

Mandato di ACSS: valutare la corretta applicazione dei criteri identificati per la determinazione della remunerazione delle funzioni non tariffate e, in funzione degli esiti analitici, di proporre ulteriori indicatori alla Giunta regionale.



**ANNO 2017:  
RELAZIONE FNT 2015**

## IDENTIFICAZIONE DEGLI ELEMENTI ESSENZIALI DELLE FUNZIONI:

- Valutazione del **razionale** della funzione;
- Verifica della **coerenza** del rationale con la **normativa** di riferimento;
- Valutazione degli **algoritmi** di calcolo e delle **componenti di costo** che la funzione contribuisce a coprire;
- Individuazione dei **beneficiari**.

## ANALISI E VALUTAZIONE DI OGNI SINGOLA FASE DEL PROCESSO COMPLESSIVO DI DEFINIZIONE E ATTRIBUZIONE DELLE FNT

**ANNO 2018:  
RELAZIONE FNT 2016**

## CLASSIFICAZIONE DI OGNI SINGOLA FUNZIONE, COME:

- **Confermabile:** *Coerente con le norme e con il contesto attuale*
- **Aggiornabile:** *Coerente con le norme ma necessarie di modifiche nell'assetto*
- **Non più attuale:** *Superata da mutamenti sostanziali nel contesto e nella normativa di riferimento*

## PROPOSTA DI NUOVI MODELLI PER L'ATTRIBUZIONE DELLE FNT PROPOSTE DI MIGLIORAMENTO PER GLI ALGORITMI DI CALCOLO

ESITI:

Raccomandazioni: indicazioni volte al superamento di criticità di carattere sostanziale

Suggerimenti: proposte di ACSS finalizzate ad un miglioramento del processo sia in nell'ottica di aderenza alla norma sia in quella della trasparenza dei processi

## RACCOMANDAZIONI DI CARATTERE GENERALE PER LA COSTRUZIONE DELLA FUNZIONE

- RENDERE COERENTE IL RAZIONALE DELLE FNT CON Dlgs 502/92
- ESPLICITARE LE COMPONENTI DI COSTO che la funzione contribuisce a coprire
- RENDERE COERENTE L'ALGORITMO DI CALCOLO con il rationale della funzione
- ESPLICITARE LE FONTI INFORMATIVE ed individuare FORMAT UNIFORMI DI RENDICONTAZIONE

## SUGGERIMENTI SUL PROCESSO DI ATTRIBUZIONE

- INTRODURRE UN PIANO ANNUALE PREVENTIVO: finalizzato ad un miglioramento dal punto di vista della trasparenza
- INTRODURRE UNA FASE SULLO STATO DI AVANZAMENTO DELLE ATTIVITÀ: finalizzata ad adeguare l'erogazione degli acconti
- RIFORMULARE LA SEQUENZA DI OPERAZIONI PER IL CALCOLO DEGLI IMPORTI: finalizzata a massimizzare l'importo distribuito

## 1 FUNZIONI CONFERMABILI

- ALTRE ATTIVITÀ DI RILIEVO REGIONALE

## 12 FUNZIONI AGGIORNABILI

- OBIETTIVI PREVISTI DAL PIANO REGIONALE INTEGRATO DELLA SANITA' PUBBLICA VETERINARIA
- COMPLESSITÀ DI GESTIONE DEL FILE F
- TRASPORTO NEONATALE
- STRUTTURE DI RICOVERO DOTATE DI PRONTO SOCCORSO E FINANZIAMENTO CULLE NEONATALI
- PRESIDII EE.UU. MONTANI
- PRELIEVO DI ORGANI E TESSUTI
- ALTRE ATTIVITÀ CONNESSE AL TRAPIANTO D'ORGANI
- ATTIVITÀ DI RICERCA DEGLI IRCCS
- INTEGRAZIONE TARIFFARIA PER CASI DI AIDS TRATTATI IN REGIME AMBULATORIALE PER TERAPIA ANTIRETROVIRALE
- UNITÀ OPERATIVE OSPEDALIERE DI MEDICINA DEL LAVORO
- SERVIZIO DI NEUROPSICHIATRIA DELL'INFANZIA E DELL'ADOLESCENZA (UONPIA)
- MOLTEPLICITÀ E COMPLESSITÀ DI LIVELLI DI EROGAZIONE NEL TERRITORIO DEI SERVIZI DI UONPIA E DI PSICHIATRIA

## 6 FUNZIONI NON PIU' ATTUALI

- DIDATTICA UNIVERSITARIA DELLE FACOLTÀ DI MEDICINA E CHIRURGIA
- FORMAZIONE PERSONALE INFERMIERISTICO, DELLA RIABILITAZIONE E TECNICO SANITARIO
- AMPIEZZA DEL CASE-MIX
- FUNZIONE DI COMPLESSITÀ DI EROGAZIONE DELLE ATTIVITÀ DI RICOVERO PER ENTI GESTORI UNICI
- MOLTEPLICITÀ DI PRESIDII DI EROGAZIONE DI PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE
- TRATTAMENTO DI PAZIENTI ANZIANI IN AREA METROPOLITANA AD ALTA INTENSITÀ ABITATIVA



**Valore economico:**  
**355 mln/Euro**  
42.4 % del valore  
complessivo

**DGR 1046 17/12/2018**  
**REGOLE DI SISTEMA**

- DGW si impegna a proporre alla giunta regionale una delibera che individuerà le attività da remunerare a funzione [...] nel rispetto delle indicazioni fornite da ACSS

