaria, DSS del Canton Ticino, Bellinzona - Ricerca epidemiologica sull'impatto della canicola sugli anziani del canton Ticino (case di cura, servizio di pronto soccorso) - Ideazione e implementazione di strategie di prevenzione dell'impatto della canicola e dell'inquinamento atmosferico, nell'ambito del Gruppo Operativo Salute e Ambiente (GOSA)
• Date (da – a)	01/03/ 2000 – 08/10/2003
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	**Istituto Clinico Fundeni,** Soseaua Fundeni 258, 022322 Bucarest, Romania
• Tipo di impiego	**Medico specializzanda in Sanità pubblica e Management sanitario**
• Principali mansioni e responsabilità	I. Compiti e responsabilità relativi a progetti internazionali che hanno coinvolto il Dipartimento della Sanità Pubblica e Management, U.M.F. Carol Davila, Bucarest (Romania): - Elaborazione di una strategia nazionale di sanità pubblica in Romania, sviluppato con la Banca Mondiale e il JSI Research and Training Institute - Creazione di un Servizio d'ambulanza sociale a Bucarest, sviluppato con il Comune di Bucarest e il SAMU social di Parigi (Francia) - Formazione in Management dei dirigenti dei servizi per i bambini con bisogni speciali, sviluppato con il Centro di Risorse umane e Informazioni per le Professioni Sociali, l'Istituto Nazionale di Ricerca e Sviluppo dei Servizi Sanitari, la Fondazione Internazionale della Famiglia e dei Bambini (Romania) e la Scuola di Sanità pubblica di Rennes (Francia)

	- Istituzionalizzazione delle cure e prestazioni a domicilio nell'ambito del sistema delle assicurazioni malattia in Romania, sviluppato con l'ARSPMS, Cassa Nazionale di Assicurazioni Malattia (Romania) ed il Ministero degli Affari Esteri della Svizzera - Master in Amministrazione e gestione nel settore della sanità pubblica: progetto di forma zione post-laurea in Romania, sviluppato con la Sezione Sanitaria, DSS, Bellinzona II. Attività di docenza nell'ambito dei corsi di laurea e post-laurea organizzati dal Dipartimento
• Date (da – a)	05/01/1998 – 04/01/1999
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	**Ospedale Distrettuale d'Urgenza di Craiova,** Strada Tabaci 1,1100 Craiova, Dolj, Romania
• Tipo di impiego	**Medico stagiaire**
• Principali mansioni e responsabilità	Attività clinica (Med. Generale e reparto: med. interna, chirurgia, ostetricia e ginecologia, neurologia)

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Date (da – a)	25/09/2025 - 11/03/2026
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	**PoliS e Università degli studi di Bergamo**
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Il nuovo impianto di erogazione dei servizi; Assetti istituzionali, inquadramento PNRR/finanziamenti e DM77; La domanda. Stratificazione, PIC, modelli, Risk management; Anticorruzione, Privacy e Trasparenza; Fondamenti di pianificazione strategica; I modelli organizzativi delle aziende sanitarie; La rete dei servizi: PIC, continuità assistenziale; Determinanti di salute dei servizi sanitari; La gestione risorse umane in sanità; Le reti: strutture intermedie; Disciplina degli appalti e acquisti; Il ciclo della performance; Gestione dei conflitti; Health Technology Assesment (HTA); Valutazioni economiche in sanità; Materiali e metodi di telemedicina; Aspetti contrattualistici per i professionisti e i dirigenti sanitari; Costi per le decisioni; Leadership, e coinvolgimento persone incluso engagement pazienti; Gestione delle risorse umane; Coordinamento organizzativo, analisi sedute operatorie e abbattimento liste d'attesa; Il coordinamento del percorso cronici; Prospettive e strumenti digitali; Attività laboratoriale sul tema del project work.
Qualifica conseguita	**Certificato di frequenza Corso di formazione manageriale PNRR M6 C2 - 2.2 c (2501CE)-5° SESSIONE - 2° Edizione (in corso)**
Date (da – a)	04/10/2022 – 19/01/2023 e 11/05/2022 - 01/06/2023
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	**PoliS Lombardia**
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Il modello di Risk management nei contesti organizzativi; Strumenti per la stima, la valutazione ed il monitoraggio dei rischi; Strumenti per la comunicazione dell'evento avverso; Strumenti per la gestione reattiva degli eventi avversi; Strumenti di risk assesment; Strumenti di promozione della safety; Sviluppo dei PDTA e la gestione del rischio nei Servizi Territoriali; Le applicazioni "human factors" per la sicurezza; La responsabilità del professionista e delle organizzazioni sanitarie e sociosanitarie; Comunicazione come strumento di sistema del risk manager, La responsabilità del professionista e delle organizzazioni sanitarie e socio sanitarie, La gestione integrata dei rischi nelle organizzazioni *sanitarie (Enterprise risk management - ERM*); La gestione efficace della crisi e delle emergenze
• Qualifica conseguita	**Certificato di frequenza corso strategico per Risk manager (Titolo del corso: Patient Safety e Full Risk Based Thinking)**
Date (da – a)	17/11/2021 – 29/03/2023
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	**PoliS e ECOLE (Enti COnfindustriali Lombardi per l'Education)**
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Organizzazione e Gestione della Rete dei Servizi Sociosanitari e Sociali, Politica sociosanitaria. SSN: contesto e prospettive, Gestione economico-finanziaria, Risorse umane e gestione del personale
• Qualifica conseguita	**Rivalidazione del Certificato Formazione manageriale per i Direttori Responsabili di Struttura Complessa (Titolo del corso: Lo sviluppo del manager della sanità: tra sfide e cambiamento)**

• Date (da – a)	15/04/2013 – 20/03/2014
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	**EUPOLIS e LIUC Università Carlo Cattaneo** (c/o: Istituto Zooprofilattico di Milano)
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Politica Sanitaria, Inquadramento istituzionale regionale, Organizzazione ed Economia delle Organizzazioni sanitarie, Gestione del Servizio, Gestione Risorse Umane
• Qualifica conseguita	**Certificato Formazione manageriale per i Direttori Responsabili di Struttura Complessa Area Territoriale** (con esito: Distinto)
• Date (da – a)	18/09-14/12/2009 e 12/03-26/11/2010
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	**Associazione ME.DIA.RE, Torino** (c/o Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori-Milano)
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Metodi e strumenti inerenti la formazione approfondita alla mediazione trasformativa nel conflitto paziente-operatore sanitario
• Qualifica conseguita	**Attestato di Formazione alla Mediazione trasformativa dei conflitti per la prevenzione/mediazione del contenzioso**
• Date (da – a)	12/12/2007- 01/09/2011
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	**Scuola di dottorato in Scienze della vita, Università degli Studi di Pavia**
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Management e valutazione dei servizi sanitari, Preparazione di un progetto di ricerca, Ricerche bibliografiche e Cochrane collaboration, Disegno di studi epidemiologici
• Qualifica conseguita	**Dottorato di Ricerca in Sanità Pubblica e Scienze Formative (indirizzo Epidemiologia e statistica sanitaria)**
• Date (da – a)	Marzo 2009
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Ministero della Sanità italiano
• Qualifica conseguita	Riconoscimento col Decreto dirigenziale del 24 marzo 2009 del titolo di medico in **Medicina generale** conseguito in Romania quale **titolo abilitante all'esercizio in Italia della professione di medico** e del titolo di **Medico specialista in Sanità pubblica e management sanitario** conseguito in Romania quale titolo di **Medico specialista in Igiene e medicina preventiva**
• Date (da – a)	20/10/2003 – 28/02/2006
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	**Università della Svizzera Italiana, Lugano**
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Valutazione della qualità nelle strutture sanitarie, Gestione di progetto in sanità, Management strategico, Economia sanitaria, Comunicazione, Marketing sociale
• Qualifica conseguita	**Executive Master (biennale) of Advanced Studies in Economia e gestione sanitaria e sociosanitaria (Net-MEGS)** (con esito: Magna cum laude)
• Date (da – a)	01/03/ 2000 – 08/10/2003
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	**Dipartimento di Sanità Pubblica e Management, U.M.F. Carol Davila; Istituto Nazionale per la Ricerca e lo Sviluppo in Sanità, Cassa Assicurazioni Malattie, Autorità Regionale di Sanità Pubblica di Bucarest (Romania)**
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Epidemiologia, Biostatistica, Gestione di progetto in sanità, Valutazione della qualità nelle strutture sanitarie, Economia sanitaria, Marketing sociale, Sociologia
• Qualifica conseguita	**Medico specialista in Sanità pubblica e management sanitario**
• Date (da – a)	01/09/2002 - 01/12/2002
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	**Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva degli Università degli Studi di Verona**
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	previsti nel progetto "Vocational training of Romanian Students in Health Management, Health Administration, Health Financing and Public Health" (Programma Leonardo da Vinci)
• Qualifica conseguita	**Attestato Corso di Formazione Permanente in "Management sanitario: organizzazione, gestione e valutazione dell'assistenza sociale e socio-sanitaria in Sanità pubblica"**

• Date (da – a)	22-29/04/2002
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	**SAMU SOCIAL INTERNATIONAL, Parigi, Francia**
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Formazione sul campo per conoscere le attività dell'associazione: il n. verde 115 e il triage; il centro di accoglienza d'urgenza semplice e/o medicalizzato, lo spazio solidarietà- inserimento, le squadre mobili.
• Qualifica conseguita	**Attestato di stage**
• Date (da – a)	3/09/2000-15/09/2001
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	**Mediterranean School of Medical Statistics and Clinical Epidemiology del Consiglio Nazionale della Ricerca**
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Cost-effectiveness Analysis in Health Care; Biostatistics: Principles and Methods; Epidemiologic Data Analysis; Scientific writing
• Qualifica conseguita	**Attestato di partecipazione**
• Date (da – a)	15/09/2000 – 26/02/2002
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	**Università di Medicina e Farmacia Carol Davila, Bucarest (Romania)**
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Epidemiologia, Economia sanitaria, Management sanitario, Comunicazione, Marketing sociale
• Qualifica conseguita	**Master in Management della Sanità Pubblica e dei Servizi Sanitari**
• Date (da – a)	15/09/1991 – 15/09/1997
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	**Università di Medicina e Farmacia di Craiova ed i principali ospedali universitari della città di Craiova (Romania)**
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Materie precliniche (Anatomia, Fisiologia, Biofisica, Istologia, ecc.) e cliniche (Medicina interna, Chirurgia generale, Pediatria, ecc.)
• Qualifica conseguita	**Medico (Medicina generale)**

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

PRIMA LINGUA	**RUMENO**
ALTRE LINGUE	
	ITALIANO
• Capacità di lettura	Eccellente
• Capacità di scrittura	Eccellente
• Capacità di espressione orale	Eccellente
	FRANCESE
• Capacità di lettura	Eccellente
• Capacità di scrittura	Eccellente
• Capacità di espressione orale	Eccellente
	INGLESE
• Capacità di lettura	Eccellente
• Capacità di scrittura	Buona
• Capacità di espressione orale	Buona

	SPAGNOLO
• Capacità di lettura	Intermedio
• Capacità di scrittura	Intermedio
• Capacità di espressione orale	Elementare
CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI	Ottime, sviluppate attraverso: - la collaborazione con dirigenti, professionisti (medici, medici veterinari, assistenti sanitari, infermieri e tecnici della prevenzione) e/o ricercatori italiani e di altre nazionalità nell'ambito di progetti internazionali - la partecipazione costante a conferenze in Italia e all'estero - l'attività didattica rivolta agli studenti universitari e ai professionisti coinvolti in diversi progetti internazionali - il lavoro efficace sia in autonomia che in équipe in diversi tavoli interdisciplinari e multiprofessionali, progetti aziendali e interaziendali, annuali e/o pluriennali
CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE	Ottime, sviluppate grazie al coinvolgimento: - nel coordinamento di progetti nazionali e internazionali di cui ha gestito risorse umane e finanziarie - nel coordinamento gruppi di lavoro - nell'organizzazione di conferenze e corsi nazionali e internazionali e formazioni sul campo
CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE	Buone capacità e competenze tecniche nell'uso del computer per ricerche bibliografiche, analisi statistiche, reporting e divulgazione dei risultati di ricerche scientifiche e progetti Ottima conoscenza delle principali metodologie di identificazione analisi del rischio,
PATENTE O PATENTI	Auto (Categoria B)

ULTERIORI INFORMAZIONI

DOCENZE

AA 2025/2026	- Docente a contratto Corso "Economia sanitaria", corso di Laurea in Medicina e chirurgia dell'Università degli Studi di Brescia - sede di Brescia (24h, secondo semestre) - Docente a contratto Corso "Epidemiologia e problemi prioritari di salute", Università degli Studi di Brescia, Dipartimento di Specialità Medico Chirurgiche, Scienze Radiologiche e Sanità Pubblica, Corso di Laurea in Infermieristica (abilitante alla professione sanitaria di Infermiere) - sede Brescia (30h, secondo semestre) – docente referente per tutte le sedi- inizio lezioni a marzo 2026
AA 2024/2025	- Docente a contratto Corso "Economia sanitaria", corso di Laurea in Medicina e chirurgia dell'Università degli Studi di Brescia - sede di Brescia (24h) - Docente a contratto Corso "Epidemiologia e problemi prioritari di salute", Università degli Studi di Brescia, Dipartimento di Specialità Medico Chirurgiche, Scienze Radiologiche e Sanità Pubblica, Corso di Laurea in Infermieristica (abilitante alla professione sanitaria di Infermiere) - sede Brescia (30h, secondo semestre) – docente referente per tutte le sedi - Corso post-universitario (aziendale): "Conoscere il PIAO 2025-2027", ATS Bergamo (1h) - Corso post-universitario (aziendale): "Uso del metodo della simulazione TTX per rafforzare la preparedness nell'affrontare le emergenze", ATS Bergamo (1h) - Corso post-universitario (aziendale) - Webinar «Le nuove linee guida per contrastare la violenza agli operatori e segnalazioni in HERMLomb» ATS Bergamo (1h)
AA 2023/2024	- Docente a contratto Corso "Economia sanitaria", corso di Laurea in Medicina e chirurgia dell'Università degli Studi di Brescia - sede di Brescia (12h) - Corso post-universitario (interaziendale): "Il Risk Management in RSA-RSD", Centro regionale per la gestione del rischio e sicurezza dei pazienti, Regione Lombardia 20/06/2024 (1h) - Corso post-universitario (aziendale): "Interculturalità e salute", ATS Bergamo (1h) - Corso post-universitario (aziendale): "Vaccini e vaccinazioni ", ATS Bergamo (1h) - Corso post-universitario (aziendale): "Tendenze attuali nella gestione del rischio. Il modello ERM", ATS Bergamo (1,5h)

	- Corso post-universitario (aziendale) “Prevenzione, gestione e contrasto ad ogni forma di aggressione sui luoghi di lavoro: la nuova procedura aziendale”, ATS Bergamo (2,5h)
AA 2022/2023	- Docente a contratto Corso “Epidemiologia e problemi prioritari di salute”, Università degli Studi di Brescia, Dipartimento di Specialità Medico Chirurgiche, Scienze Radiologiche e Sanità Pubblica, Corso di Laurea in Infermieristica (abilitante alla professione sanitaria di Infermiere) - sede Chiari (30h, secondo semestre) – docente referente per tutte le sedi
	- Docente per il Corso “Il governo clinico: strumenti e procedure” della Scuola Triennale di formazione specifica in Medicina Generale – Regione Lombardia (8h)
	- Corso post-universitario (aggiornamento) rivolto ai farmacisti: Gestione del rischio clinico e pianificazione dei percorsi, ATS Bergamo (0,30h)
	- Corso post-universitario (aziendale) “Audit clinico”, ATS Bergamo (0,75h)
AA 2021/2022	- Docente a contratto Corso “Epidemiologia e problemi prioritari di salute”, Università degli Studi di Brescia, Dipartimento di Specialità Medico Chirurgiche, Scienze Radiologiche e Sanità Pubblica, Corso di Laurea in Infermieristica (abilitante alla professione sanitaria di Infermiere) - sede Chiari (30h, secondo semestre)
	- Docente per il Corso “Il governo clinico: strumenti e procedure” della Scuola Triennale di formazione specifica in Medicina Generale – Regione Lombardia (4h)
AA 2020/2021	- Docente a contratto Corso “Epidemiologia e problemi prioritari di salute”, Università degli Studi di Brescia, Dipartimento di Specialità Medico Chirurgiche, Scienze Radiologiche e Sanità Pubblica, Corso di Laurea in Infermieristica (abilitante alla professione sanitaria di Infermiere) -sede Chiari (26,5h. secondo semestre)
	- Corso post-universitario (aziendale): “Gestione Epidemia Covid-19: apprendimento basato sul sistema Incident reporting)”, presso ATS Bergamo (8h)
AA 2019/2020	- Docente a contratto Corso “Epidemiologia e problemi prioritari di salute”, Università degli Studi di Brescia, Dipartimento di Specialità Medico Chirurgiche, Scienze Radiologiche e Sanità Pubblica, Corso di Laurea in Infermieristica (abilitante alla professione sanitaria di Infermiere) -sede Desenzano del Garda (9h, secondo semestre)
AA 2018/2019	- Corso post-universitario (aziendale): Prevenzione e gestione delle infezioni nelle strutture sociosanitarie, presso Fondazione Don Orione di Bergamo (1h)
	- Docente a contratto Corso “Epidemiologia e problemi prioritari di salute”, Università degli Studi di Brescia, Dipartimento di Specialità Medico Chirurgiche, Scienze Radiologiche e Sanità Pubblica, Corso di Laurea in Infermieristica (abilitante alla professione sanitaria di Infermiere) -sede Desenzano del Garda (30h, secondo semestre)
	- Corso post-universitario (aziendale): Implementazione della Raccomandazione Ministeriale N 12-17-18, presso ATS Brianza (1h)
	- Corso post-universitario (aziendale): “Elementi di risk management nelle RSA: dalla sorveglianza delle infezioni correlate all’assistenza alla gestione del farmaco”, presso ATS Bergamo (1h)
	- Corso post-universitario (aziendale): “Il metodo dei giri per la sicurezza (Safety Walk Round) applicato al Servizio di Continuità Assistenziale della provincia di Bergamo”, ATS Bergamo (13h)
	- Gruppo di Miglioramento aziendale "Diffusione dell’utilizzo del metodo dell’Audit per prevenire il rischio clinico nella gestione delle malattie infettive in collettività scolastiche" (18h)
2018	- Gruppo di Miglioramento aziendale “Migliorare la gestione delle malattie infettive in collettività”, ATS Bergamo (18h)
2015	- Corso post-universitario (aziendale): “Risk management e customer satisfaction nel Dipartimento di Prevenzione”, ASL Biella (2h)
	- Corso post-universitario (aziendale): “Elementi di risk management: prevenzione e gestione degli eventi avversi nelle strutture sanitarie territoriali”, ASL Bergamo (5h)
	- Gruppo di miglioramento aziendale “Sperimentazione della FMEA sulla gestione della TBC”, ASL Bergamo (15h)
2014	- Corso post-universitario (aziendale): “La sicurezza dei pazienti nella organizzazioni sanitarie: strumenti manageriali pro-attivi per la gestione del rischio clinico”, Brasov, Romania (6h)
	- Corso di formazione formatori sulla Sicurezza dei pazienti, al Collegio Nazionale di Medicina e Farmacia “Raisa Pacalo” di Chisinau, Rep. Moldova (12 h)
	- Corso post-universitario (aziendale): “Sicurezza dei pazienti nelle organizzazioni sanitarie: strumenti manageriali per la gestione del rischio clinico” all’Università di Medicina e Farmacia di Craiova, Romania (8h)
2011/2012/2013	- Corso post-universitario (aziendale) “Conflitti medico-paziente. La mediazione trasformativa come strumento di prevenzione e riduzione”, 2 edizioni/anno, IRCCS INT Milano (3h)