**DGW 06/06/2019**  
**RICHIESTA DI**  
**VALUTAZIONE**  
**PREVENTIVA**

- In un'ottica di collaborazione istituzionale, pur nel rispetto dei rispettivi ruoli, DGW ha ritenuto fosse utile coinvolgere ACSS nella fase progettuale chiedendo una valutazione preventiva delle nuove funzioni, sempre espressa in osservazioni, suggerimenti e raccomandazioni non vincolanti in merito agli elementi sostanziali delle FNT individuate da DGW per l'annualità 2019

**DET 58 DEL 19/07/2019**  
**PARERE PREVENTIVO**  
**ACSS**

- ACSS, in questa fase ha valutato **l'impianto delle funzioni** in un'ottica di **aderenza alla norma e di coerenza fra gli elementi essenziali**, riservandosi di effettuare l'analisi dell'esecuzione degli algoritmi e delle risultanze in termini di distribuzione delle risorse solo dopo la conclusione dell'iter regionale e la approvazione della DGR di distribuzione.

**DGW**  
**DGR 2014 31/07/2019**

- La Giunta ha approvato il nuovo impianto FNT che accoglie in gran parte le osservazioni, suggerimenti e raccomandazioni di ACSS

*Mandato di ACSS: valutare la corretta applicazione dei criteri identificati per la determinazione delle maggiorazioni tariffarie di cui all'articolo 27 bis L.R. 7/2010.*



**ANNO 2017:  
RELAZIONE  
MAGGIORAZIONI  
ANNUALITA' 2010-2012**

IDENTIFICAZIONE E VERIFICA DELLE FASI PROCEDURALI:

- Tempistiche
- Presentazione delle istanze e valutazione dei parametri
- Disamina dei parametri per la classificazione delle Strutture nelle categorie di Didattica e di Ricerca.
- Attribuzione della fascia di maggiorazione in funzione di indicatori di attività

FORMULAZIONE DI RACCOMANDAZIONI E SUGGERIMENTI, INERENTI:

- Normativa di riferimento: adeguamento dei criteri
- Ridefinizione delle competenze istruttorie
- Snellimento e informatizzazione istanze
- Formalizzazione fasi temporali
- Verifica algoritmi e indicatori per l'attribuzione degli importi

**DGW 02/08/2018**  
**RICHIESTA DI AUDIT**  
**PREVENTIVO**

**ANNO 2018:**  
**RELAZIONE AUDIT**  
**ANNUALITA' 2013-2017**

**DGW**  
**DGR 1403/2019**

## RICHIESTA DI ESPRESSIONE DI PARERE:

- Valutazione del processo di determinazione degli importi e interpretazione dei criteri di accesso all'istituto delle maggiorazioni tariffarie, al fine di completare l'iter di attribuzione dei saldi spettanti per gli esercizi pregressi 2013-2017.

## ACSS SUGGERISCE:

- di valutare l'opportunità di **revisiorare** l'allegato tecnico alla DGR 350/2010 e s.m.i. affinché vengano individuati **indicatori** che, pur rimanendo coerenti con quanto previsto dall'art.27 bis LR 7/2010, siano **maggiormente aderenti alla finalità dell'istituto delle maggiorazioni**.
- di valutare lo **snellimento del processo** complessivo attraverso la semplificazione dell'iter burocratico di presentazione delle istanze e di esplicitare una definizione puntuale delle singole fasi dell'algoritmo.

## ASSEGNAZIONE IMPORTI:

- Individuazione strutture beneficiarie e definizione dei saldi delle partite di finanziamento accese sulle maggiorazioni tariffarie per gli esercizi dal 2012 al 2017.

# INDIVIDUAZIONE DI UN SISTEMA DI MONITORAGGIO

art.11, comma 4 lettera d) L.R. 33/2009 s.m.i.

## DIALISI E ATTIVITÀ DI TRASPORTO SANITARIO SEMPLICE

Predisposizione di un documento tecnico nel quale viene inquadrata la tematica fornendo un riassunto del sistema che gravita intorno all'attività clinica di dialisi in Lombardia e analizzando la capacità produttiva regionale. Il documento si concentra, in particolar modo, sul tema del trasporto da e per il centro di dialisi, sviluppando simulazioni atte ad individuare **l'ottimizzazione dei percorsi e dell'uso delle risorse ad esse connesse**.

## RIABILITAZIONE INTENSIVA AD ALTA COMPLESSITA'

Predisposizione di un documento tecnico per la verifica della corretta applicazione dei criteri finalizzati al raggiungimento degli incrementi tariffari previsti per la qualifica IAC, introdotti a partire dalle annualità 2014 e 2015. L'analisi fa emergere criticità di diversa natura per il superamento delle quali vengono proposti una serie di suggerimenti e raccomandazioni.

## PROCESSO DI EROGAZIONE DI ASSISTENZA PROTESICA

Affinché il processo erogativo sia svolto nel modo più efficace ed efficiente possibile è necessaria la messa in atto di azioni di monitoraggio e controllo atte ad individuare aree di miglioramento di sistema. A tal fine, ACSS ha redatto un documento tecnico avente per obiettivo quello di fornire una visione complessiva del processo di erogazione dell'assistenza protesica e integrativa, ma anche di individuare possibili **azioni di controllo finalizzate al miglioramento del servizio di assistenza protesica offerto all'utente**.

**Tutte le indicazioni emerse da questi documenti sono confluite nella proposta di Piano dei Controlli e Protocolli Quadro 2020**