AA 2008/09	- Docente corso "Management del rischio clinico: approcci moderni" nell'ambito della Scuola Estiva Internazionale in Bioetica, Sanità pubblica e Management dei Servizi sanitari, Istanbul (Turchia)-Costanza (Romania) (4h)
AA 2007/08	- Docente modulo "Management del rischio clinico"nell'ambito del Master in Management della Sanità pubblica e dei Servizi sanitari dell'Università di Medicina e di Farmacia "Carol Davila" di Bucarest (Romania) (8h) - Docente corso "Valutazione del rischio clinico" nell'ambito della Scuola Estiva Internazionale in Bioetica, Sanità pubblica e Management dei Servizi sanitari, Albena (Bulgaria)-Costanza (Romania) (4h)
AA 2006/07	- Formazione delle risorse umane per il progetto romeno-italiano "Sperimentazione di un sistema volontario di Incident Reporting nel settore ospedaliero in Romania" (ExpIR-RO)
AA 2003/04	- Formazione delle risorse umane per il progetto romeno-svizzero "Valutazione quantitativa delle prestazioni infermieristiche nel settore ospedaliero in Romania"
AA 2002/03	- Facilitatrice del modulo "Valutazione quantitativa e qualitativa delle prestazioni per una gestione più pertinente ed efficace del servizio infermieristico "nell'ambito del Master in Management della Sanità pubblica e dei Servizi sanitari dell'U.M.F. Carol Davila Bucarest
AA 2002/03	- Coinvolta nella docenza dei moduli "Management del cambiamento", "Management delle risorse umane" e "Valutazione delle prestazioni infermieristiche" a Arad ed a Ramnicu-Valcea, nell'ambito dei corsi post-laurea organizzati da ARSPMS e U.M.F. Carol Davila Bucarest - Coinvolta nella docenza dei moduli "Management di progetti in Sanità", "Management delle risorse umane" e "Principi di economia sanitaria", nell'ambito dei corsi di laurea della Facoltà di Fisiokinesiterapia, organizzati dall'U.M.F. Carol Davila Bucarest - Coinvolta nella docenza dei moduli "Reti assistenziali" e "Management delle risorse umane", nell'ambito dei corsi post-laurea organizzati dall'U.M.F. Carol Davila Bucarest - Coinvolta nella docenza dei moduli "Management generale" e "Management delle risorse umane", nell'ambito del Progetto romeno-francese "Formazione in Management dei capi servizi per i bambini con bisogni speciali"
AA 2001/02	- Invitata per la docenza del modulo "Studi sperimentali", nell'ambito del Master in Management della Sanità pubblica e dei Servizi sanitari dell'U.M.F. Carol Davila Bucarest
AA 2001/03	- Attività tutoriale su temi quali: "Studi epidemiologici", "Test di screening" e "Principi di management generale" per gli studenti della Facoltà di Medicina, U.M.F. Carol Davila Bucarest

ALBO FORMATORI

Dal 2018 ad oggi: soggetto accreditato dall'Istituto regionale per il supporto alle politiche della Lombardia (PoliS) per lo svolgimento di incarichi di collaborazione, studio, ricerca, consulenza e formazione con contratto di prestazioni d'opera intellettuale, di lavoro autonomo, di natura occasionale o coordinata e continuativa

AFFILIAZIONI AD ASSOCIAZIONI PROFESSIONALI

Dal 2022 ad oggi: soggetto idoneo per l'Albo degli esperti, dei collaboratori e dei ricercatori di AGENAS, con competenza nell'area "Analisi, monitoraggio e valutazione delle performance dei Servizi Sanitari "(l'idoneità all'Albo ha una validità di 4 anni)

- Membro Comitato dell'Associazione Latina per l'Analisi dei Sistemi Sanitari (ALASS) dal 2008 ad oggi (e dell'associazione dal 2002 ad oggi)
- Membro del Gruppo per l'Epidemiologia e la Registrazione dei Tumori nei Paesi di Lingua Latina (GRELL), 2008-2011
- Membro dell'Associazione Italiana dei Registri Tumori (AIRTUM), 2008-2010
- Membro dell'Associazione Italiana di Epidemiologia (AIE), 2009

PUBBLICAZIONI

Riviste con Peer-review

1. **Tereanu C**, Antonelli A, Crotti G, Molteni D, Paiano A, Curioni C, De Giosa E, Maifredi G, Ferrari A, Valdisolo P, Burato E "Clinical Risk Management in Long-Term Healthcare Facilities (LTHFs) in Northern Italy: Empirical Evidence from the Lombardy Region (in corso di pubblicazione, nella rivista Igiene e Sanità pubblica)
2. Urpis E., **Tereanu C**. (2026) "A conservative cost-saving exercise of increasing the exclusive breastfeeding rate in Italy (in corso di pubblicazione nella rivista Journal of Preventive Medicine and Hygiene)

3. **Tereanu C**, Urpis E., Buta G. (2025). "Family doctors' perception of patient safety issues in rural versus urban primary healthcare facilities" Curr. Health Sci J. 2025;51(2):175-184.

4. **Tereanu C.,** Noll A., Herghea D., Malancea R.I., Tinca A., Eclemea I., Rasnoveanu D., Ghelase M.S., Smith T.R., Heddings A.A. Trends In The Staff's Perception Of Patient Safety Culture In Romanian Hospitals. Current Health Sciences Journal. 2020 vol 46(3): 236-243

5. Locati L, Cavalieri S , Dal Maso L, Busco S, Anderson L A, Botta L, José Bento M, Carulla M, Chirlaque López M D, Fusco M, Guevara M, Innos K, Børge Johannesen T, Micallef R, Minicozzi P, Panato P, Petrova D, Rubio-Casadevall J., Smailyte G, Vitale MF, Trama A, the RARECAREnet Working Group (Hackl M.; Van Eycken E, K. Henau; N. Dimitrova, Valerianova Z.;. Sekerija M; Dušek L.; Mägi M.; Paapsi K.; Malila N., Leinonen M.; Velten M.; Troussard X.; Bouvier V.; Guizard A.-V.; Bouvier A.-M.; Arveux P.; Maynadié M.; Woronoff A.-S.; Robaszkiewicz M.; Baldi I.; Monnereau A.; Tretarre B.; Colonna M.; Molinié F., Cowppli-Bony A.; Bara S.; Schvartz C.; Lapôtre-Ledoux B.; Grosclaude P., Daubisse-Marliac L.; Stabenow R.; Luttmann S.; Nennecke A.; Engel J., Schubert-Fritschle G.; Heidrich J.; Holleczek B.; Gunnlaugur Jónasson J., Birgisson H.;. Clough-Gorr K, Comber H.; Mazzoleni G.; Giacomin A.; Sutera Sardo A.; Barchielli A.; Serraino D., Toffolutti F.; De Angelis R., Francisci S; Knijn A.; Mallone S.; Pierannunzio D., Tavilla A., Rossi S., Santaquilani M.; Pannozzo F.; Ricci P.; Autelitano M., Russo A G.; Spagnoli G.; Fusco M.; Usala M.; Mazzucco W., Amodio R.; Michiara M.; Tumino R.; Mangone L.; Falcini F.; Vattiato R.; Ferretti S.; Filiberti R.A., Marani E.; Iannelli A.,. Caiazzo A.L; Cesaraccio R.; Piffer S., Gentilini M.; Madeddu A., Ziino Colanino A.; Maspero S.; Candela P.; Stracci F.; Tagliabue G.; Rugge M.; Baili P., Botta L.,. Capocaccia R, Foschi R., Gatta G., Minicozzi P, Trama A, **Tereanu C** et al). Rare thyroid malignancies in Europe: Data from the information network on rare cancers in Europe (RARECAREnet). Oral Oncology 2020, Volume 108

6. Carugno M, Imbrogno P, Zucchi A, Ciampichini R, **Tereanu C**, Sampietro G, Barbaglio G, Pesenti B, Barretta F, Bertazzi PA , Pesatori AC, Consonni D Effects Of Aircraft Noise On Annoyance, Sleep Disorders, And Blood Pressure Among Adult Residents Near The Orio Al Serio International Airport (BGY), Medicina Del Lavoro, Italy 2018;109(4):253-63

7. **Tereanu C**, Smith SA, Ghelase MS, Sampietro G, Molnar A, Furtunescu FL, Dragoescu A, Stanescu C, Moraru D, Gavrila O, Patrascu A, Golli AL, Dragomir MI. Psychometric Properties Of The Romanian Version Of The Hospital Survey On Patient Safety Culture (HSOPS) Maedica (Bucharest) – A Journal Of Clinical Medicine, 2018, 13(1): 34-43

8. **Tereanu C**, Sampietro G, Francesco Sarnataro, Siscanu D, Palaria R, Savin V, Cliscovscaia T, Paslaru V, Oglinda V, Capmare L, Ghelase MS, Turcanu T, Survey On Patient Safety Culture In The Republic Of Moldova: A Baseline Study In Three Healthcare Settings; Clujul Medical, 2018;91(1):65-74

9. **Tereanu C**, Ghelase MS, Sampietro G, Molnar A, Furtunescu FL, Dragoescu A, Stanescu C, Moraru D, Gavrila O, Patrascu A, Golli AL, Dragomir MI. Measuring Patient Safety Culture In Romania Using The Hospital Survey On Patient Safety Culture (HSOPSC). Current Health Sciences Journal. 2017; 43 (1)

10. **Tereanu C**, Sampietro G, Sarnataro F, Mazzoleni G, Pesenti B, Sala LC, Cecchetti R,Arvati M, Brioschi D, Viscardi M, Prati C, Sala G, Barbaglio GG. Exploring Patient Safety Culture In Preventive Medicine Settings: An Experience From Northern Italy. J Prev Med Hyg 2017; 58:121-29

11. **Tereanu C**, Smith SA, Sampietro G, Sarnataro F, Mazzoleni G, Pesenti B, Sala L, Cecchetti R, Arvati M, Brioschi D, Viscardi M, Prati C And Barbaglio G: "Experimenting The Hospital Survey On Patient Safety Culture In Territorial Prevention Facilities In Italy: Psychometric Properties", International Journal For Quality In Health Care, 2017, 29(2):269-275

12. Gatta G, Capocaccia R, Botta L, Mallone S, De Angelis R, Ardanaz E, Comber H, Dimitrova N, Leinonen MK, Siesling S, Van Der Zwan JM, Van Eycken L, Visser O, Žakelj MP, Anderson LA, Bella F, Kaire I, Otter R, Stiller CA, Trama A and The Rarecarenet Working Group (Hackl M, Henau K, Van Damme N, Valerianova Z, Sekerija M, Dušek L, Mägi M, Paapsi K, Malila N, Velten M, Troussard X, Bouvier V, Guizard AV, Bouvier AM, Arveux P, Maynadié M, Woronoff AS, Robaszkiewicz M, Baldi I, Monnereau A, Tretarre B, Colonna M, Molinié F, Bara S, Schvartz C, Lapôtre-Ledoux B, Grosclaude P, Stabenow R, Luttmann S, Nennecke A, Engel J, Schubertfritschle G, Heidrich J, Holleczek B, Jónasson

JG, Clough-Gorr K, Mazzoleni G, Giacomin A, Sardo AS, Barchielli A, Serraino D, Collarile P, Pannozzo F, Ricci P, Autelitano M, Spagnoli G, Fusco M, Usala M, Vitale F, Michiara M, Tumino R, Mangone L, Falcini F, Ferretti S, Filiberti RA, Marani E, Caiazzo AL, Iannelli A, Sensi F, Piffer S, Gentilini M, Madeddu A, Colanino AZ, Maspero S, Candela P, Stracci F, Tagliabue G, Rugge M, Baili P, Minicozzi P, Sant M, **Tereanu C** et al) Burden And Centralised Treatment In Europe Of Rare Tumours: Results Of Rarecarenet-A Population-Based Study. Lancet Oncol. 2017;18(8):1022-39

13. **Tereanu C**, Bettega S, Regalia E, Mazza R, Greco M, Lozza L, Saita L, Borreani C, Quattrocolo A La Mediazione Volontaria Nelle Controversie In Sanità: L'esperienza Della Fondazione IRCCS Istituto Nazionale Dei Tumori – Milano. Ig. Sanità Pubbl. 2014; 70: 29-40

14. Sant M, Minicozzi P, Mounier M, Anderson LA, Brenner H, Holleczek B, Marcos-Gragera R, Maynadié M, Monnereau A, Osca-Gelis G, Visser O, De Angelis R & The EUROCARE-5 Working Group (Hackl M, Zielonke N, Oberaigner W, Dimitrova N, Valerianova Z, Engholm G, Storm H, Mägi M, Aareleid T, Maynadié M, Faivre J, Bossard N, Colonna M, Holleczek B, Brenner H, Katalinic A, Jónasson J, Tryggvadóttir L, Buzzoni C, Amati C, Baili P, Berrino F, Bonfarnuzzo S, Botta L, Foschi R, Gatta G, Margutti C, Minicozzi P, Sant M, **Tereanu C** et al). Survival For Haematological Malignancies In Europe Between 1997 And 2008 By Region And Age: Results Of EUROCARE-5, A Population-Based Study. Lancet Oncol. 2014;15(9): 931-42

15. Gatta G, Botta L, Rossi S, Aareleid T, Bielska-Lasota M, Clavel J, Dimitrova N, Jakab Z, Kaatsch P, Lacour B, Mallone S, Marcos-Gragera R, Minicozzi P, Sánchez-Pérez MJ, Sant M, Santaquilani M, Stiller C, Tavilla A, Trama A, Visser O, Peris-Bonet R; & The EUROCARE Working Group (Hackl M, Zielonke N, Oberaigner W, Henau K, Van Eycken E, Dimitrova N, Valerianova Z, Znaor A, Engholm G, Storm H, Mägi M, Aareleid T, Malila N, Seppä K, Faivre J, Bossard N, Estève J, Colonna M, Clavel J, Desandes E, Lacour B, Brenner H, Kaatsch P, Katalinic A, Garami M, Jakab Z, Jónasson J, Tryggvadóttir L, Comber H, Bulatko A, Mazzoleni G, Buzzoni C, Giacomin A, Mazzei A, Sardo A, Ferretti S, Crocetti E, Manneschi G, Amati C, Baili P, Berrino F, Bonfarnuzzo S, Botta L, Foschi R, Gatta G, Margutti C, Minicozzi P, Sant M, **Tereanu C** et al) Childhood Cancer Survival In Europe 1999-2007: Results Of EUROCARE-5--A Population-Based Study.Lancet Oncol. 2014; 15(1):35-47

16. De Angelis R, Sant M, Coleman MP, Francisci S, Baili P, Pierannunzio D, Trama A, Visser O, Brenner H, Ardanaz E, Bielska-Lasota M, Engholm G, Nennecke A, Siesling S, Berrino F, Capocaccia R; & The EUROCARE-5 Working Group (Hackl M, Zielonke N, Oberaigner W, Henau K, Van Eycken E, Dimitrova N, Valerianova Z, Znaor A, Dušek L, Zvolský M, Engholm G, Storm H, Mägi M, Aareleid T, Malila N, Seppä K, Velten M, Belot A, Troussard X, Launoy G, Guizard A, Bouvier A, Faivre J, Arveux P, Maynadié M, Woronoff A, Robaszkiewicz M, Baldi I, Monnereau A, Tretarre B, Bossard N, Estève J, Colonna M, Molinié F, Bara S, Schvartz C, Lapôtre-Ledoux B, Grosclaude P, Meyer M, Stabenow R, Eberle A, Luttmann S, Brenner H, Nennecke A, Engel J, Schubert-Fritschle G, Kieschke J, Batzler W, Holleczek B, Katalinic A, Jónasson J, Tryggvadóttir L, Comber H, Bulatko A, Mazzoleni G, Buzzoni C, Giacomin A, Mancuso P, Sardo A, Ferretti S, Caldarella A, Crocetti E, Amati C, Baili P, Berrino F, Bonfarnuzzo S, Botta L, Foschi R, Gatta G, Margutti C, Minicozzi P, Sant M, **Tereanu C** et al). Cancer Survival In Europe 1999-2007 By Country And Age: Results Of EUROCARE--5-A Population-Based Study. Lancet Oncol. 2014;15(1):23-34

17. Visser O, Trama A, Maynadié M, Stiller C, Marcos-Gragera R, De Angelis R, Mallone S, **Tereanu C**, Allemani C, Ricardi U, Schouten HC, The RARECARE Working Group Incidence, Survival And Prevalence Of Myeloid Malignancies In Europe, European Journal Of Cancer, 2012; 48(17):3257-66

18. **Tereanu C**, Baili P, Berrino F, Micheli A, Furtunescu F, Minca D-G, And Sant M. Recent Trends Of Cancer Mortality In Romanian Adults: Mortality Is Still Increasing, Although Young Adults Do Better Than The Middle-Aged And Elderly. European Journal For Cancer Prevention, 2012; 22(3):199-209

19. Maynadié M, De Angelis R, Marcos-Gragera R, Visser O, Allemani C, **Tereanu C,** Capocaccia R, Giacomin A, Lutz J-M, Martos C, Sankila R, Borge Johannesen T, Simonetti A, And Sant M For The HAEMACARE Working Group. "Survival Of Patients With Myeloid Malignancies In Europe In 2000-2002: A HAEMACARE Study. Haematologica, 2012; 98(2):230-8

20. Sant M, Minicozzi P, Lagorio S, Børge Johannesen T, Marcos-Gragera R, Francisci S & The EUROCARE Working Group (Oberaigner W, Hackl M, Eycken EV, Verstreken M, Holub J, Jurickova L, Storm HH, Engholm G, Hakulinen T, Belot A, Hédelin G, Velten M, Guizard AV, Danzon A, Buemi A, Tretarre B, Colonna M, Bara S, Ganry O, Grosclaude P, Ziegler H, Tryggvadottir L, Comber H, Berrino F, Allemani C, Baili P, Ciampichini R, Ciccolallo L, Gatta G, Margutti C, Micheli A, Minicozzi P, Sant M, Sowe S, **Tereanu C** et al) Survival Of European Patients With Central Nervous System Tumors. Int J Cancer. 2012;131(1):173-85

21. Oberaigner W, Minicozzi P, Bielska-Lasota M, Allemani C, De Angelis R, Mangone L, Sant M; & The Eurocare Working Group (Oberaigner W, Hackl M, Van Eycken E, Verstreken M, Holub J, Jurickova L, Storm HH, Engholm G, Hakulinen T, Belot A, Hedelin G, Velten M, Guizard AV, Danzon A, Buemi A, Tretarre B, Colonna M, Bara S, Ganry O, Grosclaude P, Brenner H, Ziegler H, Tryggvadottir L, Comber H, Berrino F, Allemani C, Baili P, Ciampichini R, Ciccolallo L, Gatta G, Micheli A, Margutti C, Minicozzi P, Sant M, Sowe S, **Tereanu C** et al) Survival For Ovarian Cancer In Europe: The Across-Country Variation Did Not Shrink In The Past Decade. Acta Oncol. 2012;51(4):441-53

22. **Tereanu C**, Minca DG, Radu Costea, Janta D, Grego S, Ravera L, Pezzano D, Viganò P. Expir-RO: A Collaborative International Project For Experimenting Voluntary Incident Reporting In The Public Healthcare Sector In Romania. Iranian Journal Of Public Health 2011. (1): 22-31

23. Marcos-Gragera R, Allemani C, **Tereanu C**, De Angelis R, Capocaccia R, Maynadie M, Luminari S, Ferretti S, Børge Johannesen T, Sankila R, Karjalainen-Lindsberg ML, Simonetti A, Martos C, Raphaël M, Giraldo P, The HAEMACARE Working Group And Sant M. Survival Of European Patients Diagnosed With Lymphoid Neoplasms In 2000-2002: Results Of The HAEMACARE Project Haematologica 2011. 96(5):720-8

24. Sant M, Allemani C, **Tereanu C**, De Angelis R, Capocaccia R, Visser O, Marcos-Gragera R, Maynadié M, Simonetti A, Lutz JM, Berrino F And The HAEMACARE Working Group. Incidence Of Haematological Malignancies In Europe By Morphological Subtype: Results Of The HAEMACARE Project. Blood 2010.116 (19): 3724-34.

25. Sant M, Karjalainen-Lindsberg ML, Maynadié M, Raphael M, Ferretti S, Giacomin A, **Tereanu C**, Visser O, Giraldo P, Marcos-Gragera R, Martos-Jiménez C, Lutz JM And The HAEMACARE Working Group. Manual For Coding And Reporting Haematological Malignancies. Tumori 2010. 96(4): I-A32

26. Radu PC, **Tereanu C**, Baculea S. Managing Clinical Risk In Romania. Iranian Journal Of Public Health 2008. 37(4): 32-41

27. De Pietro C, **Tereanu C**. Carichi Di Lavoro E Fabbisogno Di Personale Nelle Aziende Del SSN: Criticità E Prospettive. Mecosan 2005. 55: 65-85.

28. Cerutti B, **Tereanu C**, Domenighetti G, Cantoni E, Gaia M, Bolgiani I, Lazzaro M, Cassis I. Temperature Related Mortality And Ambulance Service Interventions During The Heat Waves Of 2003 In Ticino (Switzerland). Sozial Präventive Medizin 2006. 51:185-193

29. Stanciu EA, Minca DG, **Tereanu C**. Un'analisi Dei Costi Nei Pazienti Affetti Da Asma. Infomedica 2003. 12 (118): 17-21 (In Rumeno)

30. **Tereanu C**, Lair ML, Pistre F, Minca DG, Hobeanu D. Soins Individualisés à la Personne Soignée-projet de mise en place en Roumanie. Gestions hospitalières 2007(470): 666-670

Altre riviste scientifiche e/o professionali

31. **Tereanu C**. Progetto "IRIDE -2" in SHAM Assicurazioni, ARIS, AIOP, Federsanità, ANCI, 4° Premio per la prevenzione dei rischi 2019, 14° Forum Risk Management in Sanità, 26-29/11/2019, Firenze
http://www.sanita360.it/dev/wp-content/uploads/2019/12/Premio-Sham-2019-Volume-Partecipanti.pdf (abstract, pag 114)

32. **Tereanu C.** Gestione del rischio. La visione globale dell'ATS Bergamo, SANITÀ 360°, marzo 2019 – n. 1 (www.sanità360.it), pag 6

33. **Tereanu C.** "Progetto AMICO: Introduzione dell'Audit per prevenire il rischio clinico nella gestione delle malattie infettive in collettività scolastiche: l'esperienza del Dipartimento di Igiene e Prevenzione Sanitaria dell'ATS di Bergamo" in Federsanità ANCI e SHAM Assicurazioni: 3° Premio per la prevenzione dei rischi 2018, 13° Forum Risk Management

in Sanità, 27-30/11/2018, Firenze
http://www.sham.com/it/Comunicazione/Attualita2/PREMIO-SHAM-SULLA-PREVENZIONE-DEI-RISCHI-2018 (abstract, pag. 23).

34. **Tereanu C.** "Progetto sperimentale di applicazione del metodo dei Giri per la Sicurezza (SWR) presso le postazioni del Servizio di Continuità Assistenziale della Provincia di Bergamo" in Federsanità ANCI e SHAM Assicurazioni: 3° Premio per la prevenzione dei rischi 2018 13° Forum Risk Management in Sanità, 27-30/11/2018, Firenze http://www.sham.com/it/Comunicazione/Attualita2/PREMIO-SHAM-SULLA-PREVENZIONE-DEI-RISCHI-2018 (abstract, pag. 24).
35. **Tereanu C**, Eţco C,. The medical negligence: topicality and perspectives Public Health, Economy And Management In Medicine 2013;1(46): 6-7 (in rumeno)
36. **Tereanu C**, Bettega S, Regalia Enrico, Mazza R, Greco M, Borreani C, Saita L, Lozza L Using transformative mediation in settling the conflict between doctors and patients (case study) Public Health, Economy And Management In Medicine 2013;1(46): 28-30 (in rumeno)
37. **Tereanu C**, Quattrocolo A Transformative Mediation in Healthcare Organizations: a Resource, Management in Health 2011. XV(1): 16-23
38. **Tereanu C**, Minca DG, Hobeanu D, Arhangel E, Busuioceanu E. Esiste penuria di personale infermieristico in Romania?.Medicina Moderna 2007. XIV(10): 548-557 (in rumeno)
39. **Tereanu C**. Management del rischio clinico: profili di rischio negli ospedali rumeni (II). Medicina Moderna 2007. XIV(7): 383-389 (in rumeno)-ripubblicato in Medicina Moderna 2010.XVII (9): 488-496
40. **Tereanu C**. Management del rischio clinico: concetti, strumenti, esperienze internazionali (I). Medicina Moderna 2007 e 2010. XIV(6): 327-333 e XVII (8): (in rumeno)- ripubblicato in Medicina Moderna 2010. XVII(8): 438-446
41. **Tereanu C**, Minca DG. Balanced Scorecard – nuovi strumenti per valutare la performance degli ospedali. Medicina Moderna 2005. XII (6): 329-335 (in rumeno)
42. **Tereanu C**, Tomada A. Strategia di prevenzione in caso di canicola implementata in Ticino durante l'estate 2004: alcuni elementi di valutazione. Epistula ALASS 2005. 57: 18-24
43. **Tereanu C**, Tomada A. Arriva l'estate! Attenti al caldo. Vivere a tempo pieno 2005. 111: 19-20
44. Cerutti B, **Tereanu C**, Domenighetti G, Gaia M, Bolgiani I, Lazzaro M, Cassis I. Canicola, mortalità e interventi di pronto soccorso durante l'estate 2003 in Ticino Tribuna medica ticinese 2004. 69 (11): 363-367
45. Minca DG, **Tereanu C**, Strichea V. La sanità pubblica: presente e futuro. Medicina Moderna 2004. XI(2): 106-109 (in rumeno)
46. Minca DG, **Tereanu C**. Servizi sociali e sanitari integrati per le vittime dell'esclusione sociale. Medicina Moderna2003. X(9): 492-496 (in rumeno)
47. **Tereanu C**. Le financement des hôpitaux en Roumanie. Epistula ALASS 2003. 53: 10-12
48. Minca DG, **Tereanu C**, Strichea V. Quale tipo di professionista nella sanità pubblica?. Management in Sanità 2003. VII(4): 8-13 (in rumeno)
49. Minca DG, **Tereanu C**. Stili di apprendimento e sviluppo manageriale nei giovani medici. Management in Sanità 2003. VII(2): 11-14 (in rumeno)
50. **Tereanu C**. La valutazione delle prestazioni infermieristiche: uno strumento di decisione per i manager della sanità. Medicina Moderna 2003. X(7): 381-384 (in rumeno)
51. **Tereanu C**. La valutazione del carico di lavoro infermieristico: moda o necessità?. La vita medica 2003. XV(696): 4 (in rumeno)
52. **Tereanu C**. Come scrivere un articolo scientifico. Medicina Moderna 2002. IX(3): 158-161 (in rumeno)
53. Minca DG, **Tereanu C**, Trifu SC. I questionari per la valutazione della qualità della vita e gli errori di misurazione. Management in Sanità 2002. VI(4): 38-41 (in rumeno)

54. Minca DG, **Tereanu C**. Prospettive economiche per il mercato in sanità. Rivista Medica Nazionale 2001. V(5-6): 80-87 (in rumeno)

55. Minca DG, **Tereanu C**, Stoicescu E. Le reti assistenziali: un'alternativa. Medicina Moderna 2001. VIII (8): 436-439 (in rumeno)

Report

1. **Tereanu C**, Ghelase M. Compte rendu Atelier ALASS "Approches et perspectives sur la culture de la sécurité des patients", 2019.
2. **Tereanu C**, Pesenti B. Compte rendu Atelier ALASS "La sicurezza dei pazienti/utenti in ospedale e oltre i suoi confini: potenzialità dell'assistenza territoriale", 2014.
3. **Tereanu C**, Etco C. Compte rendu Atelier ALASS "Malpractice in sanità: attualità e prospettive", 2012.
4. **Tereanu C**, Minca DG. Compte rendu Atelier "Priorités dans la lutte contre le cancer: la réponse des systèmes de santé nationaux et régionaux", 2009.
5. Sant M, Allemani C, **Tereanu C**, Giraldo P, Maynadié M, De Angelis R "Chapter 9. Haematological malignancies" in the DG SANCO Report on Major and Chronic Disease 2007: 139-157.
6. **Tereanu C.** "Rapport final: projet-pilote d'évaluation quantitative des soins infirmiers dans le secteur hospitalier de Roumanie", Sezione Sanitaria, Bellinzona 2005.
7. Cerutti B, **Tereanu C**, Domenighetti G, Gaia M, Bolgiani I, Lazzaro M, Cassis I. "La mortalità estiva in Ticino nel 2003: Indagine epidemiologica della mortalità e degli interventi di pronto soccorso per le persone anziane del Cantone Ticino durante i mesi giugno-agosto 2003", Salute pubblica n° 23, Agosto 2004 Sezione sanitaria, Ufficio del medico cantonale, Dipartimento della sanità e della socialità, Bellinzona.

Project-work/Monografie

1. Colombo CA, D'Adda M, Faccini M, Goglio S, Pessognelli E, **Tereanu C** "Flussi e banche dati del territorio: lo stato dell'arte e la condivisione del dato" - Corso di Formazione Manageriale finanziato con Fondi PNRR – Regione Lombardia – Seconda Edizione, 2026
2. **Tereanu C**, Ferrari A „Utilizzo del metodo del microlearning per promuovere la sicurezza del farmaco: Focus sulla Raccomandazione Ministeriale 19" - Polis – Corso base per i Risk Manager (https://opacpolis.polis.lombardia.it/cataloghi/afssl-risk-manager-project-work/), 2023
3. Antonelli P, Ghinaglia EMG, Gillini GM, **Tereanu C**. "Come prevenire e gestire le aggressioni per migliorare il benessere dei professionisti e l'efficacia delle prestazioni sanitarie", Polis - Corso di Rivalidazione della formazione manageriale 2021 (https://www.myecole.it/ooc/wp-content/uploads/2022/03/Project-Work_Antonelli-Ghinaglia-Gillini-Tereanu.pdf)

Libri/manuali

1. Regione Lombardia DG Welfare - ATS Bergamo: "L'Approccio Urban Health nella valutazione dei piani urbanistici. Manuale per l'applicazione di uno strumento di valutazione multicriteriale per la definizione delle implicazioni di salute negli interventi urbani". A cura di: Tirani M (Coordinatore scientifico), di Imbrogno P e Capolongo S (Referenti scientifici) e di: Amato V, Brembilla M, Bocse F, Ceruti N, Del Brocco D, Giannetta M, Guerinoni S, Poiatti GB, **Tereanu C**, Buffoli M, Rebecchi A, Mosca E.I., Dell'Ovo M, Oppio A (Gruppo di Lavoro), 2020
2. Sant M, Karjalainen-Lindsberg ML, Maynadié M, Raphael M, Ferretti S, Giacomin A, **Tereanu C**, Giraldo P, Marcos Gragera R, Martos C; Lutz JM, Visser O (eds) the HAEMACARE Working Group "Manual for Coding and Reporting Haematological malignancies", Pensiero Scientifico Editore 2010.
3. Furtunescu FL, Minca DG, **Tereanu C**, Fournier P, Eclemea I, Hobeanu D, Oprescu M "Management dei servizi sanitari - approccio basato su progetti: prima edizione", Editura Universitara Carol Davila, Bucarest, 2007 (in rumeno)
4. Minca DG, Voinea-Griffin A, Moga C, Rahman MA, **Tereanu C** "Le basi del management delle organizzazioni sanitarie". Editura Universitara Carol Davila, Bucarest, 2002 (in rumeno)
5. Chiriac ND, Ciumageanu M, Ciutan M, Dragomiristeanu A, Farcasanu D, Furtunescu F, Ghenea D, Mihailescu R, Nica R, Oancea C, Pistol A, Popa M, Rafila A, Teodorescu R, **Tereanu C**, Tudorache B (Coordinatori: Enachescu D, Vladescu C) " Ministry of Health National Public Health Strategy" Harris Publishing House, ISBN 973-87036-0-3, 2004 (in rumeno)

Capitoli in libri/manuali

1. Buta, G., **Tereanu, C**., Roncali, J., Ghelase, S.M., Cara, M.L. (2022). What Do Family Doctors Think About Patient Safety Culture in the Republic of Moldova?. In: Tiginyanu, I., Sontea, V., Railean, S. (eds) 5th International Conference on Nanotechnologies and Biomedical Engineering. ICNBME 2021. IFMBE Proceedings, vol 87. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-030-92328-0_88
2. Minca DG, Costea RV, **Tereanu C**, Hobeanu D, Panait L, Janta D. "Metodi di valutazione qualitativa e quantitativa dei servizi sanitari" in Furtunescu FL, Minca DG "Management dei servizi sanitari - approccio basato su progetti: seconda edizione", Editura Universitara Carol Davila 2010 (in rumeno)
3. **Tereanu C**, Meli G, Perrenoud B. "La formation à la profession infirmière en Suisse: le défi et les difficultés de l'harmonisation" in Rapiau MT and Riondet J: "Le recrutement des infirmières: de la formation aux pratiques d'une profession de santé. Regards croisés et analyses comparées entre pays", Edition l'Harmattan 2009: 250-278
4. **Tereanu C**. Turcanu T, Manolachi A, Cucieru L "Formation et recrutement des infirmières: le cas de la Moldavie" in Rapiau MT and Riondet J: "Le recrutement des infirmières: de la formation aux pratiques d'une profession de santé. Regards croisés et analyses comparées entre pays", Edition l'Harmattan 2009: 206-230
5. **Tereanu C**. Minca DG "La profession infirmière en Roumanie: état des lieux et défis actuels" in Rapiau MT and Riondet J: "Le recrutement des infirmières: de la formation aux pratiques d'une profession de santé. Regards croisés et analyses comparées entre pays", Edition l'Harmattan 2009: 231-249
6. **Tereanu C**. "Studi sperimentali e di intervento" e "Gestione di progetto" in Marcu GM, Minca DG, "Sanità pubblica e management sanitario – Manuale per gli studenti post-laurea", Editura Universitara Carol Davila, Bucarest, 2002 (in rumeno)
7. Minca DG, Popescu A., **Tereanu C**. "Introduzione al Management", in Marcu GM, Minca DG, "Sanità pubblica e management sanitario – Manuale per gli studenti post-laurea", Editura Universitara Carol Davila, Bucarest, 2002 (in rumeno)
8. Minca DG, **Tereanu C**. "Tipi di organizzazioni e tipi di management" in Marcu GM, Minca DG, "Sanità pubblica e management sanitario – Manuale per gli studenti post-laurea", Editura Universitara Carol Davila, Bucarest, 2002 (in rumeno)
9. Marin M, Minca, DG, Scintee SG, **Tereanu C**. "Gestione delle risorse umane" in Marcu GM, Minca DG, "Sanità pubblica e management sanitario – Manuale per gli studenti post-laurea", Editura Universitara Carol Davila, Bucarest, 2002 (in rumeno)

Contributi a conferenze

1. **Tereanu C**, De Giosa E, Molteni D, Paiano A, Curioni C, Maifredi G, Ferrari A, Valdisolo P, Tiron C "Prevenzione e contrasto delle aggressioni agli operatori: l'esperienza delle ATS Lombarde" Forum Risk Mangement 2022, Arezzo, 25-28/11/2025 (poster)
2. **Urpis E**, Tereanu C. "Uno sguardo al fenomeno migratorio in Italia. Luci e ombre" conferenza annuale dell'ALASS - Associazione Latina per l'Analisi dei Sistemi Sanitari-(CALASS) – Tema principale: "Governance e performance dei sistemi sanitari, copertura sanitaria universale", 12-14/06/2025, Sousse, Tunisia
3. **Tereanu C**., Cattaneo C., Mandelli G., Gallo L., Zottola G., Castelli N. „La diagnosi dell'infezione tubercolare latente negli immigrati richiedenti asilo. Il progetto S.O.C.R.A.Te. Bergamo", 12-14/06/2025, Sousse, Tunisia
4. **Tereanu C** "Miglioramento della Salute degli Ospiti dei Centri per Richiedenti Asilo del Territorio di Bergamo (progetto S.O.C.R.A.Te Bergamo): focus sulla diagnosi precoce della TB", Webinar" Il miglioramento dei processi diagnostici per garantire la sicurezza dei pazienti" organizzato dal Centro regionale per la gestione del rischio e sicurezza dei pazienti, Regione Lombardia, 17/09/2024
5. Eclemea I, Ardelean M, **Tereanu C**, Lopatica L, Frumusachi O "Monitoring patient safey culture with the AHRQ V2.0 in an emergency hospital", Conferenza annuale della European Health Management Association (EHMA), 5-7/06/2024 Bucarest (Romania)

6. **Tereanu C** (per il Gruppo di Lavoro dei risk managers ATS) "Mappatura delle strategie del rischio per una assistenza sicura e di qualità nelle RSA-RSD, Network Risk Managment in sanità", Regione Lombardia, 15/03/2024
7. Matozzo G, **Tereanu C** "L'utilizzo del micro-learning per supportare i caregiver familiari nell'assistere i pazienti fragili a domicilio: il progetto SMART BADANT dell'ATS Bergamo", 18° Forum Risk Mangement, 21-24/11/2023, Arezzo
8. **Tereanu C,** Matozzo G, Salaroli R "Mappatura delle strategie di gestione del rischio per una assistenza sicura e di qualità nelle RSA della provincia di Bergamo", 18° Forum Risk Mangement, 21-24/11/2023, Arezzo (poster)
9. **Tereanu C**, Salaroli R "L'assistente familiare: un prezioso alleato per gestire in sicurezza i pazienti fragili a domicilio. Il progetto SMART BADANT dell'ATS di Bergamo", Convegno: "17 settembre giornata mondiale per la sicurezza del paziente: il coinvolgimento attivo dei pazienti, dei familiari e della comunità nella sicurezza dell'assistenza", Regione Lombardia, Milano, 18/09/2023
10. **Tereanu C**, E. Breda, G. Rocca, M. Valoti, S. Barcella, O. Rinaldi, M. Sofia "L'allattamento al seno per uno sviluppo sostenibile.ATS Bergamo certificata de UNICEF"Comunita Amica dei Bambini" per l'allattamento", XXXIV° conferenza annuale dell'Associazione Latina per l'Analisi dei Sistemi Sanitari (CALASS), Messico, 30/08-01/09/2023
11. Urpis E, **Tereanu C.** Analisi dei costi e dei benefici economici associati all'aumento della percentuale di allattamento in Italia. XXXIV° conferenza annuale dell'Associazione Latina per l'Analisi dei Sistemi Sanitari (CALASS), Messico, 30/08-01/09/2023
12. **Tereanu C**, E. Breda, G. Rocca, M. Valoti, S. Barcella, O. Rinaldi, M. Sofia „La prevenzione della fragilità inizia dalla nascita: ATS Bergamo certificata da UNICEF "Comunità Amica dei Bambini" per l'allattamento". Laboratorio Sanità 20/30 Lombardia, Bergamo, 14 e 15/06/2023 (poster)
13. **Tereanu C:** "Introduzione al contesto locale", webinar ALASS "Reperimento di professionisti per la sanità territoriale. Sviluppo delle competenze e il revolutionary task shifting", Bergamo 31/05/2023
14. **Tereanu C,** Del Brocco D, Biesta E. "Gli episodi di violenza nei confronti degli operatori ATS: entità, tipologia, azioni di prevenzione e contrasto", Seminario "La violenza di genere nei luoghi di lavoro e strumenti di tutela", 30/11/ 2023, ATS Bergamo
15. **Tereanu C,** Biesta M.E., Del Brocco D, Biffi L, Rinaldi O, Sorice A, Sofia M. Aggressioni nei confronti dei professionisti addetti ad attività di vigilanza e controllo: metodologie di rilevazione a confronto, Forum Risk Mangement 2022, Arezzo, 22-25/11/2022 (poster)
16. **Tereanu C**, Urpis E, Moretti R, Sofia M, Rinaldi O. La tecnica Safety Walk Round: una opportunità per migliorare la sicurezza del paziente nel servizio di continuità assistenziale XXXII° conferenza annuale dell'Associazione Latina per l'Analisi dei Sistemi Sanitari (CALASS), Barcellona, 1-3/09/2022 (poster)
17. **Tereanu C**, Tessandri L, Amboni P.A, Signorelli P, Rinaldi O, Sofia M "La digitalizzazione della fase pre-analitica del processo di screening dei tumori del colon-retto nella provincia di Bergamo: una prima analisi del suo impatto sulla riduzione delle non-conformità", Forum Risk Mangement 2021, 30/11/2021-3/12/2021, Arezzo (poster)
18. **Tereanu C**, Breda E, Biffi L, Monesi G, Brivio F, Greco A, Boffelli A, Rocca G, Crotti G, Sampietro G, Sofia M "Il Percorso territoriale dedicato alle donne gravide e puerpere SARS-CoV-2 positive dell'Agenzia di Tutela della Salute (ATS) Bergamo: indagine conoscitiva", Forum Risk Mangement 2021, 30/11/2021-3/12/2021, Arezzo (poster)
19. Lattarulo R, Fragnelli GR, Sponselli GM, Di Candia M, Capogrosso T, **Tereanu C**, Defilippis V, Mastronuzzi L, Conversano M. Audit organizzativo per la verifica della sicurezza del processo vaccinale anti-COVI19 nei Punti Vaccinali di Popolazione del versante occidentale dell'ASL di Taranto Forum Risk Mangement 2021, 30/11/2021-3/12/2021, Arezzo (Poster)
20. Buta G, **Tereanu C**, Roncali J, Ghelase SM, Cara ML "What do Family Doctors Think about Patient Safety Culture in the Republic of Moldova?", International Conference on Nanotechnologies and Biomedical Engineering, 3-5/11/2021, Chisinau, Repubblica Moldova

21. **Tereanu C**, Cremaschini M, Roncali J, Tersalvi CA "La cultura della sicurezza dei pazienti dal punto di vista dei medici di continuità assistenziale nella provincia di Bergamo, Italia. Baseline assessment.", XXXI° conferenza annuale dell'Associazione Latina per l'Analisi dei Sistemi Sanitari (CALASS), 16-18/09/2021, Locarno (Svizzera)

22. **Tereanu C**, Imbrogno P., Antonioli L., Tersalvi C.A., Paiano A., Cadum E., Silva S., Politi P., Marazza G., Lanfredini L. Trend della cultura della sicurezza dal punto di vista degli operatori dei Dipartimenti di Prevenzione (DP) della Lombardia", XXXI° conferenza annuale dell'Associazione Latina per l'Analisi dei Sistemi Sanitari (CALASS), 16-18/09/2021, Locarno (Svizzera)

23. Urpis E**, Tereanu C**, Noll A, Herghea D, Malancea RI, Tinca A, Eclemea I, Rasnoveanu D, Ghelase MS, Smith TR, Heddings AA „Trend della cultura della sicurezza dal punto di vista degli operatori del settore ospedaliero in Romania", XXXI° conferenza annuale dell'Associazione Latina per l'Analisi dei Sistemi Sanitari (CALASS), 16-18/09/2021, Locarno (Svizzera)

24. Buta G, **Tereanu C**, Roncali J, Ghelase SM, Cara M "La cultura della sicurezza dei pazienti dal punto di vista dei medici di famiglia della Rep. Moldova. Baseline assessment.", XXXI° conferenza annuale dell'Associazione Latina per l'Analisi dei Sistemi Sanitari (CALASS), 16-18/09/2021, Locarno (Svizzera)

25. Tessandri L., **Tereanu C**., Amboni PA., Signorelli P, Antonioli L. „Lo screening dei tumori del colon retto nella provincia di Bergamo in epoca SARS-Cov-2: dall'analisi del processo alla riduzione in fase pre-analitica del rischio clinico". XXXI° conferenza annuale dell'Associazione Latina per l'Analisi dei Sistemi Sanitari (CALASS), 16-18/09/2021, Locarno (Svizzera) (poster)

26. Biffi L, Baldi A, Bernardi S, Biazzo B, Brambilla P, Varminati S, Maino E, Modesti T, Nita E, Tersalvi C.A., Sacchezin, Saffioti C, **Tereanu C**." Pandemia da COVID-19. Il supporto psicologico dalla popolazione alla rete territoriale", 15° Forum Risk Management 2020, 15-17/12/2020, Arezzo (poster)

27. **Tereanu C,** Antonioli L, Tessandri L, Giannetta M,Trezzi L, Biffi L, Rocca G, Breda E, Maffi R, Tersalvi C.A. **„**Fronteggiando i primi 100 giorni dell'epidemia COVID-19: L'esperienza del Dipartimento di Prevenzione e Igiene Sanitaria dell'ATS di Bergamo", 15° Forum Risk Management 2020, 15-17/12/2020, Arezzo (poster)

28. **Tereanu C,** Lattarulo L, Giannetta M, Trezzi L, Imbrogno P, Tersalvi CA "Il progetto AMICO", 14° Forum Risk management in Sanità, Firenze, 26-29/11/2019 (poster)

29. **Tereanu C**, Oppezzo MC e il GdL dei risk managers ATS. Progetto ATS Lombarde: infezioni nelle RSA. 2° Network Risk management in Sanità, 20/06/2019, Regione Lombardia, Milano

30. **Tereanu C**, Sampietro G, Ciampichini R, Ape G, Frigeri G, Zucchi R. "Progetto inter-aziendale per la prevenzione delle infezioni associate all'asistenza nelle RSA: risultati preliminari dell'ATS Bergamo", Laboratorio ALASS, 31/05/2019, Craiova, Romania

31. **Tereanu C**, Giannetta M, Lattarulo R, Auriemma V, Gentile S, Imbrogno P. "L'esperienza del Dipartimento di Igiene e Prevenzione sanitaria dell'ATS Bergamo nella gestione del rischio: il progetto AMICO", Laboratorio ALASS, 31/05/2019, Craiova, Romania

32. Carugno M, Imbrogno P, Zucchi A, Ciampichini R, **Tereanu C**, Sampietro G, Barbaglio G, Pesenti B, Pesatori Angela C, Consonni D "Health effects of exposure to aircraft noise: a cross-sectional study on adult residents near the Orio al Serio International Airport, Italy", International Society for Environmental Epidemiology, 25-28/08/2019, Utrecht, Olanda

33. Auriemma V, Tessandri L, Pesenti B, **Tereanu C** "Evidence based Prevention e Malattie Cardiovascolari: valutazione d'efficacia di interventi di prevenzione primaria finalizzati alla riduzione del rischio", XXIX° conferenza annuale dell'Associazione Latina per l'Analisi dei Sistemi Sanitari (CALASS), 6-8/09/2018, Lyon (Francia)

34. **Tereanu C**, Smith SA., Ghelase MS, Sampietro G, Molnar A, Furtunescu FL, Dragoescu A, Stanescu C, Moraru D, Gavrila O, Patrascu A, Golli AL, Dragomir MI. Proprietà psicometriche del Questionario statunitense sulla cultura della sicurezza dei pazienti HSOPSC applicato agli ospedali rumeni: risultati del progetto internazionale IRIDE, XXVIII° conferenza annuale dell'Associazione Latina per l'Analisi dei Sistemi Sanitari (CALASS), 7-9/09/2017, Liège (Belgio).

35. Zucchi A, Consonni D, Ciampichini R, Imbrogno P, Sampietro G, **Tereanu C**, Pesenti B, Barbaglio G, Bertazzi PA "Studio epidemiologico sullo stato di salute dei residenti in vicinanza dell'aeroporto di Bergamo - Orio al Serio: principali risultati", XXXIX° Congresso AIE, 28/10/2015, Milano.

36. **Tereanu C**, Sampietro G, Antonioli L, Pesenti B, Sala L, Brioschi D, Viscardi M, Cecchetti R., Prati C., Arvati M. and Barbaglio G. "Servizi di Igiene degli Alimenti e della Nutrizione (SIAN) nelle ASL del nord Italia: indagine conoscitiva sulla cultura degli operatori rispetto alla sicurezza del paziente/utente", poster, XXXIX° Congresso AIE, 28/10/2015, Milano.

37. **Tereanu C**, Furtunescu F, Ghelase M, Moraru D, Sicanu D, Turcanu T., Cliscovschi T, Manolachi A, Buta G, Molnar A, Etco C, Pesenti B "Retea pentru imbunatatirea sigurantei pacientilor: primele rezultate ale proiectului IRIS", XXVI° CALASS, 3-5/09/2015 Ancona.

38. **Tereanu C**., Smith S.A., Sampietro G., Pesenti B., Sarnataro F., Mazzoleni G., Brioschi D., Sala L., Airoldi C. and Barbaglio G. "Proprietà psicometriche del Questionario sulla cultura della sicurezza dei pazienti in ospedale (HSOPSC) applicato ai Dipartimenti di Prevenzione italiani: risultati del progetto internazionale IRIDE" la XXV° conferenza annuale dell'Associazione Latina per l'Analisi dei Sistemi Sanitari (CALASS), 4-6/09/2014, Granada (Spagna).

39. **Tereanu C**, Pesenti B, Gotti E Il progetto IRIDE: stato di avanzamento, Laboratorio ALASS, 06/06/2014, Bergamo.

40. **Tereanu C** "Studio pilota di valutazione della cultura della sicurezza degli utenti nel Dipartimento di Prevenzione Medico dell'ASL di Bergamo" convegno "La Prevenzione sanitaria in tempo di crisi", 10/12/2013, Bergamo.

41. **Tereanu C** "Approcci innovativi nel controllo del cancro, come problema di sanità pubblica", Workshop "Le malattie non trasmisibili – sfida attuale per i sistemi sanitari. Modalità di approccio integrato" 26-27/09/2012, Bucarest (Romania)

42. **Tereanu C** "L'ambulatorio dei viaggiatori internazionali di Bergamo: indagine conoscitiva dei primi dieci anni di attività", la XXIII° conferenza annuale dell'Associazione Latina per l'Analisi dei Sistemi Sanitari (CALASS), 9-12/09/2012, Lisbonna (Portogallo)

43. **Tereanu C** "Managementul riscului clinic în spitale: abordari, instrumente şi rezultate", Laboratorio ALASS, 29/06/2012, Chisinau (Repubblica Moldova)

44. **Tereanu C**, Bettega S, Regalia E, Iamele L, De Battisti Z "La mediazione trasformativa nelle AAOO della Lombardia: esperienze a confronto", Laboratorio ALASS, 29/06/2012, Chisinau (Repubblica Moldova).

45. Maynadié M, De Angelis R, Marcos-Gragera R, Visser O, Allemani C, **Tereanu C**, Capocaccia R, Giacomin A, Lutz J-M, Martos C, Sankila R, Borge Johannesen T, Simonetti A, and Sant M for the HAEMACARE Working Group."Survival of patients with chronic myeloproliferative neoplasms in Europe in 2000-2002: a HAEMACARE study" 6th International Congress on Myeloproliferative Diseases and Myelodysplastic Syndromes, 3-4/11/2011, New York (USA).

46. **Tereanu C**, Bettega S, Regalia E, Mazza R, Viganò P, Borreani C, Greco M, Saita L, Capri G, Lozza L "La mediazione trasformativa dei conflitti in sanità: l'esperienza dell'Istituto Nazionale dei Tumori di Milano" XXII° conferenza annuale dell'Associazione Latina per l'Analisi dei Sistemi Sanitari (CALASS), 1-3/09/2011, Lausanne (Svizzera).

47. **Tereanu C**, Baili B, Micheli A, Berrino F, Minca DG, Furtunescu F, Sant M "L'aumento della mortalità per cancro in Romania continua: l'età media e avanzata sono le più colpite" 1-3/09/2011, Lausanne (Svizzera).

48. **Tereanu C**, Minicozzi P, Allemani C, Federico M, Luminari S, Mangone L, Vicentini M, Pellegri C, Falcini F, Vattiato R, Rinaldi E, Tumino R and Sant M "Preliminary descriptive results of the Italian high resolution study on lymphoid malignancies", XXXVI° del Gruppo per l'Epidemiologia e la Registrazione dei tumori nei paesi di Lingua Latina (GRELL), 1-3/06/2011, Caen (Francia).

49. Giraldo P, De Angelis R, **Tereanu C**, Capocaccia R, Maynadié M, Marcos-Gragera R, Giacomin A, Ferretti S, Martos C, Sant M "Is there a true increase of neoplastic haematological disorders in Europe?", la XV° conferenza annuale dell'Associazione Europea di Ematologia, 10-13/06/2010, Barcellona (Spagna).

50. Maynadié M, De Angelis R, Allemani C, Capocaccia R, **Tereanu C**, Marcos Gragera R, Visser O, Lutz J-M and Sant M on behalf of the HAEMACARE WG "Survival for myeloid malignancies in Europe: results of the HAEMACARE project ", la XXXV° riunione GRELL, 12-14/05/2010, Toledo (Spagna).

51. De Angelis R, **Tereanu C**, Capocaccia R, Maynadié M, Marcos-Gragera R, Giacomin A, Ferretti S, Giraldo P and Sant M on behalf of the HAEMACARE Working Group "Prevalence of haematological malignancies in Europe", la XXXV° Riunione del GRELL, 12-14/05/2010, Toledo (Spagna)

52. Maynadié M, De Angelis R, Allemani C, Capocaccia R, Lutz J-M, Marcos Gragera R, **Tereanu C**, Visser O and Sant M on behalf of the HAEMACARE WG "Survival of myeloid malignancies in Europe: results of the HAEMACARE project", 51° conferenza annuale dell'Associazione Americana di Ematologia, 05-08/12/2009, New Orleans, Los Angeles (USA).

53. **Tereanu C**, Casella I, Baili P "Andamento dell'incidenza e della mortalità per cancro in Romania: un confronto europeo", workshop ALASS, 29-30/05/2009 Costanza-Mamaia (Romania)

54. **Tereanu C** "Epidemiologia del cancro e stili di vita in Romania" la XX° CALASS, 10-12/09/2009, Lussemburgo.

55. **Tereanu C**, Minca DG, Costea R, Janta D, Jebereanu M, Grego S, Ravera L, Pezzano D, Viganò P "Il progetto pilota rumeno-italiano ExpIR-RO di sperimentazione del sistema Incident Reporting in Romania", la XX° CALASS, 10-12/09/2009, Lussemburgo.

56. **Tereanu C**, Allemani C, Capocaccia R, De Angelis R, Lutz JM, Marcos Gragera R, Maynadié M, Simonetti A, Visser O and Sant M on behalf of the HAEMACARE WG "Incidence of Haematological Malignancies in Europe: Results of the HAEMACARE Project", la XXXIV° riunione del GRELL, 20-22/05/2009, Lugano (Svizzera)

57. Allemani C, Minicozzi P, De Angelis R, **Tereanu C**, Berrino F, Bellù F, Cesaraccio R, De Lisi V, Donato A, Falcini F, Ferretti S, Fiore AR, Fusco M, Giacomin A, Luminari S, Mangone L, Paci E, Piffer S, Scheibel M, Serraino D, Tumino R, Vercelli M, Zanetti R and Sant M "Incidenza dei tumori ematologici nelle aree italiane", conferenza annuale dell'Associazione Italiana dei Registri Tumori (AIRTUM), 5-7/05/2009, Siracusa (Italia)

58. **Tereanu C**, Donato A, Iannelli A, Senatore R "Migration extrarégionale des patients: l'expérience du Registre du Cancer de la province italienne de Salerne", la XIX° CALASS, 11-13/10/2008, Bruxelles (Belgio).

59. Giraldo P, Martos C, Lutz J-M, Allemani C, **Tereanu C**, Maynadiè M, De Angelis R, Sankila R, Karjalainen-Lindsberg ML, Marcos-Gragera R, Capocaccia R, Carbone A, Alessandro G, Sant M. HAEMACARE: European project to increase the standardisation and comparability incidence, survival and prevalence of haematological malignancies. Annals of Oncology 2008. 19(4): iv131 (abstract)

60. Radu PC, **Tereanu C**, Haraga S "Patient data utilisation for managing hospital risk in Romania", la VI° Conferenza internazionale in salute orodentale e mananagement nei paesi del Mar Nero, 25-31/05/2008, Albena-Costanza (Romania).

61. **Tereanu C** "La gestion du risque clinique en Roumanie: état des lieux et perspectives" la XVIII° CALASS, 25-27/10/2007, Marsiglia (Francia).

62. Radu PC, **Tereanu C**, Ionescu A, Haraga S "L'utilisation des données cliniques du patient pour la gestion du risque clinique en Roumanie", la XVIII° CALASS, 25-27/10/2007, Marsiglia (Francia).

63. Ravera L, Pezzano D, **Tereanu C**, Grego S "L'audit clinico quale strumento di governance delle strutture sanitarie: un anno e mezzo di esperienza all'Ospedale Evangelico Internazionale di Genova", la XII° conferenza annuale dell'Associazione Italiana di Economia Sanitaria (AIES), 18-19/10/2007, Firenze.

64. **Tereanu C**, Hobeanu D, Arhanghel E "Y-a-t-il une pénurie de personnel infirmier en Roumanie?", XVI° CALASS, 12-14/10/2005, Montréal (Canada)

65. **Tereanu C**, Hobeanu D, Arhanghel E, Minca DG, Busuioceanu E "La valutazione del carico infermieristico: moda o necessità?", la X° Conferenza annuale dell'AIES, 10-11/11/2005, Genova.

66. **Tereanu C** "Expérimentation de l'outil SIIPS en Roumanie", workshop del Club degli utilizzatori del metodo SIIPS in Francia, Alliance Publique Hôpitaux de Paris (AP-HP), 23-24/11/2005, Parigi (Francia).
67. **Tereanu C** "Osservazione del lavaggio e della disinfezione delle mani in una struttura ospedaliera: dalla teoria alla pratica", il XIX° Forum Igiene Ospedaliera, Ospedale Beata Vergine, 19/05/2005, Mendrisio (Svizzera).
68. **Tereanu C** "Decentramento in sanità: il profilo della Romania", la XV° CALASS, 23-25/09/2004, Bucarest (Romania).
69. **Tereanu C** "Decentramento in sanità: il profilo della Romania", workshop dell'ALASS, 28-29/11/2003, Milano.
70. **Tereanu C**, Fahrländer A, Lair ML, Pistre F "Projet-pilote d'évaluation quantitative des soins infirmiers dans le secteur hospitalier de Roumanie" la XV° CALASS, 23-25/09/2004, Bucarest (Romania).
71. **Tereanu C**, Cerutti B, Bolgiani I, Domenighetti G "Impatto del caldo estivo sugli anziani del Cantone Ticino", la XV° CALASS, 23-25/09/2004, Bucarest (Romania)
72. Tomada A, **Tereanu C**, Bernardoni M, Casabianca A "Comment faire face aux urgences environnementales? La stratégie proposée par le Département de la santé et des affaires sociales du Canton du Tessin, Suisse", la XV° CALASS, 23-25/09/2004, Bucarest (Romania).
73. Enachescu D, Duta I, **Tereanu C** "Le développement territorial: opportunités pour réhabiliter le système de santé de Roumanie", la XIV° CALASS, 25-27/09/2003, Lugano (Svizzera).
74. Duta I, **Tereanu C**, Lupu A "Il ruolo del Tableau de Bord nella gestione della qualità del servizio infermieristico", la XIV° conferenza annuale dell'Associazione Romena di Nursing, 17/10/2003, Bucarest (Romania) -in rumeno
75. **Tereanu C** "Come presentare i dati epidemiologici in un articolo scientifico", conferenza annuale dell'Associazione Romena di Sanità pubblica e Management Sanitario (ARSPMS), 4-5/10/2001, Covasna (Romania) -in rumeno
76. Minca DG, **Tereanu C** "Le reti assistenziali - un'alternativa", conferenza annuale dell'Università Bogdan-Voda, 24-26/04/2001, Cluj-Napoca (Romania) -in rumeno
77. **Tereanu C** "La Romania nei Report dell'OMS sulla performance dei sistemi sanitari", workshop ARSPMS, 8-9/12/2000, Predeal (Romania) -in rumeno
78. **Tereanu C**, Minca DG, Socol MM "Valutazione del livello di conoscenza dei diritti dei pazienti", conferenza annuale ARSPMS, 11–12/05/2000, Calimanesti - Caciulata (Romania) -in rumeno

Il CV è stato redato ai sensi dell'art. 8 del DPR 10/12/1997 n. 484.

La sottoscritta è consapevole delle pene previste dall'art.76 del D.P.R. 445 del 28/12/2000 per mendaci dichiarazioni e falsità in atti e che la presente dichiarazione è soggetta al controllo dell'ASST ai sensi del medesimo D.P.R..
La sottoscritta dichiara di consentire al trattamento dei propri dati personali ai sensi del D.Lgs 196/2003 e dell'art. 13 GDPR (Regolamento UE 2016/679)

Bergamo,10/05/2026 Carmen Tereanu

